人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址：http://www.people.com.cn

2026年8月
7
星期五
丙午年六月廿五
人民日报社出版
国内统一连续出版物号
CN 11-0065
代号1-1
第28517期
今日20版

总书记的人民情怀

让内需成为经济发展的主动力

本报记者　王东辉　王珂

扩大内需是战略之举，提振消费是重中之重。

今年经济工作要抓好的8项重点任务中，“坚持内需主导，建设强大国内市场”排在首位。7月30日召开的中共中央政治局会议指出，“加力扩大内需、优化供给”。

习近平总书记高度重视扩大内需，强调“要坚持以国内大循环为主体，正确处理消费和投资、需求和供给的关系”“让内需成为经济发展的主动力”。

言之谆谆，一以贯之。党的十八大以来，习近平总书记反复强调要“牢牢把握扩大内需这个战略基点”，引领推动内需成为拉动经济增长的主动力和稳定锚。

扩大内需既关系经济稳定，也关系经济安全，不是权宜之计，而是战略之举。

东海之滨，浙江宁波舟山港车船往来。2025年，这里成为全球首个年货物吞吐量超14亿吨的大港。

2020年春，习近平总书记冒雨来到这里考察。

“现在的形势已经很不一样了，大进大出的环境条件已经变化，必须根据新的形势提出引领发展的新思路。”凝结着对过去、现在和未来的深刻思考，回京后不久，习近平总书记明确提出构建新发展格局。当年10月，党的十九届五中全会对构建新发展格局作出全面部署。

“构建新发展格局，要坚持扩大内需这个战略基点，使生产、分配、流通、消费更多依托国内市场，形成国民经济良性循环。”习近平总书记指出。

扩大内需不断提档，成效有目共睹。今年上半年，最终消费支出拉动国内生产总值增长2.1个百分点，资本形成总额拉动国内生产总值增长1.7个百分点。

坚持科学施策扩大内需，增强国内大循环内生动力和可靠性。

习近平总书记在党的二十届四中全会上强调，“要坚持扩大内需这个战略基点，坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合”。

看需求，人民需求正从“有没有”向“好不好”加速跃升；看供给，发展不平衡不充分问题仍然突出，加快补齐人民关心的短板，是扩大内需的直接抓手。

近年来，《扩大消费“十五五”规划》等一系列政策文件相继发布、消费品以旧换新政策加力扩围、各地结合消费热点举办促消费活动……扩大内需扎根于人民美好生活需要之中，为经济高质量发展注入不竭的源头活水。

2023年5月，习近平总书记在二十届中央财经委员会第一次会议上创造性提出“把‘投资于物’同‘投资于人’紧密结合起来”。

“要着眼惠民生增后劲，推动投资止跌回稳。”2025年12月，中央经济工作会议上，习近平总书记叮嘱，“对投资下滑，既要高度重视也要沉着冷静。从基本实现社会主义现代化的要求来看，无论投资于物还是投资于人都有广阔空间。”

当前，我国有效投资空间仍然广阔。关键核心技术领域补短板需要不断增加投资，传统产业改造提升、新兴产业发展壮大、未来产业前瞻布局都将形成源源不断的投资发展新动力。

我国市场潜力大、韧性强、活力足，经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变，经济增长的内需潜力将不断释放。

实施扩大内需战略，是保持我国经济长期持续健康发展的需要，也是满足人民日益增长的美好生活的需要。

增进民生福祉是发展的根本目的。

城市更新，既是稳投资、促消费的关键载体，也是实现人民群众对美好生活向往的迫切需要。

今年7月，习近平总书记走进上海黄浦区半淞园路街道市民新村居民区。这里4幢上世纪50年代建成的楼房，通过改建更新，设立独立厨卫、加装电梯，居住条件明显改善。

“‘一枝一叶总关情’，老百姓的生活是家事，更是国事。”改造老旧小区，既是民心期盼的事，也是总书记一直牵挂的事，“党中央高度重视城市工作，明确提出要建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市，改造城市老旧小区是重要一环。”

乡村建设是解决城乡发展不平衡矛盾的着力点，也是扩大内需、促进经济高质量发展的巨大潜力所在。

今年6月，习近平总书记来到山东德州考察，走进村民家中，“看到你们过上好日子，我很高兴。”由一家一户、一村一镇，总书记把目光投向更远，“推进城乡融合发展，逐步缩小城乡发展差距，我们一直在做，要坚定不移做下去。”

新征程上，落实全方位扩大内需的政策举措，必将推动我国经济在高质量发展轨道上稳步前行。

导读

理论·《习近平谈治国理政》第一至五卷通读

构建人类命运共同体理念的形成发展和世界意义

第九版

各地区各部门各单位深入开展学习教育——

着力在为民造福上出实招、求实效

本报记者

树立和践行正确政绩观

当前，各地区各部门各单位继续深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，一体推进学查改，以理论武装锤炼党性，以调查研究摸清实情，以开门教育广纳民声，以建章立制巩固成果，着力在为民造福上出实招、求实效。

持续强化理论武装

新疆维吾尔自治区吐鲁番市委继续原原本本研读《习近平关于树立和践行正确政绩观论述摘编》，第一时间跟进学习习近平总书记最新重要讲话和重要指示批示精神，通过读书班深读、专题辅导深解、集中研讨深悟的领学模式，带动全市各级领导班子理论学习常态化。同时，市、区（县）近1700名党员领导干部、2300多名党支部书记结合实际讲授专题党课，引导党员干部感悟党的创新理论的实践伟力。

学习教育开展以来，广西壮族自治区钦州市不断深化“运河党旗红·服务争先锋”党建品牌建设，制定理论学习计划，将学习研讨现场搬到平陆运河项目建设、企业生产及安置片区一线，推动党员干部在服务保障世纪工程高标准高质量建设中树立和践行正确政绩观。

中国民族语文翻译中心（局）强化理论武装，举办党委领导班子专题读书班，开展“树立正确政绩观　实干担当建新功”培训班。在党和国家重大会议保障期间，民族语文同声传译组以理论学习成果提升工作质效，认真准备稿件、模拟场景演练，用专业能力和敬业精神严把政治关、质量关，助力将国家大政方针准确传递到民族地区和少数民族干部群众中。

找准查实突出问题

川渝高竹新区党工委坚持边查边改、立行立改，探索经济区与行政区适度分离改革，深入查摆阻碍生产要素高效流通和配置的难点堵点问题。在政务服务上，压缩行政审批时间，持续把学习教育成果转化为经济社会高质量发展成效。

河北省邢台市坚持全面从严查摆，系统梳理形成政绩观负面清单，深入分析近年来各类监督检查发现的87个问题，下发有关部门全面检视对照。查摆过程中，实行集中联审与交叉互审相结合的方式，重点审核“新官不理旧账”、绿色转型、大气治理、安全生产等重点领域，对县处级以上领导班子动态更新清单逐项过筛。

江苏省对口支援新疆伊犁州前方指挥部以查破题、以改增效，深入学校、医院、企业园区、牧区毡房等基层一线开展调研，同时结合巡视审计、日常调研、受援地反馈等多渠道收集意见建议，梳理出民生保障、产业援疆、文化交流等方面重点任务清单，构建项目任务全过程监管工作机制，以真查真改、实干实效助力受援地长治久安和繁荣发展。

用心办好民生实事

招商银行坚持金融为民、服务实体经济，围绕科技、绿色、普惠、养老领域，推出科创贷、绿色金融、普惠小微、养老金融等产品，努力解决企业融资和群众金融服务难题。为提升服务质量，建立“全行服务一家”机制，实现跨区域综合化服务无缝衔接。

“以前人一多水就上不来，现在好了，24小时都有水。”重庆市忠县黄金镇大岭村村民杨明华满脸笑容。忠县对照16个方面突出问题边学边查边改，针对农村用水难问题，探索“县级统管平台公司+农村供水协会”模式，构建覆盖全县的水利管护网络，农村自来水普及率达到96.5%。

浙江省湖州市安吉县靶向破解物业纠纷痛点堵点，针对物业服务不规范、诉求响应不及时等问题，上线“安吉数智物业”小程序、开通优居服务热线，构建诉求一键直达、快速响应的处置通道；开展物业小区品质提升专项行动，建立物业企业信用评价红黑榜，以刚性约束倒逼服务提质，提升居民幸福感。

在贵州省黔东南苗族侗族自治州天柱县应急管理局指挥中心的智慧监控屏上，水旱灾害防御、地质灾害防治等数据滚动更新，领导干部轮番值守。进入汛期以来，天柱县紧盯山洪沟口、水库山塘等点位，全面摸排安全隐患，同时组织党员干部一户一户排查、一处一处盯防，确保人民群众生命财产安全。

通用技术集团坚定服务健康中国战略，将学习教育成果转化为医疗健康服务提质增效具体实践。集团发挥医疗机构广泛布局优势，打造服务品牌，构建全国一体化异地透析服务网络，帮助肾病患者解决跨区域就医难题；同时大力推动“医养结合”示范项目，将医疗资源嵌入养老场景，实现医康养一体化发展。

（本报记者**史一棋、吴秋余、刘军国、张腾扬、黄娴、祝佳祺、刘博通、阿尔达克、白光迪、王欣悦**）

位于河北雄安新区启动区与白洋淀交会处的南河枢纽总占地面积约450亩，是集防洪屏障、文旅观光、生态体验、内河通航等多功能于一体的综合性水利枢纽。目前该枢纽工程已全部完工，正式转入运营阶段。　新华社记者　牟　宇摄

“家事”与“国事”

任　平

“老百姓想什么，共产党就干什么。”

7月15日在上海考察时，习近平总书记的重要讲话，深刻阐明了立党为公、为民造福的实践路径。

“老百姓的事就是大事”，揭示决策办事的度量衡。

“把老百姓关切的事一件一件办好”，彰显真抓实干的温度。

“老百姓的生活是家事，更是国事”，体现国计民生的辩证法。

7月30日，中央政治局会议要求“多措并举加强民生保障”。

从小事与大事、温度与高度、民生与发展三对关系中，可以深切领会“深深植根人民”这一党的优秀特质，解码为什么中国式现代化拥有最可靠、最深厚、最持久的力量源泉。

（一）

“把人民群众的小事当作我们的大事”，从中感悟干事业、创政绩的价值准星。

推进中国式现代化，致广大而尽精微，造福人民是根本价值取向。

从地方到中央，习近平总书记从不同维度阐述过小事与大事的关系。

2003年12月，指出“群众的一桩桩‘小事’，是构成国家、集体‘大事’的‘细胞’”“对老百姓来说，他们身边每一件琐碎的小事，都是实实在在的大事”。

2007年1月，强调为民办实事“既体现于推动经济社会发展和惠及全社会的‘大事’，也体现在与老百姓日常生活息息相关的家门口的‘小事’”。

2014年1月，指出“把人民群众的事当作自己的事，把人民群众的小事当作自己的大事”。

2020年10月，强调“把小事当作大事来办，切实解决群众‘急难愁盼’的问题”。

……

一以贯之的人民情怀中，蕴含着让人民过上更好日子的重要方法。

来看“菜篮子”。

“当地叫‘三日不见绿，两眼冒金光。’能不能吃上菜就是政治。”在福州工作时，习近平同志把抓“菜篮子”作为第一要务，每天看菜价。在他领导下，福州以“当地生产为主，外地供应为辅”，被评为全国“菜篮子”工程建设先进城市。

如今，福州“菜篮子”容量持续扩大。2025年蔬菜总产量530.13万吨，同比增长4.2%，不仅满足本地消费，还能实现产品外调。

“菜价涨了没有？”“本地菜多不多？”2013年春节前夕，总书记来到甘肃兰州城关区五泉菜市场，询问白菜、洋芋、西红柿、洋葱等蔬菜价格。

今天，我国年产蔬菜超8亿吨，产量占全球一半以上。全国“菜篮子”产品供应数量充足、品种丰富，价格总体稳定。

民生无小事，枝叶总关情。

“站在人民立场上考虑问题”，群众关切的事再“小”也是大事，“解决好群众关心的关键小事”是重要切入点。

“凡是群众反映强烈的问题都要严肃认真对待，凡是损害群众利益的行为都要坚决纠正。”

人民群众反对什么、痛恨什么，就要坚决防范和纠正什么。这是践行宗旨、坚守初心的必然要求。

“要采取更多可感可及的具体举措，着力满足人民群众在就业、教育、社保、住房、医疗、养老、托幼等方面的需求。”

“民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之。”这是每一名领导干部应有的坚守。

（二）

“城市不仅要有高度，更要有温度”，从中感悟“让群众可感可及”的民生关切。

中国式现代化之所以“更加清晰、更加科学、更加可感可行”，一个重要方面就在于把现代化建设成果不断转化为人民生活品质。

“以人民群众利益为重、以人民群众期盼为念”。从城市更新中的老旧小区改造来看。

历经30多年，上海持续推进旧房改造，历史性解决了“拎马桶”问题。

这次在上海考察时，习近平总书记指出：“这是民心期盼的事，也是我一直牵挂的事。”

推进“厕所革命”，旨在补齐影响群众生活品质短板。

在陕西延川县赵家河村，建起当地有史以来第一个男女分开的厕所；

在浙江，明确改厕应成为“千万工程”的重要发力点；

到上海工作时，指出“我看最难的是解决马桶问题”，由此“不能拎着马桶走向现代化”的攻坚战提速。

城市更新是民生工程，也是民心工程。

“上海推进旧房改造几十年，一任接着一任，久久为功。”

“上海的里弄改造、北京的胡同改造，等等，这些都事关老百姓安居乐业，是我们最应该关心的事情。要继续做好！”

“高质量推进城市更新是城市现代化建设的重要抓手，要全面践行人民城市理念”。

发展的高度与温度，就蕴含在“久久为功”中，体现在“继续做好”中，展现在“高质量推进”中。

在集中成片问题解决后，面对零星居民的诉求，一户都不能放弃……折射的是“更加注重以人为本”的城市发展理念转变；

因“户”制宜，实行“一户一档”“一楼一策”，灵活探索空间约束条件下的多元解法……用的是“绣花功夫”，体现的是治理的精准思维。

“十四五”时期，全国累计改造城镇老旧小区24万多个，惠及4000多万户、1.1亿人。

让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民，不仅在于“在做大蛋糕的同时分好蛋糕”，也在于让人民群众真实有感、切实可感。

温暖指数，关系幸福指数。

弥合宏观数据与微观感受间的“温差”，关键就在于加大保障和改善民生力度，“把老百姓身边的大事小情解决好，让大家笑容更多、心里更暖”。

“要实施更多有温度的举措，落实更多暖民心的行动，用心用情用力解决好人民群众的急难愁盼问题”。

暖人心，才能聚民心。

（三）

“抓民生也是抓发展”，从中感悟“在满足民生需求中拓展发展空间”的工作方法。

习近平总书记强调：“人民幸福安康是推动高质量发展的最终目的。”

“家事”与“国事”内在统一，老百姓的身边事、贴心事、具体事正不断融入国家发展的顶层设计。

民生福祉潜藏着发展的澎湃动力，发展贯穿着民生福祉的价值诉求，这是中国经济具有强大韧性和活力的一大奥秘。

从“一老一小”来把握。

“我特别关注‘一老一小’这个重点”“强化‘一老一小’等重点民生保障服务”“要高度关注‘一老一小’，健全养老服务体系，发展托幼一体服务”……总书记对“一老一小”念兹在兹。

今年春节前夕，总书记在北京考察时指出，“党中央对‘一老一小’格外关切”“‘老’是我们的财富”“‘小’是我们的未来”。

7月30日，中央政治局会议要求“抓好‘一老一小’服务保障”。

致力于更好解决“一老一小”照护难题，“老幼共托”成为各地试点的实践举措。党中央、国务院印发关于深化养老服务改革发展的意见提出，“建设‘一老一小’服务综合体”。

老人和孩子同享欢乐，兼顾了看护需求，降低了看护成本，促进了代际交流，还开辟了养老托育产业的新赛道。

从实施居家和社区基本养老服务提升行动，到持续增加改善妇幼保健、儿童医疗、普惠托育服务供给，再到推动生育津贴育儿补贴直接发放至个人……呵护好“一老一小”，加强“投资于人”，既增进了民生福祉，又能扩内需、促消费、稳投资。

“十五五”规划纲要提出，“加快普惠托育服务体系建设”“健全养老事业和产业协同发展政策机制”“大力发展银发经济，丰富适老化产品和老年服务供给”。

数据显示，到2030年，婴幼儿托育市场规模将超过2300亿元；到2035年，银发经济规模有望达30万亿元。

“大国之大，也有大国之重。千头万绪的事，说到底是千家万户的事。”

“两新”政策加力扩围，消费者得实惠，市场添活力。

今年上半年，消费品以旧换新惠及超1.5亿人次，累计带动相关商品销售额1.1万亿元。坚持惠民生和促消费紧密结合，以新需求引领新供给，以新供给创造新需求，内生动力加速释放。

把解决高质量发展问题与顺应人民高品质生活新期待有机统一起来，把解决社会主要矛盾的过程变成挖掘发展潜力、增强发展后劲的过程。

这是新时代中国共产党人对“三大规律”认识的深化和创造性运用。

“四面湖山归眼底，万家忧乐到心头。”

一个“坚持民生为大，努力为人民群众多办实事”的政党，赢得民心。

一个“保持经济增长速度、推动经济发展，根本还是要不断解决好人民群众普遍关心的突出问题”的国家，凝聚人心。

R 经济新方位·制造业新趋势

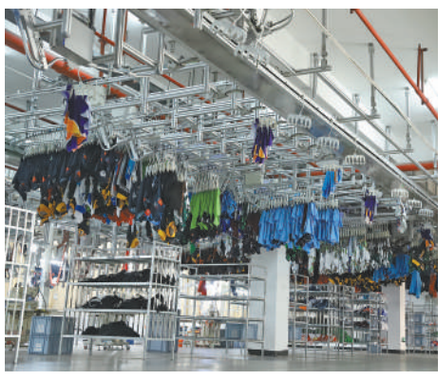
柔性制造，高效匹配差异化需求

什么是柔性制造

柔性制造是指一种应对大规模定制需求而产生的新型生产模式。具体包括：一是生产能力的柔性反应能力，即机器设备的小批量生产能力；二是供应链的敏捷和精准的反应能力，从传统“以产定销”的“产供销人财物”转变成“以销定产”的“人财产物销”。

80件海外定制赛事服，7天收货

本报记者　施　钰



鹏泰服饰工厂内的裁片储存区。　受访者供图

7天，80件赛事服定制完成，从福建泉州发往澳大利亚，实现交付。

接这样的订单，以前连交期都不敢保证，如今却成了常态。“哪怕是一件衣服的订单，我们也能接。”福建泉州鹏泰服饰有限公司副总经理赵文宏说。

近年来，市场对服装定制的需求越来越多，小批量订单快速增长。鹏泰主要生产赛事服、工装制服和休闲运动服饰等，产品大多销往海外。赵文宏介绍：“以赛事服为例，每年赛事赞助商不同，参赛人员规模偏小，是典型的小单、急单。”

然而，一条生产线一天至少要20个小单才能“吃饱”，“每单的原料、辅料、版型、裁剪都不同，人工管理生产已经无法适应新的节奏。”赵文宏说。

在传统生产模式中，电商服饰生产企业还需承担高库存风险。“过去都是按预测备货生产，当年的夏装往往在上年底就已经批量生产完成，放在仓库等候订单。”赵文宏说。

“我们要主动适应市场变化。”赵文宏介绍，从2015年开始，鹏泰累计投入超1.2亿元，打造2万余平方米的柔性制造车间与15万立方米的智能立体仓库，依托自主研发系统，推出全产业链智能化模式，按客户需求自动生成技术参数，生产线自动排产，仓库自动出入货。

“这次接到澳大利亚一家橄榄球俱乐部的订单后，我们快速响应对接具体需求，利用自动生成版型系统为客户提供多样选择。第一天确认版型、款式，第二天完成打版，第三天生产下线，最后通过空运交付。”赵文宏说，如今这样的小单、急单对鹏泰而言，已不是问题。

自动生成版型系统5分钟即可生成一件衣服的版型，并分解、输出打版技术参数；采购系统中，采购员查看库存信息后，能迅速联系供应商调取缺少的材料；数码打印设备快速为面料印上定制图案，智能裁床自动识别面料颜色、纹路，运用激光智能裁剪技术，将误差控制在0.2毫米内，实现单件单裁；裁剪好的布料通过车间的智能悬挂系统，精准将每一道工序匹配到擅长的员工手中。

“全流程数字化管控，小单生产同样有大单的效率，交付时间比过去缩短约60%。”赵文宏说。

高效的生产管理，得益于智能化、数字化技术的发展应用，也有赖于产业链的系统重构。

“‘小单快反’生产模式需要工厂完善管理，也倒逼上游供应商协同转型。”鹏泰织造厂厂长张太平对接7家印染厂家，“织造厂每月大约有200吨坯布送往印染厂，原来谈合作都是250公斤起染，现在最低起染量降至15公斤。”

尽管转型成效显著，产业链上下游仍需实现更深层的配合。“上游部分印染、辅料企业的小批量生产仍难盈利，目前我们还是靠整合原料共性需求，再以大单带小单的方式进行激励。”张太平坦言。

政策激励也在同步跟上。《泉州市推动中小企业数字化转型试点城市工作若干措施》提出，支持“链主”企业、龙头企业、数字化服务商通过产业纽带、聚集孵化、上下游配套、开放应用场景和技术扩散等方式带动产业链上中下游中小企业数字化转型。

“去年企业销售额增长15%，通过高质高效响应市场需求增强了客户黏性，保持了市场竞争力。”面向未来，赵文宏说，企业将继续提升自身的柔性制造能力，“我们要用更快速的反应来跟上市场变化。”

一辆个性化新能源汽车，18天交付

本报记者　王欣悦

阿维塔涂装车间。　受访者供图

18天，是四川成都市民张先生从下单到提车的时间。

蓝色车身、21寸轮毂、棕色内饰，再加一套运动套件……张先生输入需求并点击确认后，300公里之外的重庆两江新区阿维塔科技公司生产线接单运转。

一辆个性化定制的新能源汽车，如何实现18天交付？针对消费者多元化需求，供给端如何发力，实现供需更高水平良性循环？答案不只在某一台设备、某一道工序，而是在生产组织方式的变革中。

“客户在手机端点几下，几百条生产指令自动生成。”阿维塔科技公司计划管理业务主管李谦说。过去，一张个性化订单要人工录入、核对，耗时两三个小时；现在，系统几秒钟拆解，同步分发到冲压、焊装、涂装、总装等车间，并生成物料需求清单。

“需求牵引新能源汽车厂家快速迭代技术，提供多元配置。如果沿用一条线对应一种车型、攒够一批再集中生产的方式，切换慢、投入高，生产线一旦定死，后续调整代价很大。”重庆社会科学院城市与区域经济研究所所长邓靖说。

柔性制造，正是回应个性化需求的答案之一。

传统汽车制造遵循“预测—库存—销售”模式，工厂根据市场预测提前数月安排生产。“5年前，生产一台个性化定制的车，少说要等两三个月。”长安汽车制造技术规划高级副总工程师王锐说，“如今客户需要什么，我们就造什么。”

冲压车间内，轰鸣声低沉而密集。一只机械手从钢板堆里一张张抓取板料，动作轻而稳。平整的钢板，几秒后有了弧面和折边。

更大的变化发生在换模时。“过去切换一套模具要一两个小时，工厂只能攒够批量再生产；现在压缩到几分钟，上一批刚冲完轿车门板，下一批立刻换到SUV翼子板。”王锐说。

冲压件下线后，被送往焊装车间。记者还没走近，先看到一片细密的火花。上千台机器人分布在生产线两侧，机械臂高高低低，焊枪起起落落，蓝白色电弧闪过，火花像细雨一样溅开。

产线上刚过去一辆轿车，又有一辆SUV滑了进来——两台车轴距不同、高度不同，焊点位置也不同，可生产线并未停顿。“过去换车型就得换夹具、重新调程序，现在每台车身进入工位前，系统先读取识别信息，夹具自动调整定位点，机器人同步换程序。说白了，就是来一台，认一台。”王锐介绍。

涂装车间内，一台蓝色车紧随两台白色车进入喷房。换色本身不难，但难在怎么统筹安排——同色车身尽量集中，这样能少洗几次喷头，少切几次漆路，一天可以省出近一个小时。“系统排产时要把交付时间、颜色分布、换色成本和各车间生产效率一起算进去。柔性不是随意排，顺序排好了才能降本增效。”李谦说。

最后是总装车间：流水线两侧，自动导引车来回穿梭，将座椅、轮毂、饰件等送到对应工位。王锐告诉记者：“不是车等料，而是料追着车跑，这是供应链与生产流深度协同的体现。”

柔性制造，不止于应用场景。订单进入系统，变化同时沿产业链向外传导：上游供应商能提前看到需求变化，下游物流端能按时间窗口精准配送。

就汽车生产来说，整车厂排产一变，物流配送顺序和到货时间都得跟着调整。“不但要送得快，还要送得准、接得上。”为阿维塔提供供应链物流服务的重庆长安民生物流公司渝北入厂物流项目副总监吴锡说。

在重庆，这种协同能力正在产业集群层面持续放大。重庆2025年整车产量达278.8万辆，其中新能源汽车产量约129.6万辆，同比增长约36%。在长安、赛力斯等企业带动下，本地汽车零部件配套企业扩至1200家，形成从冲压件、三电系统到座椅、内外饰、智能汽车电子的完整本地供应链体系。供应链的本地化，也是压缩交付周期的重要支撑。

过去消费者适应工厂：颜色选择少一点，配置固定一点，攒够一批再生产。现在产业链不断适应消费者：先下单，再生产，消费者选择更多了，生产周期也大幅缩短了。

“交车时间会随着配置复杂程度、零件产地远近、运输路途长短等因素变化，只有每个环节都做到又快又准，才能最大限度压缩交车时间。”王锐说，随着柔性制造这一模式持续推进，个性化不再是奢侈品，而逐渐成为消费者的日常选择。

本期统筹：吕　莉

期待“千人千面”精准交付时代到来

李心萍

“十五五”规划纲要提出，推广柔性化定制化消费品生产模式。为何要推广柔性化定制化生产？

一来，市场在呼唤。随着人民生活水平的提高，我国模仿型、排浪式消费阶段基本结束，个性化、多样化消费已成主流。消费正从“刚需兜底”转向“悦己提质”，定制化需求日益高涨。

二来，技术可实现。过去，制造业主要以标准化、大规模的刚性生产为主。这种模式极大提升了生产效率，降低了制造成本，但一条产线只能生产一种型号的产品，产线调整周期长、成本高，无法适应瞬息万变的个性化定制需求。

近年来，智能制造装备和数字化技术日趋成熟，柔性生产逐渐成为现实。依托智能产线，只需调整参数，工厂就能快速适应不同产品的生产要求。

除了灵活性，柔性生产还有不少优点。

更灵敏。柔性生产往往采用模块化结构，各个功能单元独立且标准化。这意味着企业能够通过模块的重组、局部的优化，在较短时间内根据市场反馈对产品进行调整和优化，实现产品的快速迭代与持续改进。

更高效。柔性产线基于人工智能、物联网等技术搭建而成，这意味着柔性生产可以实现信息快速共享，供应链的敏捷和精准反应能力也随之提升，从而有望实现“即时生产”和“零库存管理”，提升资源配置效率。

可以说，时与势的结合，让推广柔性生产制造新模式，成为以新供给创造新需求的重要举措之一。

展望未来，消费升级仍在延续，消费者很多时候不再只是购买一件商品，更可能是订阅一种生活。越来越多消费者将不仅仅是产品的被动接受者，而是主动创造者。依托柔性生产，消费者可直接加入设计环节，实现参与式生产，让供给侧更精准地匹配需求侧的差异化诉求。

18天定制一辆汽车，7天定制80件赛事服，几分钟定制一款冰箱贴……我们期待“千人千面”精准交付时代的到来。

R 子夜走笔

从三点六万亿元增量看动能之新、结构之优

本报记者　韩　鑫

分析经济表现，许多人习惯看经济增速。对中国这样的超大规模经济体来说，看经济增量同样有重要的现实意义和参考价值。

和去年上半年比，我国GDP增量达到3.6万亿元，是近5年同期最大增量。

3.6万亿元，是什么水平？

纵向对照，约等于去年全年江西省的经济体量，相当于再造一个新兴工业大省；横向比较，相当于不少中等经济体全年经济总量。

在变乱交织的国际环境中，中国经济始终稳如泰山。如此规模的半年增量，进一步凸显了中国作为全球经济的“稳定锚”作用。近期国际货币基金组织下调今年世界经济增长预期的同时，上调中国增长预期0.2个百分点。“一减一增”，是国际社会对中国经济投下的“信任票”。

3.6万亿元，意味着什么？

从中，能看出经济动能之新——

不少场景，折射开局之年蓬勃向好的样貌：华为发布半导体领域“韬定律”，震撼全球产业界；全球开源大模型前10名中，中国大模型表现亮眼；长鑫科技十年磨一剑，创下A股史上最大科技股IPO（首次公开募股）……从硬件到软件，从制造到“智造”，新质生产力的万千气象，展现创新中国的生机活力。

更多指标，透视中国经济换挡升级的轨迹：人民币计价的集成电路出口额增长近九成，以高端制造、数字经济、现代服务为代表的新动能对经济增长贡献率超四成……新产品成出海“顶流”，新产业正挑起“大梁”，中国经济含“新”量更足。

从中，能看出经济结构之优——

观察中国经济，既要看量的增长，更要看质的提升。先看供给侧，上半年，制造业数智化转型扎实推进，多个新兴领域投资实现两位数增长，人工智能相关专利授权量同比增长34.8%……传统产业“焕新”、新兴产业“领跑”、未来产业“破土”，产业结构全方位升级，实体经济根基更稳。再看需求侧，上半年，社会消费商品和服务零售总额同比增长2.7%，服务零售额增长5.3%，消费结构持续向商品和服务消费并重转变，让消费“主引擎”动力更足。

更优的经济结构锻造了更强的发展韧性。今年以来，全球能源市场出现剧烈波动，一些国家能源短缺、物价飞涨；反观中国，凭借能源结构转型、精准价格调控，实现供需总体平衡、价格总体稳定，不仅“用电自由”“空调自由”，“抢购中国空调”“去中国避暑”屡屡引爆海外社交平台……这种真实的“温差”，成为中国经济韧性强劲、增长稳健的生动写照。

3.6万亿元，是否可持续？

步入下半年，“稳”的基础仍在巩固。

从沿江高铁到城市管网，“两重”建设刷新进度，多领域投资加快推进；从研学旅游到演艺经济，文旅深度融合提质，暑期消费“热”力全开；从空调、变压器到芯片、机器人，全球“爆品”出海提速，外贸增势愈发强劲……进入7月份以来，“三驾马车”动力充足，正有力夯实稳的基础。

半年看全年，“新”的态势还在增强。

7月份，装备制造业和高技术制造业PMI保持较快扩张，明显高于制造业总体，带动制造业发展向新向优；被称为“新新三样”的人工智能、机器人、创新药迅猛发展……随着新动能加快成长、新力量破土而出，中国经济的发展引擎将更加强劲。

日前召开的中共中央政治局会议作出明确判断：“我国经济呈现动能向新、结构向优的发展态势”，并提出一系列下半年经济工作的具体部署。坚定信心、干字当头，不折不扣贯彻落实好党中央对经济形势的科学判断和对经济工作的决策部署，发展之稳与动能之新就能进一步巩固，推动中国经济持续向新向优向好发展，奋力实现“十五五”良好开局。

加强科技金融领域数据开发利用

支持市场化征信机构建设科技型企业数据库

本报北京8月6日电　（记者**吴秋余**）为加强数据共建共享，中国人民银行等九部门近日联合印发《关于加强科技金融领域数据开发利用的通知》。

通知鼓励地方向科技型企业提供授权开放信息渠道，推广信息查询、联合建模等模式；鼓励有条件的地区加强企业收支流水数据开放利用；支持市场化征信机构建设科技型企业数据库。通知聚焦融资对接、智能风控、产品创新等环节，引导金融机构构建科技型企业数字信用画像，开发科技金融产品。鼓励金融机构开展产业链资金流动分析，绘制重点产业链图谱，精准匹配金融资源。

此外通知发布相关目录，涵盖企业名单与科创属性等8大类、26个数据指标。支持各地形成具有区域特色的科技金融数据开发利用清单，建设省级科技金融领域数据开发利用配套信息设施。

税务总局发布《国际运输涉税服务指引》

本报北京8月6日电　（记者**王观**）国家税务总局近期发布首个跨境税收行业类指引《国际运输涉税服务指引》，为从事国际航海、航空、陆路等跨境运输行业的经营主体提供全链条、标准化、可落地的涉税合规参考。

指引分为“引进来篇”和“走出去篇”，区分各类运输方式，围绕“该不该缴税、缴什么税、缴多少税、怎么缴税”，从纳税义务、扣缴义务、应税收入、税款计算、税收优惠、协定待遇、办税流程、涉税风险提示等8个维度梳理相关涉税事项。同时，通过编译公开涉税案例，以案释法，直观提示跨境经营税务风险。

北斗卫星导航系统全面完成在轨升级

本报北京8月6日电　（记者**刘诗瑶**）据中国卫星导航系统管理办公室消息，北斗卫星导航系统已全面完成在轨升级。后续，系统将在确保稳定运行的基础上，丰富发展新的导航技术手段，为全球用户提供更稳定可靠的定位导航授时服务。

三伏天里送清凉

三伏天里，持续高温，各地区各部门推出暖心举措，关爱户外工作者，确保高温下生产、服务工作安全进行。

上图：5日，山东省临沂市郯城县，消防救援人员在训练后吃西瓜、喝绿豆汤解暑。　张春雷摄（新华社发）

左图：5日，河北省遵化市建明收费站，工作人员给货车司机送矿泉水。　刘满仓摄（新华社发）

苏州工业园区“藏着”中国市场磁吸力密码

本报记者 王伟健

见证·中国机遇

位于江苏苏州工业园区的生物科技企业美国丹纳赫集团超级工厂内，一条条自动化试剂生产线满负荷运转，机械手臂正自动“辨认”并抓取不同型号的物料，单条生产线可以“兼顾”多个订单的差异化产品。“现在一条线就能‘一心多用’，搁以前，得同时跑好几条。”车间负责人马金山说。

1994年，中国和新加坡两国政府合作的苏州工业园区在金鸡湖畔的水田洼地里打下第一根建设桩。3年后，丹纳赫在此建起组装工厂，如今已发展为集本土研发制造、创新孵化等为一体的基地。30余年间，园区内高楼连着厂房一茬茬“长”，一片片洼地变成现代化新城，园区业务也从简单加工向制造研发转型。

这片278平方公里的土地为何能成为全球企业的“投资热土”？近日，记者深入园区多家企业生产一线，探寻外企“来了就不想走”的密码。

从“全球采购”到“本地配套”

走进飞利浦医疗（苏州）有限公司的机械性能实验室，研发人员李瑞正灵活操控手柄，一人多高的新一代血管造影机舒展“身姿”，精准完成旋转、升降、定位等一系列复杂动作。

“这是我们的明星产品，全球市场占有率超过40%。”李瑞说，过去，这款产品90%以上的零部件依赖进口，如今已经实现“出门就能找到供应商”。经过10余年发展，苏州已成为飞利浦全球三大综合性制造基地之一，形成了“研发—制造—服务”的一体化生态，产品销往全球100多个国家和地区。

这样的产业生态，并非一蹴而就。丹纳赫的体验十分深刻。“刚入驻时，我们就像是一座‘孤岛工厂’，生产试剂的原料、仪器的精密配件等全部要从海外进口。”丹纳赫苏州研发制造基地负责人吴洁回忆，二三十年前，园区主导产业为电子信息、普通机械制造等劳动密集型产业，生物医药上下游几乎一片空白。

时间回到上世纪末。在启动之初，园区依托新加坡的招商渠道与经验，快速完成外资集聚，但“两头在外、大进大出”的加工贸易模式，抗风险能力弱的隐患很快暴露。1997年亚洲金融危机爆发，海外招商渠道受阻、订单大幅波动，园区清醒意识到：单纯依靠劳动密集型加工制造的路走不远。

危机之下，园区主动作为，超前布局高附加值产业，跳出传统加工制造的路径依赖。2005年启动“制造业升级、服务业倍增、科技跨越”三大计划，2006年正式将生物医药、纳米技术应用、人工智能确立为三大新兴产业……通过不断转型升级，一步步填补产业链空白。

慢慢地，丹纳赫身边的“邻居”变了。上游的原料商、下游的精密加工厂纷纷落户。园区的中外“伙伴”越来越多，供应链高度本土化让外资企业“如鱼得水”。

仅在医疗领域，园区就集聚超2000家企业，涵盖创新药、医疗器械、医药研发生产外包服务等细分领域。如今，丹纳赫苏州工厂的供应链本土化率已达80%，从核心试剂原料到精密机械加工件，大部分能在本地及周边完成采购。

前几年，丹纳赫规划建设智能化超级工厂，在工业自动化改造方面遇到难题。园区了解到需求后，主动当“红娘”，促成丹纳赫与家门口的“伙伴”——博世苏州研发制造中心的合作。开车只需十几分钟，双方技术人员就能坐在一起讨论技术细节、修改方案、测试参数等。得益于此，丹纳赫超级工厂的建设周期大幅缩短。

这样的紧密合作，如今在园区已经成为常态。从“全球采购”到“本地配套”，外企供应链之变，正是园区因时因势完善产业链的生动体现。

“园区的产业生态，不仅让企业大幅缩短产品研发周期，降低物流成本，更让企业能快速响应市场需求，在全球竞争中抢占先机。”吴洁说。

从“学习先进经验”到“输出创新成果”

在飞利浦苏州工厂的发货区，一台崭新的无液氦1.5T磁共振系统正在装车，即将跨越太平洋发送给北美客户。传统磁共振系统依赖液氦维持超导磁体的极低温环境，价格昂贵、供应紧张，且维护成本高、操作繁琐。飞利浦中国团队牵头，联合全球研发人员，攻克多项技术难题，成功研发出具有完全自主知识产权的无液氦1.5T磁共振系统，在全球市场引发强烈反响。

“我们在全球拥有多个研发中心，选择在中国研发这款新品，是因为这里有最好的创新生态、最快的创新速度。”飞利浦大中华区总裁刘令说。

在园区，创新从来不是单个企业的“独角戏”，而是产业链上下游协同联动的“大合唱”。据介绍，无液氦技术意味着磁体冷却系统的彻底重构，几乎所有核心零部件都要重新设计，海量实验数据需要反复验证。“我们的核心供应商大多分布在园区周边50公里内，协同研发效率极高。某个零部件需要修改，当天上午讨论方案、下午出图纸，第二天一早样品就能送到厂区。”刘令对此深有感触。

在苏州，飞利浦先后研发出多款全球明星产品，实现“中国首创、全球输出”。“早期，中国员工需要前往海外工厂学习。如今，越来越多全球首发新品出自苏州，外籍工程师来‘取经’已成为常态。”刘令说，前不久，飞利浦医疗以色列分公司专门派技术团队来到苏州，学习新建高端医疗设备生产线的工艺和管理经验。

类似“反向输出”的故事还有很多。越来越多的外企在这里完成从“扎根中国、服务中国”到“立足中国、服务全球”的华丽转身。

1996年，欧莱雅尚美工厂在园区奠基，最初生产模式为“法国配方、苏州灌装”。如今，尚美工厂已成为欧莱雅北亚区最大工厂，在染发、护肤等品类的研发项目中，中国团队从“参与者”变成“主导者”，很多创新成果输送到欧洲、东南亚、北美等地。

从2006年落子园区至今，蔡司科技（苏州）有限公司已拥有全系列量产显微镜的研发制造能力，产品销往全球100多个国家和地区。蔡司苏州研发制造基地开业仅1年，就有3款本土制造的高端显微镜实现首产下线并交付客户。

“园区良好的创新生态和产业配套，让我们有信心将核心研发和制造能力转移到中国。”蔡司大中华区首席运营官谢磊表示，中国团队正在成为蔡司全球技术创新的重要来源。

从“企业找政府”到“政府围着企业转”

碧波荡漾的独墅湖畔，一幢幢现代化科创楼宇错落有致。由新加坡国立大学ROPLUS团队投资设立的苏州兴视达智能科技有限公司就坐落于此。“我们人还在新加坡，就拿到了营业执照，整个过程比我们想象的简单多了。”团队负责人刘真发说。这份独特体验，源自园区创新推出的“苏易通”跨境投资服务模式。

据园区行政审批局局长李江介绍，园区将政务服务窗口延伸至海外，构建“境内专窗+境外专窗”协作体系，融合“服务前移、境外帮办、多窗合一”等创新举措，实现跨境投资服务高效落地。境外投资者可实现不出国门完成在华设立企业，办理时间从过去的7天以上压缩至当天办结。该模式去年8月成功落地新加坡，已服务境外股东来华投资43户次。

更多举措让外资企业“发展得好”。高端研发样机入境审批周期一度长达大半年，严重影响企业研发进度。园区推出“研易达”制度创新，通过流程优化、并联审批、跨部门协同，将研发样机审批周期压缩至3个月以内，飞利浦最新超声设备从研发到上市比以往快了近一年。

企业有所呼，政府有所应。多年来，园区充分发挥中新合作和中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区平台优势，聚焦企业发展痛点难点，累计形成制度创新成果240余项，涵盖研发通关、保税维修、知识产权保护、国际商事仲裁等多个领域。2025年，园区正式推出“项目管家”制度，实现服务方式的转变：过去是“企业找政府”，如今是“政府围着企业转”。

总投资10亿美元的博世汽车部件苏州五期项目，就是这一制度的受益者。园区专门为项目配备“一对一”项目管家，全程提供跟踪式服务。该项目从签订土地出让合同到取得施工许可证仅用1个工作日，从破土动工到竣工投产仅耗时500天，刷新了博世全球工厂建设最快纪录。

作为瑞士罗氏集团在华最大单笔投资，罗氏诊断亚太试剂及仪器设备生产和研发基地新项目建设热火朝天；欧莱雅全球首家自建智能运营中心正式开业；三星电子追加投资扩建半导体封装测试项目……近年来，园区迎来一波波外资加码热潮，企业用“真金白银”投下信任票。

园区借鉴新加坡经验办公室副主任陈蕾表示，作为中新合作的成功典范，园区已从早年“借鉴新加坡经验的学生”，成长为如今“双向赋能的全球合伙人”。园区始终以企业需求为导向，通过制度创新破解发展难题，以精准服务赋能企业成长。

“我们将继续发挥好中新合作、自贸试验区、开放创新综合试验等功能平台叠加优势，通过制度型开放吸引全球要素，加快建设开放创新的世界一流高科技园区，继续为中国高质量发展和高水平开放探路。”陈蕾说。

“倾听中国乡村的阅读之声”图片展在加拿大举办

本报渥太华8月5日电 （记者**智春丽**）当地时间8月5日，“倾听中国乡村的阅读之声”图片展在加拿大首都渥太华举办。本次展览是第四十届国际儿童读物联盟世界大会的官方活动，由国家新闻出版署、国际儿童读物联盟中国分会联合主办，由生命树文化促进中心承办，中国外文局、四川省委宣传部等支持。

展览围绕“儿童读者、阅读空间、阅读活动、阅读推广人”等重点内容精心布展，分为六个单元，通过影像、视频、出版物等载体全面展示中国乡村阅读取得的丰硕成果。

展览序言部分，由人民日报文化版“乡村伴读计划”拍摄的农家书屋微纪录片吸引参观者驻足。位于浙江绍兴柯桥区稽东镇的棰香书舍，在全国乡村阅读推广人应华亮运营下，几年来累计办了1000多场活动，接待2万多人次，图书借阅达3万多册。

展览“阅读微心愿”单元，近百张乡村孩子手写的心愿卡来自“点亮阅读微心愿”图书漂流活动。该项目自2025年4月启动以来，已为中国20个省份的8万余名乡村少年儿童实现了阅读心愿。

多国嘉宾表示，通过这次展览，深切感受到中国人热爱阅读的精神世界，充分了解了中国在推动乡村阅读方面的经验做法，展览为推进中外阅读推广和少儿出版事业搭建起沟通桥梁。

全球发展青年领袖之家“世界行”活动走进泰国

本报曼谷8月6日电 （记者**杨一**）8月3日至5日，中国国家国际发展合作署全球发展促进中心组织开展的全球发展青年领袖之家“世界行”活动在泰国曼谷举行。在全球发展倡议提出5周年之际，活动聚焦全球发展倡议“数字南方”品牌，以“数字时代的青年责任”为主题，通过研讨对话、实地参访和公益实践等形式，汇聚青年智慧，共赴数字时代的行动之约。

活动期间，代表团赴泰国数字经济促进局开展“数字南方”发展方案研讨活动，赴联合国亚洲及太平洋经济社会委员会与各国青年代表开展数字主题青年圆桌对话会，并赴曼谷崇圣中学、中国科学院曼谷创新合作中心等地参访。

全球发展青年领袖之家由全球发展促进中心会同联合国驻华系统等中外方共同支持发起，开展全球发展青年领袖之家数字主题“中国行”“世界行”、实施“青骄行动”科技教室等数字南方项目被列入全球共享发展行动论坛第三届高级别会议《共创未来行动计划成果清单》。

中企在吉投资规模最大的工业项目——

“改善吉尔吉斯斯坦油品质量，提升生产环保水平”

本报记者 邢雪 李强

图①：中吉两国记者联合采访中大石油吉方技术人员。
本报记者 张志文摄
图②：中大石油生产厂区中控室内，操作人员监控装置运行参数。
本报记者 屈佩摄
图③：中大石油生产厂区。
本报记者 曲颂摄
版式设计：沈亦伶

近日，中国—吉尔吉斯斯坦媒体高质量共建“一带一路”联合采访团队走进位于吉尔吉斯斯坦楚河州卡拉巴德市的中大中国石油公司（以下简称“中大石油”），实地探访中吉能源合作最新进展。

厂区银色管线纵横交错，数十米高的常减压蒸馏塔发出低沉的轰鸣声，几辆油罐车正缓缓驶入装卸区。两国记者详细了解催化裂化装置、催化汽油加氢装置等技术设备和先进工艺。

中大石油由中国陕煤集团投资建设，是中企在吉投资规模最大的工业项目，目前成品油供应量约占吉尔吉斯斯坦市场的30%，直接带动当地就业2900余人。今年1—7月，中大石油已加工原料油27.63万吨，生产各类油品22.26万吨。在国际油价高位波动的复杂形势下，项目努力确保产品供应持续稳定。

“以前，吉尔吉斯斯坦的炼油企业整体技术水平较为落后，产品标准低、环境污染大。我们公司运营以来，显著改善吉尔吉斯斯坦油品质量，提升生产环保水平。”在这里工作了11年的生产一车间副主任努尔扎特操着一口流利的中文告诉记者，公司为吉尔吉斯斯坦培养了一大批像他一样的技术人才，带动了当地能源炼化技术的提高。

当前，公司质量升级项目建设正热火朝天地进行。中大石油总经理李昊表示，公司正全力推进油品质量升级改造，未来生产的汽柴油产品将全面达到欧Ⅴ标准，不仅能更好满足吉国内市场需求，还将进一步拓展至中亚乃至欧洲市场。

吉尔吉斯斯坦卡巴尔国家通讯社记者巴基特·切尔马舍夫在厂区拍摄了很多视频。他表示，此次联合采访让他有机会深入生产一线，了解到这里的汽柴油及其他燃料产品不仅关系民众日常生活，也直接服务于农业、工业、物流运输和大型货运企业。“项目显著增加吉尔吉斯斯坦燃油供给，缓解燃油进口依赖，对于我们的能源安全和工业发展具有重要意义。”巴基特说。

中国—吉尔吉斯斯坦媒体高质量共建“一带一路”联合采访

钟声

日本新版《防卫白皮书》，满篇野心和谎言

新版《防卫白皮书》字里行间透出的，已非战后日本标榜的“专守防卫”原则，而是一颗被军国主义余毒浸泡已久的野心

近日，日本防卫省发布2026年版《防卫白皮书》。作为高市早苗政府上台后的首份《防卫白皮书》，这份598页的文件，篇幅创下历年之最。然而，篇幅的增长并非源于对和平的思考，而是通篇翻炒所谓“周边安全威胁”，新增“新型作战方式”“强化防卫生产与技术基础”等独立章节。文件字里行间透出的，已非战后日本标榜的“专守防卫”原则，而是一颗被军国主义余毒浸泡已久的野心。

借炒作外部威胁为扩军松绑铺路，是日本近年调整安保政策的一贯伎俩。新版白皮书妄称地区安全环境处于“战后最严峻时期”，鼓噪所谓“新的危机时代”，本质是通过制造安全焦虑误导舆论、裹挟民意，为自身军力扩张寻找冠冕堂皇的借口。然而，谎言重复千遍也成不了真理。新版白皮书充斥虚假叙事，实质上是日本右翼势力在为全面“再军事化”进行危险的社会总动员。

事实上，不断渲染“威胁”的日本，恰恰是推高地区安全风险的始作俑者。一段时间以来，日方接连发表涉台错误言论，频繁操弄周边安全议题，以“应对危机”为幌子加速西南诸岛军事化布局，持续推进扩军备战，已成为冲击亚太和平稳定的主要不稳定源。新版白皮书再次无端抹黑指责中方，炒作所谓“中国威胁”，妄议中国台湾事务，粗暴干涉中国内政。中国坚持走和平发展道路，奉行防御性国防政策。台湾是中国领土不可分割的一部分，台湾问题纯属中国内政，如何解决台湾问题是中国人自己的事，不容日方置喙。钓鱼岛及其附属岛屿自古就是中国固有领土，无论日方说什么做什么都改变不了这一事实。

突破“专守防卫”底线、推动自卫队向进攻性力量转变，是新版白皮书最值得警惕的危险指向。新版白皮书首次单设“新型作战方式”章节，鼓吹无人装备与人工智能军事化应用，强调持续作战能力，公然将军事能力建设延伸至太空、网络、电磁等新域，图谋构建跨域融合作战体系。纸面上的概念，正在变成现实。从今年3月部署射程约1000公里、远超日本领土范围的25式陆基反舰导弹，到通过法案将航空自卫队改组为“航空宇宙自卫队”、把太空纳入作战领域，再到加速列装远程进攻性导弹，实质谋求对敌基地攻击能力——日本正一步步拆掉“专守防卫”的护栏，推动自卫队从防御型力量全面转向具备主动打击、前沿威慑能力的进攻性军事力量。

大幅扩充防卫产业布局，将军工扩张与经济利益绑定，是新版白皮书精心编织的又一陷阱。新版白皮书大幅扩充“强化防卫生产与技术基础”篇幅，以“带动经济增长”“技术军民两用”为说辞，将军工产业包装为经济新增长点，为放宽武器出口管制、扩大跨国联合研发、模糊军民技术边界寻求合理性。今年4月，日本正式修改“防卫装备转移三原则”，大幅放宽杀伤性武器出口限制。从联合研发第六代战机，到出台政策向军工企业提供巨额补贴，日本正将军工产业从内需保障型向对外扩张型转向，将军工利益与军事扩张深度绑定，形成相互助推的危险循环。

恪守“和平宪法”、走和平发展道路，曾是日本战后发展的重要根基，也为东亚地区和平稳定发挥了一定积极作用。然而，日本右翼势力一再突破“专守防卫”原则底线，持续掏空“和平宪法”精神内核，企图整军扩武，谋求军事大国地位的步伐不断加快。新版白皮书正是上述扩张路径上的最新一步，意在从舆论认知、作战能力、产业支撑等多个层面，为日本彻底挣脱战后体制束缚铺路。此举严重冲击战后国际秩序，毒化地区安全环境，持续透支地区战略互信，不仅引发亚洲邻国和国际社会的严正关切，也遭到日本国内爱好和平力量的强烈反对。日本《朝日新闻》所做民调显示，超六成日本民众反对修改“和平宪法”第九条。新版白皮书发布之际，更有大批日本民众在国会周边集会抗议，直指扩军政策徒增民生负担、将国家拖入冲突险境。

历史的账本上，从没有“侥幸”二字。和平发展是不可逆转的历史大势，任何背弃和平承诺、逆时代潮流而动的军事扩张图谋，都注定以失败告终。日方应正视历史、顺应大势，严格恪守战后国际秩序，停止一切渲染安全威胁、扩军备战的错误行径，切实回到和平发展的正确轨道上来，这才是日本安身立命的根本出路。

所罗门群岛总理重申坚持一个中国原则

新华社悉尼8月6日电 （记者**聂新宇、梁有昶**）霍尼亚拉消息：所罗门群岛总理马修·威尔5日重申，所政府将继续坚定奉行一个中国原则，并表示这一原则是所中双边关系的基础。

据所罗门群岛总理办公室发布的声明，威尔当天在议会发表讲话时说，所罗门群岛同中国的关系对国家发展具有重要意义，所政府将继续恪守一个中国原则。

威尔说，所政府奉行以政策连贯、相互尊重和切实惠及所罗门群岛民众为基础的外交政策，将在坚持既定原则的同时，继续同各方开展建设性合作。

威尔今年5月15日由所罗门群岛议会选举为该国新总理，并于当天宣誓就职。2019年9月21日，中所两国在一个中国原则基础上正式建立外交关系。

中国—巴西电影展颁奖典礼在里约热内卢举行

据新华社里约热内卢8月6日电 （记者**陆君钰、周永穗**）第五届中国—巴西电影展颁奖典礼5日在巴西里约热内卢举行，来自中巴两国的14部影片获影展组委会颁发的蓝鹦鹉奖。

多地以创新思维增强防灾减灾救灾能力

应对举措更完善　巡查防控更高效

本报记者　王　洲　姜晓丹　宋豪新

R深阅读

扎实做好防灾救灾各项工作

当前，我国正值“七下八上”防汛关键期，防汛工作面临复杂严峻的考验。北京门头沟区利用存量建筑打造山区防汛“高地堡垒”，广东深圳龙岗区构建空地协同的数字防汛体系，四川甘孜州以沟长制增强山区地质灾害防控能力……面对汛期大考，多地立足实际、积极探索，以创新思维增强防灾减灾救灾能力。

——编　者

新场地

巧用存量建筑，建设避险高地

烈日炎炎，北京市门头沟区军庄镇东山村，一座建在村里较高地势上的二层小楼格外显眼。凉风穿堂而过，不少村民坐在大厅纳凉休憩。

这是东山村党群服务中心。在一层大厅，两块大屏画面中，50个监测镜头实时关注村里的情况。“这里有阅览室、健身室，平时可以看书休闲，遇到难题还可以来这儿找村干部帮忙解决。”村民张秋玲说。

这里也是风雨中守护安全的“高地堡垒”。“‘高地堡垒’又称安全应急屋，是为提升山区防灾减灾救灾能力而建设的紧急防汛避险设施，可供群众临时安置，保障群众在突发事件中不超过24小时的基本生活。”东山村党支部书记张新钢介绍，“‘高地堡垒’地势较高，汛情来临时相对更安全。”

前不久的一轮强降雨期间，东山村党支部经过研判，将防汛风险较高的几户村民转移到这里。村民李淑琴回忆，那次避险紧张而有序。“村里想得很周到，准备了食物、矿泉水、烧水壶，还有常备药品、蚊香等。”李淑琴说。

山区防汛，最怕断联、断水、断电。这“三断”，往往是造成山区信息迟滞和受灾人员伤亡的关键原因，“高地堡垒”针对性设置了应急设备。

在东山村“高地堡垒”一层大厅，有一部自带蓄电池的大号对讲机，可以随时联络军庄镇和门头沟区应急管理局。紧挨着的是一部座机式卫星电话，为极端情况下的通信“兜底”。室外不远，还有两个“大家伙”——亮黄色的是移动应急发电机，一旦电网断电，能在1分钟内启动，保障“高地堡垒”用电；银色的“大柜子”是有3吨容量的应急储水箱，里面储满生活用水。

“像这样的‘高地堡垒’，门头沟区在汛期来临前已建成140座，实现重点监控山体的山区村居全覆盖。”门头沟区应急管理局副局长刘振彭介绍，这些“高地堡垒”并不是新建建筑，而是利用地理优势，盘活辖区中小学、村委会办公场所、社区党群服务中心等既有公共建筑资源，实施“平急两用”标准化改造，兼顾平时便民服务和急时应急避险。

今年，北京市已因地制宜建成1000多座山区防汛“高地堡垒”，不断筑牢山区防汛的“物理堤坝”，守护群众生命安全的“心理堤坝”。

新技术

智能监测隐患，迎战台风考验

前不久，台风“红霞”逼近广东深圳时，龙岗区上空，40余架无人机依次升空，沿河道、低洼边坡、山林全域开展前置排查。这是龙岗区政务服务和数据管理局“龙飞手”无人机管理服务平台开展的台风前期全域风险摸排，为防汛提前做好准备。

风力、雨量持续攀升，无人机全部自动返航落回机巢。地面全域监测的重担，交到“龙小二”城市治理智能体手中，这也是“龙小二”迎来的首场强台风实战。

指挥大厅内，龙岗区政数局党组成员、副局长席炜守在大屏前，关注着系统运转。台风蓝色预警生效瞬间，“龙小二”自动切换防汛最高优先级，全区上万路监控同步开启高频巡检，对易涝点位、河道沿线、井盖区域进行不间断自主扫描。“放在以前，十几名工作人员轮班，也盯不住这么多监控点位，现在靠智能体自主运算，效率明显提升。”席炜说。

随着全区启动防汛一级响应，指挥部紧急提出需求，连夜排查仍在营业的沿街商铺，劝导商户停业避险。席炜立刻给“龙小二”下达临时任务：“调取城区沿街监控，筛查未关停门店，把点位和画面同步推送街道。”智能体自主调取画面，快速甄别，几分钟内锁定多处营业点位，线索直达各街道工作群，基层工作人员第一时间上门劝导群众避险。同时，“龙小二”还精准识别树木倒伏、道路积水等隐患，同步归集群众防汛求助工单，一键分流至街道处置。

台风过境后，“龙飞手”立即开展灾后巡查，并实时把高空画面、隐患点位推送给应急、交通、城管等部门，协同快速处置。

据介绍，“龙小二”能够自主感知、自主执行，整合视频监控、12345民生诉求、地面智能设备等多源数据，智能调整巡查节奏。龙岗区大数据中心六级岗职员覃江荣介绍，“龙飞手”平台整合20余个部门巡查需求，数十座搭载AI（人工智能）识别算法的自动机巢，可完成山地搜救、河道劝导、违建排查等空中治理工作。

让“龙小二”与“龙飞手”实现全自动联动、协同作战，是接下来的重点建设方向。席炜表示，搭建“龙小二”“龙飞手”空地协同治理体系，借助智能算力减轻基层人员压力，能推动城市治理从被动抢险转向提前预判、全域智能防控。

新机制

搭建沟长体系，防范地质灾害

“汛期雨水多，山沟地形复杂，每日巡查、动态排查，才能守住安全底线。”细雨连绵，路面湿滑，四川省甘孜藏族自治州雅江县八角楼乡乡级沟长李永胜带队深入米西沟全域，开展常态化巡沟排查。

沿着陡峭沟道，李永胜与点位监测员缓步前行，仔细排查山体边坡松动隐患、核查沟道淤积情况、记录河道水位变化，逐一检查沿线预警喇叭、监测设备运行状态。

这样的常态化巡护，是四川全面推行沟长制、增强山区地质灾害防控能力的缩影。

山洪泥石流是四川山区防灾减灾的重中之重，甘孜州高原沟壑纵横、地质脆弱，境内大小山洪泥石流沟密布，且多数沟域跨村、跨镇甚至跨县域分布，灾害研判、上下游协同难度较大。

2024年起，在现有山洪泥石流沟群测群防体系基础上，四川在甘孜、雅安、阿坝、凉山等山洪泥石流灾害高发区启动沟长制试点。以山洪泥石流沟域为独立治理单元，四川在3州1市共5761条山洪泥石流沟建立沟长制体系，落实专人管护，配齐沟长、点长共计2.1万名，构建从隐患巡查、预警传递到避险转移、应急处置的全链条责任网络。

打破地域和部门壁垒，甘孜州搭建起“县级总沟长+乡镇沟长+村级分沟长+隐患点点长”责任体系，统筹整合气象、水利、自然资源、应急管理、交通运输等部门监测资源，吸纳乡镇干部、村干部、驻村队员和群众监测员，实现每条沟域有人管、全覆盖。同时，全州建立标准化工作机制，精准标注隐患点位、撤离路线、避险区域，补齐防灾短板。

“以前山沟分段管理，上游发生险情，来不及通知下游，群众避险特别被动。现在整条沟统一调度，上下游实时联动，险情处置效率大幅提高。”李永胜说，依托流域联动机制，当地严格落实“上游下雨、中游吹哨、下游开跑”响应模式，通过卫星电话、应急大喇叭、村级微信群等多元渠道，实现险情信息快速共享、同步响应。

通过常态化的巡查演练和清晰的撤离预案，沿线群众收到预警后能够快速转移至避险安全屋。“现在听到喇叭响、铜锣响，我们跟着队伍走就能尽快撤离，心里踏实不少。”米西沟沿线一名村民说。

本期统筹：韩春瑶

二〇二六能源经济与碳中和高质量发展论坛举行　碳达峰

本报陕西榆林8月6日电　（记者**顾仲阳、张丹华**）2026能源经济与碳达峰碳中和高质量发展论坛8月6日在陕西省榆林市举行。论坛以“向新　向绿　向未来”为主题，搭建对话交流平台，共享绿色转型经验，为加快经济社会发展全面绿色转型、能源经济高质量发展进一步凝聚共识、汇聚力量。

与会嘉宾表示，推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节，要深入学习贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记关于碳达峰碳中和的重要论述精神，坚持降碳、减污、扩绿、增长协同推进，深入推进能源革命，把促进新能源和清洁能源发展放在更加突出的位置，以能源绿色转型支撑经济社会发展全面绿色转型。

中央和国家机关有关部委负责同志，地方政府、企业负责人和专家学者等参加论坛。论坛还发布了《榆林能源革命创新示范区创新实践研究报告（2026）》等成果。

浙江嘉兴，暑气蒸腾，蝉鸣阵阵。走进南湖畔的南湖革命纪念馆，庄严肃穆的氛围让思绪沉静下来。

南湖是红船起航地。正值暑假，南湖革命纪念馆吸引了许多小观众来研学，大家在这里感受105年前那场“开天辟地大事变”中的鲜活细节。

嘉兴南湖区委宣传部副部长许跃介绍，近年来，南湖持续深化“红船旁的大思政课”品牌建设，“特别在暑期，我们进一步创新形式，把红色故事讲深、讲透、讲活。”

这天，南湖社区的7名中小学生，在家门口踏上一段初心之旅。

南湖革命纪念馆讲解员李柯凡带着孩子们从序厅出发，“展览以‘红船起航’为主题，围绕‘一条小船、一个大党’的初心故事展开……”泛黄的老照片、珍贵的文献手稿、复原的历史场景，讲述中华民族的救亡求索岁月。

在陈望道翻译《共产党宣言》的场景展区，围拢着不少观众。

“大家听过‘真理的味道非常甜’这句话吗？”东北师范大学南湖实验教育集团五年级学生施皓轩娓娓道来，“陈望道在柴屋日夜译书，错把墨汁当红糖用来蘸粽子吃……”讲解细致生动，观众静静倾听。

像施皓轩这样的红领巾讲解员，南湖革命纪念馆已累计培养600余名，他们开展讲解服务3000余场，为近40万人次游客讲述红色历史、演绎红色故事。

R在现场·暑期里的大思政课

红船起航地　童心悟初心

本报记者　窦瀚洋

“在今年‘六一’国际儿童节即将到来之际，习近平总书记给中共一大纪念馆、南湖革命纪念馆少先队红领巾讲解员回信，勉励他们‘在新征程上跑好历史接力赛’，孩子们备受鼓舞。”李柯凡说。

拾级上二楼，各地共产党早期组织成员照片墙映入眼帘。再向前，嘉兴老火车站的布景、中共一大代表事迹展陈等依次铺展。其中，1:1复刻的红船模型最引人注目。依托全息影像技术，声、光、电巧妙配合，还原一大会议时代表们昼夜议事的场景，让人身临其境。

“这是习爷爷说的中国共产党的‘母亲船’，小小的游船，承载着中国共产党诞生的伟大时刻。”队伍中，杭州师范大学附属嘉兴经开实验小学的六年级学生袁东鸣感慨。

袁东鸣凑近，细细端详着红船模型，他说：“红船不大，但分量很重，它承载着先辈的信仰与热血。”

缓步登上三楼展厅，党的光辉历程徐徐铺展。

循环播放的开国大典影像，让历史变得可触可感。来自湖南的初中生龙芷萱和家人专程来嘉兴研学旅游，她加入这支本地学生的研学队伍，一同观看影像。

“我第一次来南湖，刚去湖心岛瞻仰了红船，看到实物、影像，回望百年征程，特别震撼。”龙芷萱说。

参观行至展厅尽头，一面恢弘的党章墙十分醒目，党章沿革清晰可见，映照百年奋斗路。

走出南湖革命纪念馆，孩子们边走边聊。“我回去也要申请当红领巾讲解员”“改天我要和爸妈一起再来一趟，我来当向导”……红船的故事、先辈的信仰，化作红色的种子，在他们心中生根发芽。

生态环境部持续深化拓展整治形式主义

切实在生态环境领域为基层减负赋能

本报记者　寇江泽

严格执行“六个坚决不调”，中央生态环境保护督察调阅资料压减50%以上；开展非现场智慧监管，大气污染防治监督帮扶现场人员压降近90%；整合涉企检查事项，执法人次、入企检查数均同比下降50%左右……《整治形式主义为基层减负若干规定》出台以来，生态环境部结合开展树立和践行正确政绩观学习教育，在生态环境领域持续深化拓展整治形式主义，做实做细各项减负举措，切实为基层减负赋能。

精准施策，建立整治形式主义“一机制两清单”。

生态环境部党组深入学习贯彻习近平总书记关于力戒形式主义官僚主义、加强党的作风建设重要论述和重要指示批示精神，坚持把整治形式主义为基层减负作为重要政治任务，着眼管长远、固根本，实行机制化、清单化管理，建立生态环境部推进落实中央八项规定精神和整治形式主义为基层减负工作机制，研究制定部系统重点任务清单和审核要点清单，明确责任分工，细化任务举措，推动形成以“一机制两清单”为抓手、部系统各部门各单位齐抓共管的工作格局。

减负增效，统筹规范开展督查检查考核。

第三轮中央生态环境保护督察注重在形式上做减法、在效能上做加法。现场检查避免层层陪同，做到“三个一律不陪”，被督察对象省部级领导同志、地方党政主要负责同志、央企总部负责同志一律不陪同；大幅减少调阅资料，做到“六个坚决不调”，第三轮第四批、第五批、第六批督察调阅量较第二轮减少约60%、70%、56%；后勤保障一切从简，做到用人、用房、用车、用餐“四个能简则简”；全面精减谈话范围，只与被督察对象党政主要负责同志、分管负责同志以及生态环境密切相关部门主要负责同志谈话。

提升执法检查质效，生态环境部持续完善大气、水、危险废物等领域非现场执法体系，积极推行穿透式、无感式执法。2026年上半年，全国各级生态环境执法机构累计出动执法人员人次、检查企业家次同比分别下降50.13%、47.93%，现场检查总量大幅压减。

在环评改革方面，生态环境部推动生态环境分区管控前置嵌入准入环节，从源头减少环评机构重复性政策协调分析、基层反复核验纠错等工作负担。地方持续打造数字化应用场景，浙江省以生态环境分区管控为基础，连通12个部门应用系统、350余万条数据，上线“浙里环评”场景，累计完成90万余个项目准入研判。福建省厦门市创新“管控单元+行业”准入模式，搭建数智化管控平台，超3000个项目受益，累计为企业节约审批时限超9万个工作日、节省论证费用超亿元。

多措并举，持续将为基层减负要求落到实处。

落实“短实新”文风，“十五五”美丽中国建设相关规划文本字数相比“十四五”减少50%。“十五五”生态环境专项规划数量由16项整合减少为11项；年度发文指标同比压减10%，按上年度预算10%压减全系统会议经费。

聚焦群众身边的突出环境问题，立足基层务实施策。生态环境部积极推进长江、黄河流域工业园区水污染专项整治，统一规范排查整治要求，累计推动解决4000余个污水管网不完善、设施运行不正常等问题。靶向整治农村黑臭水体，杜绝一刀切、过度工程化治理，累计治理省级清单水体10439条，治理率达90.9%。

全国生态环境信访投诉举报管理平台统筹打通微信、网络、来信、来访、部长信箱等全渠道诉求入口，从源头减轻基层多平台分头接收、重复录入负担。平台归集中央生态环境保护督察、农业农村生态环境监管、固废非法倾倒整治等业务系统线索数据，实现各类问题线索统一检索调取，免去基层跨系统反复查档、多头比对工作。

生态环境部有关负责人表示，整治形式主义是一场攻坚战、持久战，生态环境部将坚决扛牢政治责任，扎实推进生态环保领域形式主义问题整治，抓深抓实整治形式主义为基层减负工作，不断向纵深拓展、取得实效。

受上游来水影响，松花江洪峰预计8月7日抵达黑龙江省同江市，黑龙江干流洪峰8日晚间到来。为迎战“双洪峰”，同江市全力开展隐患排查、加固子坝等工作。图为8月5日，工作人员在同江龙航港务有限公司码头上进行设备维护。

新华社记者　张　涛摄

9日前后台风“白海豚”将给华东等地带来强风雨

国家防办、应急管理部会商部署防汛防台风

本报北京8月6日电　（记者**蒋雪鸿**）8月6日17时，今年第13号台风“白海豚”（强台风级）的中心位于浙江省温州市偏东方向约1130公里的西北太平洋上，中心附近最大风力有14级。中央气象台预计，“白海豚”可能于9日下午至10日早晨在浙江到福建北部沿海地区登陆（12—14级，台风级或强台风级），登陆后继续向西偏北方向移动，强度逐渐减弱。8月6日18时，中央气象台发布台风黄色预警。

中央气象台预计，9日前后台风“白海豚”将给华东等地带来强风雨。江南、江汉、江淮、黄淮等地将先后有大到暴雨，部分地区有大暴雨，局地有特大暴雨；12日至14日，受台风减弱后残涡和冷空气的共同影响，华北、内蒙古中东部、东北地区南部的部分地区也将有大到暴雨，局地大暴雨。

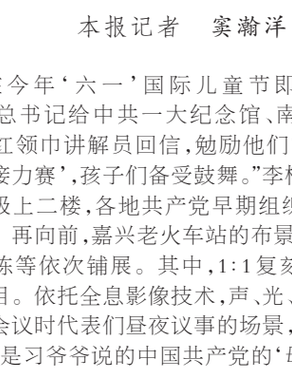
本报北京8月6日电　（记者**刘温馨**）8月6日，国家防总办公室、应急管理部组织多部门联合会商，研判近期强降雨和台风“白海豚”发展趋势，部署重点地区防汛防台风工作。国家防总针对浙江、福建启动防汛防台风四级应急响应，继续维持针对黑龙江、陕西的防汛四级应急响应，国家防总办公室、应急管理部工作组在黑龙江协助指导防汛抢险工作。

本报北京8月6日电　（记者**邓剑洋**）记者从水利部获悉：8月6日上午，水利部组织滚动会商，分析研判全国雨情水情汛情态势，安排部署重点防御工作。

根据24小时降雨预报，水利部向吉林、黑龙江、广东、广西、海南、贵州、云南、陕西、新疆等9省份发出“一省一单”靶向预警，通报强降雨覆盖范围县（市、区）名单、水库名单、山洪灾害风险区域及点位，提醒做好水库和淤地坝安全度汛、中小河流洪水和山洪灾害防御等工作。

水利部维持针对陕西、黑龙江的洪水防御Ⅳ级应急响应；5个水利部工作组正在黑龙江、内蒙古、海南等地一线协助指导暴雨洪水防御工作。

石宝源同志逝世



新华社北京8月5日电　副大军区职退休干部、原沈阳军区副司令员石宝源同志，因病医治无效，于7月25日在北京逝世，享年90岁。

石宝源是河北省通县（今北京市通州区）人，1954年入伍，1955年加入中国共产党。革命生涯中，他历任学员、班长、副排长、参谋、副处长、团长、师参谋长、副师长、师长、副军长等职，为部队革命化、现代化、正规化建设作出了贡献。

石宝源是中国共产党第十三次全国代表大会代表，第八、第九届全国人民代表大会代表。他1988年被授予少将军衔，1993年晋升为中将军衔。

一版责编：杨　旭　张帅祯　张宇杰
二版责编：林　琳　祁嘉润　郭雪岩
三版责编：韩晓明　姜　波　关皓宇
四版责编：袁振喜　刘静文　张雪妍

R评论员观察

“把自己也当成老百姓”

——推进基层工作方法谈①

常 晋

基层工作纷繁复杂，得其法才能事半功倍。近期，《习近平关于基层工作方法论述摘编》《习近平关于基层工作方法的重要论述学习读本》出版发行，为做好新时代新征程基层工作指明了方向、提供了重要遵循。即日起，本版刊发系列文章，与广大读者一道深入学习习近平总书记系列重要论述，探讨如何更好开展基层工作，为完成“十五五”目标任务贡献智慧和力量。

——编 者

当百姓的官，就要懂百姓的盼，解百姓的难

当群众发现，干部也是“我们”的一分子，“要我干”就会变成“我要干”

翻阅读者来信，不少基层选调生分享了类似经历。

初到村里，天天往老乡家里跑，定期开会讲政策，可大家就是不配合，甚至会议中途便自顾自散了。请教老支书，思想才转过弯。“穿着小白鞋站庄稼地，生怕把你鞋给弄脏了”“满口书面语念材料，耽误人家干活”……

后来呢？换上黄胶鞋、学会说土话，看见谁家办喜事，袖子一挽蹲下帮择菜；听说脱贫户要养鸡，把补贴政策送上门。

慢慢地，他们从老乡嘴里的“大学生”“当官的”变成了“那闺女”“咱村娃”，工作越干越顺利，遇事一招呼都愿搭把手。

其中的门道，其实就三个字：自己人。

政绩观体现群众观。习近平总书记强调，“共产党的干部要坚持当‘老百姓的官’，把自己也当成老百姓”。这是认识论，也是方法论。基层工作千头万绪，说到底是做人的工作。能得到群众的信服，就什么都好开展；群众对你不信任，就什么都难推进。换位思考，谁愿意跟着“过客”去闯去干？身入更心入，真正把自己当作群众的一员、把群众的事当作自己的事，才能被认同、被信赖。

当百姓的官，就要懂百姓的盼，解百姓的难。怎么才算懂？不是唠唠嗑、串串门就行，这是一个同甘共苦、血脉相融的过程。山东寿光“百姓书记”王伯祥，当年为解决盐碱问题，启动“寿北大开发”。他把铺盖搬到工地，和乡亲们一起住窝棚、啃冷馍。有领导来调研，问一个浑身是泥的“民工”“伯祥书记在吗”，“民工”回答“我就是”。泥土裹身，却尽显赤诚底色。那名领导感慨：“一个县有这样的书记，还有什么办不成的事！”

当群众发现，干部也是“我们”的一分子，“要我干”就会变成“我要干”。革命年代，红军指挥官不说“给我上”，而是身先士卒，号召战士们“跟我上”。一字之差，激发出视死如归的战斗力。这个道理今天仍需牢记。干部与百姓一块苦、一块过，才能更好一块干，凝聚起干事创业的磅礴力量。在王伯祥带领下，近20万村民扛着工具从各乡涌来，共同奋战，将120万亩盐碱地变成了“聚宝盆”。如果平日里看上去心贴心，遇上困难却绕道走，怎能算是群众一员，又怎能真正获得支持？钻进“难”里，将心比心，才会以心换心。

将个人这滴水融入人民的汪洋里，更能汲取智慧。从不到16岁就“同农民住在一起、干在一起，知道人民愁什么、盼什么”，到走遍14个集中连片特困地区，“直接到贫困户看真贫、扶真贫，直接听取贫困地区干部群众意见”……习近平同志在村、县、市、省、中央工作期间，始终和群众坐一条板凳，倾听民声、问计于民，把人民对美好生活的向往一件件变成现实。

“脚踏在大地上，置身于人民群众中”，才会感到非常踏实，很有力量，才能精准把脉急难愁盼、找到解题的“金钥匙”。正如焦裕禄所说，当工作感到没办法的时候，你就到群众中去，问问群众，你就有办法了。

把自己当成老百姓，但也不能只当成老百姓。我们是党员，是干部，是人民公仆，就要先公后私、公而忘私，“敢打硬仗、善打胜仗”。近段时间，极端天气灾害中，基层党员干部的身影令人动容。他们在危险前逆行而上，及时预警、挨户通知，提前转移出众多群众。“平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危急关头豁得出来”——这是共产党人“应有的样子”。

全国优秀县委书记廖俊波和他女儿有过这样一段对话。

“爸爸，你是拿口镇最大的人吗？”

“不，爸爸是全镇最小的人，因为爸爸是为全镇人服务的。”

甘当“最小的人”，才能成就“最大的事业”。

R连线评论员

禁售燃油车在海南如何落地

对话人：
周珊珊 本报评论员
李 萌 海南日报评论员

周珊珊：全国首个确定禁售燃油车的省份，为什么是海南？政策渐进式推进、不搞“一刀切”，体现了怎样的分寸感？

李萌：早在2018年，中央文件就明确提出在海南岛逐步禁止销售燃油汽车；一年后，2030年全域禁售写入省级规划。前不久发布的《“十五五”海南国家生态文明试验区规划（美丽海南建设“十五五”规划）》提出，平稳推进2030年禁售燃油车。从政策酝酿到平稳推进，这份“慢功夫”里，藏着谋定后动、蹄疾步稳的战略定力。这是立足自贸港定位禀赋的主动谋变，也是服务国家“双碳”工作大局的先行探索。

生态立省是责任自觉，低碳转型是高质量发展的必然要求；岛屿型地理形态、全年温暖气候，适配新能源汽车推广使用；产业积淀扎实，全省新能源汽车保有量超50万辆，占汽车总量23%以上，渗透率、普及度稳居全国前列，转型具备坚实市场基础。

锚定2030年禁售目标不动摇，坚守生态优先底线，又循序渐进、明确三大边界：一是禁售不等于禁行，仅管控新增燃油车销售，存量燃油车可正常上路；二是禁售不搞“一刀切”，不限制岛内二手燃油车正常流通交易；三是转型不急于求成，从明确时间表到正式禁售，预留超长缓冲期。既保持战略定力，又坚持战术灵活，见决心，更见智慧。

周珊珊：绿色转型也是给民生“加分”。禁售燃油车要稳步落地，需先消除公众充电焦虑、使用顾虑，切实守护民生福祉。

李萌：新能源汽车更低的使用成本、更平顺的驾乘体验，让老百姓的获得感看得见摸得着。少烧一升油、多省一度电，换来更清新的空气、更安静的城市，“当下实惠账”和“长远子孙账”，海南算得明明白白。

在海南，充电越来越顺手。截至今年6月底，海南新能源装机占比突破50%，能源结构深刻转型。从海口、三亚主城区25分钟充电圈，到省内城际100公里快充辐射圈，再到高速公路服务区及所有乡镇实现充电桩100%覆盖……从“充得上”到“充得好”，海南以精细化配套保障，让绿色出行从“可选”变为“优选”，让群众切实共享生态转型红利。

周珊珊：禁售燃油车只是海南绿色转型的“一子落”，全域低碳发展才是自贸港高质量发展的“满盘活”。放眼全岛，低碳岛建设的整体蓝图是什么，如何打造中国零碳新标杆？

李萌：海南低碳岛建设有“路线图”：2030年前全省实现碳达峰，2045年前全面建成低碳岛，2060年前全省实现碳中和；也有“施工表”，围绕目标设定，建立产业降碳、城乡减碳、交通脱碳、生态固碳、智慧管碳、长效治碳六大体系。

依托国家生态文明试验区建设，海南已涌现一批全国标杆性低碳成果。博鳌东屿岛建成我国首个零碳示范区，入选全国城市更新典型案例。海南热带雨林国家公园完成自然资源确权登记，实现生态保护与文旅增值双向赋能。海口高新区入选国家级零碳园区，培育22个国家级、省级绿色工厂，打造绿色工业转型样板。

打造零碳新标杆，核心是推动发展方式系统性重塑。以试点突破带动全域升级，把单点示范的“盆景”转化为全域普及的“风景”，在制度创新、生态保护、产业升级、智慧治理等方面发力……坚持系统观念，才能推动系统性变革、取得全局性成果。

周珊珊：海南绿色转型的先行先试，能为全国绿色发展提供哪些可复制、可推广的经验？

李萌：从省域“多规合一”改革到划定省域生态保护红线，从国家公园体制改革试点到明确禁售燃油车时间点……生态文明的底色，要靠锐意改革来绘就；绿色发展的成色，要靠制度创新来打磨。

走在前列，从来不是靠等靠要，而是靠闯靠干。方向上坚守定力，始终把生态文明建设作为“国之大者”，坚持绿色转型的长远方向绝不动摇；改革上制度先行，以系统化的制度创新赋能绿色治理，确保转型常态化长效化；治理上系统统筹，摒弃碎片化思维，实现全要素、全方位、全链条综合治理；推进上循序渐进，把握绿色转型“等不得也急不得”的节奏，让市场有预期、社会能适应、发展可持续。

周珊珊：推进中国式现代化，绿色发展是一道必答题。以制度创新解难题，以系统思维稳大局，高质量发展的绿色底色必将更鲜明。这不仅是一场发展方式的深刻变革，更是一次文明形态的迭代升级——我们留给子孙后代的，不仅是绿水青山，更是永续发展的未来。

R微观

多想一些 向前一步

戴林峰

一单外卖，消费者希望方便快捷、物业强调安全、外卖骑手追求速度，这道“方程式”咋解？

上海部分商圈和小区探索以“接力送”模式破局，在商场和小区增设专职取餐员，骑手在接驳点即存即走，有效化解门难进、车难停、楼难找、梯难上等问题。方案听起来很美好，但落地过程并非一帆风顺。

举例来说，城市公共空间本就稀缺，特别是在一些老旧小区、繁华街区，划出外卖点位就意味着挤占其他功能空间；外卖集中存放省事了，然而卫生隐患、秩序维护等问题也随之出现……商场有顾虑、住户有担忧、物业嫌麻烦，新的“方程式”照样难解。

事实证明，光有“好点子”还不够，关键还得通过高水平的管理服务，实现可操作、有效果、能兜底。越复杂的问题，越需要集众智、聚合力来解决。

比如，上海淮海中路第二楼宇党委密集走访，牵头召集骑手、商户、消费者、物业等共同商议，把各方关切一条条捋清楚、一件件解决好，订单量与满意度齐升。贵州贵阳花果园社区基于楼栋密集、地形复杂等客观实际，科学划分片区，聘用社区居民完成精准配送“最后100米”，骑手住户都受益。好办法不再“一厢情愿”，而是在基层善治下找到了最大公约数、取得了最优解。

习近平总书记强调：“我们的社会群体正在细化分化，对这些年出现的快递小哥、网约车司机、电商从业人员等，在管理服务上要跟上，填补好这个空白。”如何“填补空白”？显然不能等着问题上门、遇到困难再说、靠着不同群体自己“消化”，而要通过基层善治提供高质量的管理服务。管理不是单方面约束，而是兼顾“放得活”与“管得好”；服务并非被动应对，而是在多元诉求中凝聚共识。

变“被动响应”为“主动预见”，不妨为群众多想一些。基层是政策落实的“最后一公里”，也是感知民情冷暖的“最先一公里”。北京丰台向社区派驻“治理书记”，推动社区治理由“接诉即办”转向“未诉先办”，抓早抓小解决问题。如果只是习惯于问题驱动，群众反映了才处置，节奏往往就会慢半拍，解决难题的最佳时间窗口就容易错过。只有把工作做到群众身边，让基层“末梢”成为治理“前哨”，才能事半功倍。

变“人找政策”为“政策找人”，不妨通过创新向前一步。从北京密云一名基层干部消耗10亿词元手搓防汛小程序，到广东深圳设20.7万个潮汐车位缓解“停车难”，“微创新”激活治理效能。社会在发展，新情况新问题层出不穷，固有的工作思路与方法难免遭遇瓶颈。把一种工作模式跑通，并不意味着其他问题都能迎刃而解。基层工作没有标准答案，化解群众的急难愁盼就是不懈努力的方向。少讲不行的理由、多想能行的办法，持续优化、不断创新，方能让政策在破解难题中发挥实际效能，日臻完善。

为民服务常做常新，走新更要走心。管理服务多想一些、向前一步，基层治理就能再上一个台阶，生活的便利就能更多一点。

甘肃白银市水川镇黄河水域，消防员在进行河道堤防加固演练。

梁皓清摄（影像中国）

应急演练是检验、提高应急能力的一个重要手段。当前正值“七下八上”防汛关键期，多地针对山洪预警发布、河道险情处置、堤坝加固抢险、群众转移安置、被困人员搜救等场景开展实战演练，完善应急救援预案，持续推进汛期防灾减灾救灾工作，筑牢防汛“安全堤”。

这正是：

汛令如山号角响，
实战砺得本领强。
常备不怠防风险，
护得千家安无恙。

廖 沅文

R纵横

让学生“敢问、会问、追问”

张学炬

据报道，华南师范大学附属中学将一些课最后10分钟留给学生自由提问。细小的课堂变化，源自学校探索如何培养学生批判性思维能力。

在课堂上留给学生“问”的时间，其实只是提供了发问的可能。至于学生是否具备“敢问”的勇气、“会问”的方法与“追问”的韧劲，还需要系统的教学改革作支撑，否则这宝贵的10分钟很可能沦为沉默的留白。

“敢问”是学生积极思考、主动学习的原点。课堂内外，很多现象和细节都可能触发学生好奇心、产生疑惑，关键要鼓励学生问出来。学校应优化评价体系，引导教师尽可能耐心倾听、积极回应。对于勇于率先打破沉默的学生，教师应及时给予肯定与表扬，使其进一步增强勇气，也形成示范效应。

“会问”是学生思维走向成熟的标志。“学贵有疑”，创新往往始于“有价值的追问”。问的关键不在“多”，而在“精”；不在“热闹”，而在“深度”。如何引导学生“会问”？教师不妨精心创设问题情境，铺设逐步深入的思维阶梯，把问问题变成一种学习方式。

“追问”是学习不断深入的表现。学校应提供空间、搭建平台，鼓励教师陪伴学生向深处挖掘、持续探索，涵养“打破砂锅问到底”的韧劲，培育长期坚持、扎实研究的耐心，避免浅尝辄止。

人工智能时代，提问能力愈显珍贵。人类特有的好奇心、批判性思维，是机器无法代替的。提升学生“敢问、会问、追问”的能力，不仅是教学方法的改革，更是面向未来的教育启蒙。这需要教师从“知识的布道者”转变为“思维的陪跑者”，更需要全社会以更长远的眼光来评价教育。

（摘编自《中国教育报》，原题为《“10分钟课堂提问”的价值是什么》）

R中国道路中国梦·青春为中国式现代化挺膺担当⑥⓪

追上光，投去光

张超凡

前不久，我站上《感动中国2025年度人物颁奖盛典》的舞台，30多年的人生经历在脑海回闪。先天缺失左前臂，我曾一度自卑；如今，我大大方方地用金色仿生手捧着鲜花，不再遮掩、躲闪。

何必因缺陷而自我设限？“即使翅膀断了，心也要飞翔”，在家人的鼓励下，我7岁开始练习速度滑冰。小学五年级时，为了在吉林省速滑大赛中发挥得更好，我向奶奶许愿拥有一只“左手”。那时，会动的假肢只能从国外购买，动辄需数十万元，我们全家收入加在一起都不够。奶奶连夜用老式缝纫机做出来一只“棉手套”，拿线缠在我左臂的肘关节上。于是，我“混”入正常组别、拿下了冠军，也第一次明白：心中有光，就能同样闪耀。

追光，何不也为他人投去光？大学支教时，我教孩子们画画，他们塞给我包子、馅饼，清澈的眼神中跃动的希望击中我。我明白了自己有能力伸出援手，帮他人逐梦。后来，我放弃保研、回长春创业，从一间小小的书院起步，办起了“超凡公益梦想课堂”，为家庭困难、身体有障碍的孩子免费上课。10多年里，数百名孩子拿起画笔，百余名残障人士稳定就业。勇于追光，更乐于发光，何尝不是对自我的超越？

但我始终对“双手”怀有憧憬。一段视频勾勒出我心中的图景：一名残障人士戴着智能仿生手弹钢琴，音符随指尖跃动。我清楚地意识到，科技已经可以切实改善我们的生活，于是我开始追寻这束光。

没有一场追寻不需要跨越坎坷。2022年，在国内科技公司的帮助下，我开始尝试适配智能仿生手，可因先天残肢太短，最初连有效信号都捕捉不到。工程师们犯了难，但我们都没有放弃。如果我能成功，就可以把科技之光折射给上千万肢体残疾人。我开始学习使用“双手”，反复训练抓握、舒展，从撕包装袋、握水杯开始；科研人员不断调试设备，让仿生手更好服务于我。科技对人的守护、创意向产品的转化，也是社会对特殊群体的拥抱。30岁生日那天，我第一次用双手稳稳托起了生日蛋糕。看着烛光、眼含泪光，这一刻“科技点亮生活”具象化了。

葆有火种，必须加速奔跑，把它送到更多地方。我和团队迅速发起“前臂缺失公益项目”“小星球展翼计划”，跑遍大半个中国，把智能仿生手、仿生腿送给一个个残障青少年，让他们与科技相拥。小女孩潼潼因罕见病失去了右手功能，我带她练习用仿生手抓苹果，一次次掉落、一次次重来。后来她可以用仿生手放风筝，风筝越飞越高，她也冲破束缚、随风奔跑。我更加理解科技与人的关系：以生活为场景，以福祉为目标，科技与人类的故事才会有更辽阔的空间、更深远的走向。

生在这个时代是幸运的。从前我靠韧劲和家人的陪伴往前走。如今，受益于科技向善，更多曾受波折的人再获拥抱幸福、逐梦追光的权利。因此，我更加相信，在这片土地上，每个人都能被托举，哪怕命运有缺憾，人生照样可以熠熠生辉。

（作者为感动中国2025年度人物，本报记者门杰伟采访整理）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：李浩燃 彭 飞 何 娟

真心向党　道路光明

——纪念陈叔通先生诞辰150周年

中央统战部

今年8月7日是陈叔通先生诞辰150周年纪念日。陈叔通先生是著名的民主革命战士，忠诚的爱国主义者，振兴中华文化教育事业的先驱，是新中国的国家领导人之一，全国工商联的创始人和卓越的领导者，是和中国共产党风雨同舟、荣辱与共、肝胆相照、长期合作的亲密朋友。他对国家和人民无限忠诚，对社会主义和共产主义充满信心，为国家强盛、民族振兴、人民幸福作出了卓著贡献。

一、锚定爱国初心，求索救国路，出污泥而不染

1876年，陈叔通（名敬第，字叔通）先生出生于浙江杭州仁和县一个书香门第，自幼浸润于传统文化的深厚沃土。时值晚清政府腐朽没落、列强环伺入侵、民族危机空前深重的黑暗岁月，少年陈叔通逐渐萌发救亡图存、革新图强的进步思想。1898年，戊戌维新运动爆发，陈叔通先生积极参与其中，支持康有为、梁启超等人提出的变法主张，渴望通过政治革新挽救民族危亡。1903年，他高中进士，被授予翰林院编修，但他并未沉溺于功名富贵，次年便毅然东渡日本留学，深入考察日本明治维新后的近代化进程，思想日益成熟，爱国情怀愈发坚定。

1906年，陈叔通先生学成归国。清政府宣布“预备立宪”后，他当选资政院议员，积极推动君主立宪，力图以制度改良挽救时局。同时，他心系桑梓，回到杭州创办女子学校，倡导妇女解放、男女平等，打破封建礼教对女性的束缚；编撰《法学通论》等著作，创办《白话报》，以通俗易懂的语言宣传社会改革、民主思想与爱国理念，唤醒民众的民族意识与家国情怀。此外，他还参与创办上海合众图书馆，为近代文化教育事业发展做出了贡献。1910年，陈叔通先生秘密加入光复会，积极联络革命志士，参与反清革命活动，从改良派彻底转向革命派，坚定投身推翻封建帝制、建立民主共和的伟大事业。

辛亥革命爆发后，陈叔通先生因深厚的学识声望与卓越的爱国贡献，被推选为中华民国第一届国会众议院议员，先后担任浙江都督府秘书长、大总统府秘书、国务院秘书长等职，还兼任《北京日报》社经理。他积极投身民主共和建设，期盼新生的共和国能够实现民族独立、国家富强、人民幸福。

袁世凯窃取辛亥革命胜利果实后，中国陷入军阀混战、割据分裂的黑暗时期。目睹民主共和沦为泡影，陈叔通先生痛心疾首、悲愤不已，毅然决然与反动势力划清界限，断然拒绝、严词斥责袁世凯高官厚禄的拉拢，明确表示绝不与复辟势力同流合污，更不会为虎作伥、背叛国家民族。1915年，他应邀离京南下，进商务印书馆工作，同时在上海建立了反袁联络点，秘密联合梁启超、蔡锷等人士，成为反袁护国斗争的核心骨干，为护国运动的胜利立下汗马功劳。陈叔通先生也在上海开启了“实业救国”“文化救国”的人生新阶段。他出任商务印书馆董事期间，凭借超凡的管理才能与远见卓识，推动商务印书馆走出困境、蓬勃发展。

从书香少年到维新志士，从留洋学子到革命先驱，青年时期的陈叔通先生，以翰林之身破世俗之见，以赤子之心担救国之责，在旧民主主义革命的时代浪潮中锚定爱国初心、淬炼坚定气节，为其一生追求进步、矢志报国奠定了坚实的思想根基与精神底色。

二、认准只有共产党才能救中国，坚定不移听党话、跟党走

1921年，中国共产党成立，这一开天辟地的大事变，划破旧时代的沉沉暗夜。这束新生的革命之光，让苦苦探寻救国出路的中国人民看到了民族复兴的全新希望，让在黑暗中摸索前行的陈叔通等爱国民主人士望见了救国救民、振兴中华的光明前路。1937年全民族抗战爆发后，陈叔通先生在上海积极联络各界爱国人士，组织抗日募捐、支援前线将士，宣传抗日救国思想，鼓舞民众抗战斗志。1941年，上海局势日趋险恶。陈叔通先生秉持“宁为玉碎，不为瓦全”的气节，断然拒绝出任伪职。他常与友人探讨救国之道，并逐步与中共人士建立联系。全民族抗战期间，他虽身处沦陷区，却始终坚守民族大义，秘密支持抗日地下工作，保护进步人士与爱国青年，传递进步力量，用行动诠释“天下兴亡、匹夫有责”的爱国担当。

抗日战争胜利后，陈叔通先生虽满怀喜悦，但也认定国民党的“党质已变且腐朽”，“怙恶勿悛”已到了不可救药的地步，他坚决拒绝出任国民党政府的官职。全面内战爆发后，陈叔通先生响应中国共产党的号召，满怀激情投身到反内战、反独裁、争取民主的行列。有人问他，你这样高龄，谁给你这样的勇气和力量，他断然回答说：“中国共产党！”1947年5月，上海爆发反饥饿、反内战、反迫害运动，陈叔通先生积极声援，牵头起草抗议书，联合经济文化界的耆老张元济、唐蔚芝等十人具名营救被捕学生。十老上书，轰动一时，传为佳话。1948年7月，面对国民党发起的所谓“千人通电”，陈叔通先生断然拒绝署名，说“此次是革命，且希望彻底革命……我们要与友方配合”，陈叔通先生所指的“友方”即中国共产党。他参加筹组上海各界人民团体联合会，从事反蒋民主活动。

1948年4月，中共中央发布“五一口号”，各民主党派和爱国民主人士纷纷发表宣言和声明拥护“五一口号”并起而响应。陈叔通先生亦积极响应，并在中共地下党组织的周密安排下，秘密离开上海，辗转抵达香港，于1949年3月顺利抵达北平，受到毛泽东、周恩来同志等中共中央领导人的热烈欢迎与亲切接见。毛泽东同志亲切称赞陈叔通先生，在旧社会能出污泥而一尘不染，实属难能可贵。关于召开新政协会议的地点，有人主张在较早解放的石家庄，毛泽东、周恩来同志征询陈叔通先生的意见，他建议：“石家庄是地区性的，以在北平召开为好。”

1949年6月15日，新政协筹备会第一次全体会议在中南海勤政殿开幕，陈叔通先生被推选为筹备会副主任，他以“万分光荣和万分欣幸”的心情发表讲话，向中国共产党、毛泽东同志和人民解放军表达了崇高的敬意。他呼吁各民主党派诚心诚意地接受中国共产党的领导，加强并巩固人民民主统一战线，呼吁全国产业界“尽量发挥爱国的创造与牺牲精神”，为发展生产、恢复国民经济加紧努力，以此表达对新政协的支持。

1949年9月，中国人民政治协商会议第一届全体会议在北平隆重举行，陈叔通先生作为工商界代表、大会主席团委员出席会议，当选为政协全国委员会副主席、中央人民政府委员，以党外民主人士的身份，正式投身新中国建设事业。会议期间，他与全体委员一道，共同商议建国大计，协商新中国的国名、国旗、国歌、国徽、首都等重大事项。

从抗日救亡到民主斗争，从响应“五一口号”到奔赴解放区，从筹备新政协到迎来新中国，在新民主主义革命时期，陈叔通先生以坚定的政治立场、敏锐的历史洞察力与赤诚的爱国情怀，毅然选择追随中国共产党，与中国共产党同心同德、同向同行，为新中国的建立立下不朽功勋，成为中国共产党最亲密、最可靠的挚友。

三、拥护中国共产党的领导，以古稀高龄投身社会主义革命和建设事业

1949年10月1日，开国大典在天安门广场举行，时年73岁、须髯皓然的陈叔通先生，以中央人民政府委员身份立于毛泽东同志身侧，见证中华人民共和国成立这一历史时刻。

1951年，中共中央决定在各地工商业联合会的基础上，成立中华全国工商业联合会。周恩来同志代表中共中央提名陈叔通先生担任全国工商联主任委员。对于成立全国工商联，陈叔通先生举双手赞成，并全力投入筹建工作。1952年6月，全国工商联筹备代表会议在北京举行。1953年10月，中华全国工商业联合会正式成立。陈叔通先生在第一届、第二届、第三届的会员代表大会上，均被推选为主任委员。在工商联工作中，他紧紧依靠共产党的领导，团结工商界进步人士，推动全国私营工商业逐步走上社会主义大道；他倾尽全力把党和政府的要求与工商界的愿望融为一体，在一些重大问题上作出了突出贡献，得到了中共中央领导同志的称赞，也受到了工商界同志们的尊敬。

1953年，我国开始对资本主义工商业实行社会主义改造。1955年10月，中华全国工商业联合会第一届执行委员会第二次会议前夕，毛泽东同志勉励大家认清社会发展趋势，主动掌握自己的命运，站在社会主义方面，有觉悟地逐渐转变到新制度去。陈叔通先生第一时间传达，指出：“国家的前途就是我们个人的前途。”会议后，工商界掀起接受改造的高潮。在社会主义改造过程中，陈叔通先生殚精竭虑，积极向工商界人士宣传阐释党的方针政策。他最关心的是三个问题：清产核资能否公平合理、人事安排是否适当、公私双方如何搞好合作共事。他深知，只有解决好这些，才能真正发挥工商界积极性，贡献其知识技术为新中国服务。陈叔通先生在要求工商业者为社会主义建设作出贡献时说，“我们所具有的生产技术和有用的经营管理知识，是我国社会主义建设的需要，所以国家和人民重视我们，把我们看作是国家的一项财富”，一定要“毫无保留地贡献出来，以报答国家和人民对我们的鼓励和期望”。到1956年底，全国私营工业户数的99%，私营商业户数的82.2%，被分别纳入了公私合营或合作商业的轨道，陈叔通先生功不可没。

三年困难时期，部分工商界人士思想出现波动、信心不足。陈叔通先生亲书对联：“一心记住六亿人口，两眼看清九个指头。”勉励大家遇事要顾全大局，从人民整体利益出发；既要认清困难，也要看到成绩，不要因暂时困难丧失信心。这副对联迅速流传，成为他心中装着国家人民的真实写照。

陈叔通先生始终真诚拥戴中国共产党的领导，曾写下“真心靠党路不迷”的诗句。在回顾自己的探索过程时，他说，过去我对中国光明只是一种憧憬，经过与党的领导同志多次谈话，我才豁然开朗，才认识到自己过去数十年的挣扎是属于旧民主主义的，而旧民主主义在中国是成不了气候的。只有中国共产党领导下的新民主主义，并由新民主主义过渡到社会主义，中国人民才能站起来，中国才能独立富强，中国人民才不会再被帝国主义欺凌践踏。

1966年2月17日，陈叔通先生在北京去世。19日，首都各界人民在中山公园中山堂举行公祭，由周恩来同志主祭，邓小平、彭真同志等陪祭。陈叔通先生用毕生奋斗诠释了“一心记住六亿人口”的情怀，心中有人民，胸中有国家，始终与党风雨同舟，为社会主义事业作出了无愧于时代的卓越贡献。

四、肝胆相照，荣辱与共，崇高品格与精神风范永远值得我们敬仰与学习

岁月流转，风骨长存。从晚清时期的维新求索、民国初年的民主护法、抗战时期的守节抗日，到解放战争时期的拥共进步、新中国成立后参政为民，陈叔通先生始终怀着一颗赤子之心，在黑暗中坚守气节，在光明中勇担使命。他的崇高品格与精神风范，永远值得我们敬仰与学习。

我们纪念陈叔通先生，就是要学习他听党话、跟党走的挚友诤友品格。在民族危亡之际，面对国共两党截然不同的救国立场，陈叔通先生深刻认识到只有中国共产党才是民族的希望。解放战争时期，他更是将挽救中国的全部希望，寄托在中国共产党领导的人民力量一边，用一生践行着与党风雨同舟的承诺。陈叔通先生不仅是中国共产党的挚友，更是直言不讳的诤友。他始终认定中国共产党是为人民服务的，只要为人民利益着想，没有什么话不可对党言的。这份信念让他始终襟怀坦荡、直言不讳，真心实意拥护党的路线方针政策，从不隐瞒观点、不回避问题。习近平总书记指出，“人心是最大的政治，共识是奋进的动力”。我们学习陈叔通先生，就是要秉承他这种对党坦诚、对人民负责的品格，始终坚持正确政治方向，始终站稳人民立场，为国家发展建真言、献良策。

我们纪念陈叔通先生，就是要学习他忧国忧民、为国为民的家国情怀。陈叔通先生身处山河飘摇的旧中国，面对内忧外患的乱世，他不恋翰林功名，留学寻求救国真理，归国后办学校、办报纸、著书立说，矢志探寻强国之路。1927年后，陈叔通先生长期担任浙江兴业银行董事兼总经理办公室主任，坚守“实业救国”理念，扶持民族工商业发展。抗战期间，他为民族救亡事业倾尽全力，用行动诠释了爱国志士宁折不弯的风骨。面对国民党发动内战、践踏民主的行径，他发起“十老上书”，为营救进步学生、争取和平民主而不懈斗争。当中国共产党发出“五一口号”，他毅然冲破重重阻碍，辗转奔赴解放区，投身建设新中国的伟大事业。习近平总书记指出，“爱国主义是我们民族精神的核心，是中国人民和中华民族同心同德、自强不息的精神纽带”。我们学习陈叔通先生，就是要厚植“天下兴亡、匹夫有责”的家国情怀，始终把国家前途、民族命运放在心中最高位置，传承爱国为民的赤子之心。

我们纪念陈叔通先生，就是要学习他团结协作、开拓进取的实干精神。抗战胜利后，陈叔通先生以古稀高龄毅然投身反内战争和平、反独裁争民主的洪流之中，奔走于爱国民主运动的前沿，广泛凝聚各界共识。新中国成立后，他立足大局、主动作为，始终秉持团结各方、服务大局的理念，积极维护工商界权益，将广大工商界人士紧密团结在党和人民周围，携手为新中国社会主义建设贡献力量。习近平总书记指出，“团结是战胜一切困难的强大力量，是凝聚人心、成就伟业的重要保证”。我们学习陈叔通先生，就是要学习他胸怀大局、团结协作的精神，求真务实、勇于开拓的作风，主动凝聚各方力量、汇聚发展合力，在新时代新征程上不断开创工作新局面。

我们纪念陈叔通先生，就是要学习他追求真理、不断进步的高贵品质。陈叔通先生一生始终追求真理，勇于自我革新。即便年事已高，他依然认真钻研理论、学习方针政策，手不释卷，学而不怠。他认真研究党的文件，年迈不能记笔记，便靠“想、听和问”领会精神。他以周恩来同志“活到老，学到老，改造到老”自勉，坦言自己历经不同历史时期，曾有过君主立宪、建立资产阶级民主共和国的主张，甚至残留过封建迷信思想，深知唯有不断学习改造，才能跟上新时代、新社会的步伐。习近平总书记指出：“善于学习，就是善于进步。”我们学习陈叔通先生，就是要学习他追求真理的执着、自我革新的勇气与虚怀若谷的胸襟，始终保持谦虚好学的态度，在学习中进步，在实践中成长，不断校准思想航向、提升履职能力，以永不止步的进取姿态跟上时代步伐。

我们纪念陈叔通先生，就是要学习他坚守气节、爱憎分明的浩然正气。陈叔通先生一生以“无障香仍在，同寒梦始清”的诗句明志，用铮铮傲骨诠释了爱国爱民的气节与正义担当。面对袁世凯的高薪收买、国民党当局的高官厚禄诱惑，他始终不为所动，断然拒绝同流合污；面对日伪势力威逼利诱，他都横眉冷对、屹然不动，始终保持着梅花般高洁不屈的品格，守住了民族立场。习近平总书记指出，“做人要有气节、要有人格。气节也好，人格也好，爱国是第一位的”。我们学习陈叔通先生，就是要学习他坚守初心、不卑不亢的风骨，爱憎分明、刚正不阿的品格，在大是大非面前旗帜鲜明，在歪风邪气面前敢于斗争，以一身浩然正气坚守政治立场、践行爱国初心。

陈叔通先生的一生，是与党同心、肝胆相照的一生，是矢志不渝、爱国为民的一生，是紧跟时代、追求进步的一生。我们要继承和弘扬陈叔通先生的崇高精神风范，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的中共中央周围，坚守初心使命、坚定政治信念，以赤诚之心跟党前行、以家国情怀担当尽责。广大民营企业和民营企业家更要牢记习近平总书记“胸怀报国志、一心谋发展、守法善经营、先富促共富”的殷切嘱托，同心汇聚奋进力量，携手共绘发展蓝图，不断谱写中国式现代化建设崭新篇章！

江苏徐州志愿者李东念——

“我愿把温暖带给更多人”

本报记者　白光迪

R暖心故事

夏日，雨来得急，街角的积水很快漫过路沿。李东念把车停在一旁，卷起裤脚，蹚进水里。他弯下身，把井口堆着的落叶一把一把掏出来。几分钟后，水慢慢退了下去。这样的小事，他做过很多次——不是谁安排的，而是他觉得总该有人去做。

在江苏徐州这些年，李东念做的多半是这样不起眼的“小事”。天热时给户外工作者送几箱水，逢年过节给环卫工带点吃的，社区需要装点墙面，他带着画笔过去；寒暑假里，有的孩子没人看管，他把教室腾出来，带着孩子画画、写字、做手工。这些事，在他嘴里总是轻描淡写，但许多个“顺手”，拼在一起，慢慢就成了他这些年坚持做好事的日常。

李东念上初中那年，父亲出差途中遭遇车祸，深夜里被路过的一对夫妻救下。父亲住院将近一年，那段时间，母亲在医院，他一个人在家，靠周边邻居接济过日子。“那段时间，我吃的是百家饭。”李东念回忆，后来母亲常跟他说一句话：以后遇到需要帮助的人，有能力就帮一把。

年轻时，他考入警校。毕业那年，他因为身体原因没能如愿当上警察。“这件事对我打击非常大。”李东念没有再等，在南京找到一份销售的工作。有一回，他上班途中坐公交车，车厢里贴着一句话——“再小的力量也是一种支持”。他看了很久，陷入沉思。

后来，他来到徐州，安了家，开了一家不大的书画培训班。日子慢慢稳定下来，那个“想帮别人做点什么”的念头，又一次萌生。在徐州，他认识了做公益的团队，开始做一些公益小事：给外卖员、环卫工送水，社区有需要就过去帮忙，看到谁有困难，能出点力就出点力。

聊起这些年做过的事，他常常要停下来想一会儿。在他看来，每一件都是再平常不过的事，可在别人心里，这些小事却一件件被记住了。

有一年夏天，他跟志愿者去看望一对兄弟。两个孩子都是十来岁，父母不在了，相依为命。临出发前，李东念听说，兄弟俩最大的愿望是拥有一辆自己的自行车，李东念当即去买了一辆并带了过去。到了地方，李东念看着两个孩子在院子里开心地来回试骑，他感觉也很开心：“有时候，他们缺的不是东西，只是一份关心。”

相比这些，李东念更在意的是做更持久的事情。

寒暑假，他的培训班里，总会多出一群家长无暇照看的孩子。只要愿意来，他都收下，不收钱，义务教他们写字、画画，带他们做手工，一期有二三十个孩子。

为了把托管班办起来，李东念一边和社区对接，一边联系周边的培训机构，培训内容也增加了舞蹈、围棋、美术等。

李东念和爱人本来是开书画培训班的，但这些年他还是坚持在寒暑假做义务托管和教学。“社区平时帮我们不少，我们能回报一点是一点。”李东念说。教室里，孩子们围在一起切蛋糕，有人举着画好的作品跑过来给他看；有的孩子一开始不爱说话，慢慢熟了，下了课还不愿意走。这样的场景，一次次重复着。他看在眼里，暖在心中。

做善事，并不总是被理解。有一次，他给环卫工准备了一些爱心物品，却因为分配问题被埋怨；还有的时候，自己本来做了好事，但还是被人责怪。即便如此，他也没有停下来。

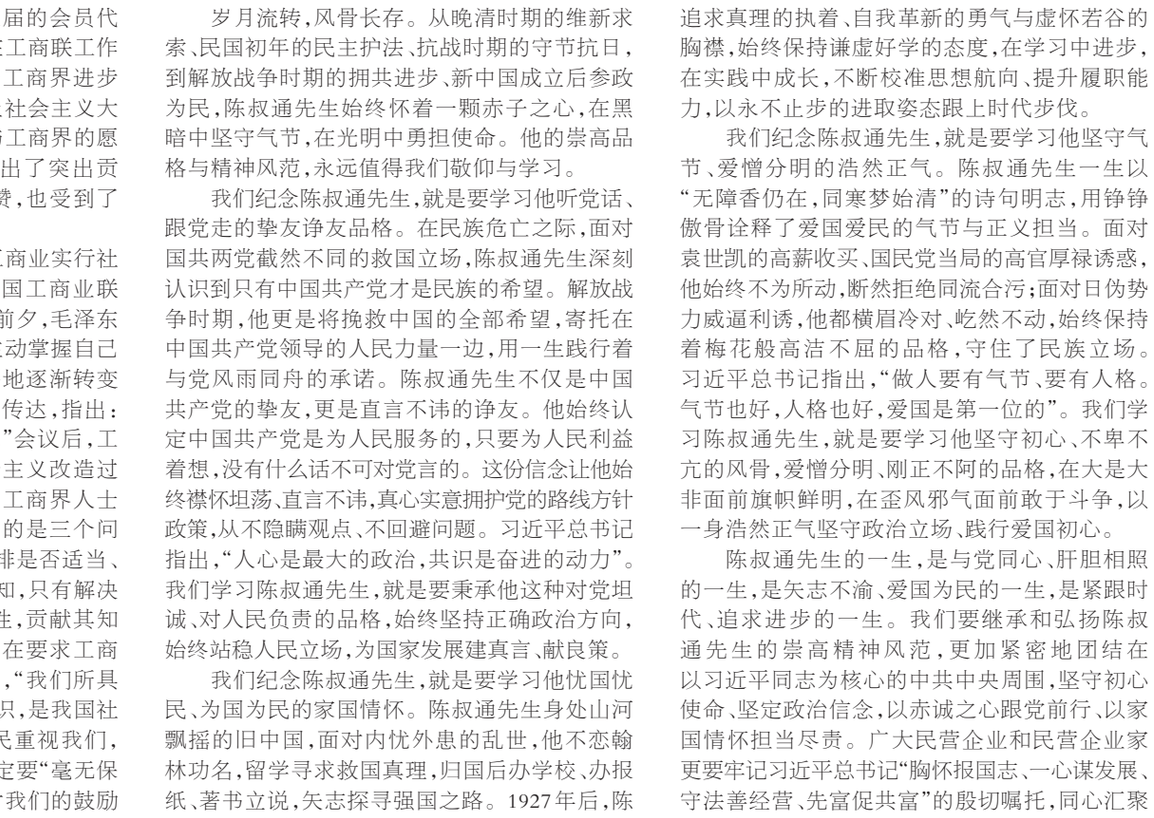
这些年，他做得更多的，仍然是一些不显眼的“小事”。疏通下水道、送水、教孩子、看望老人……没有一件惊天动地，却一点点落在平凡生活里。有人说，他是在做好事，他却更愿意说：“碰上了，就帮一下”。

在李东念生活的这座城市里，他守望的对象，从来不止一个：是摔倒时需要扶一把的老人，是假期里无人照看的孩子，是烈日下奔走的外卖员和环卫工，也是那些偶然遇见、需要帮一把的陌生人……这些人并不相同，却都是李东念眼中“需要搭把手”的对象。

再小的力量，也是支持。谈及未来，李东念说自己要把这份爱心传递下去，“我愿把温暖带给更多人。”

左上图：李东念（左）为环卫工送水。

戴丽仪摄



安徽省马鞍山市花山区江东街道上湖社区党委开展义诊活动，医疗志愿者为居民提供血压血糖测量、慢病咨询、中医健康指导、康复科普等医疗服务。图为志愿者为居民义诊。　胡智慧摄（人民视觉）

第十个残疾预防日——

实施残疾预防行动　共建共享健康中国

本报北京8月6日电　（记者易舒冉）记者从中国残联获悉：2026年8月25日是第十个残疾预防日，近日，中国残联等15部门联合印发《关于组织开展第十次残疾预防日宣传教育活动的通知》，明确本次宣传教育活动的主题为“实施残疾预防行动，共建共享健康中国”，要求各地切实做好残疾预防日宣传教育活动部署安排，不断增强全社会残疾预防意识。

通知要求，各地聚焦遗传发育、疾病、伤害等主要致残因素，重点宣传婚前孕前保健与早孕关爱服务、新生儿和儿童疾病筛查及早期干预、慢性病及精神疾病防治、安全生产和交通安全、康复等残疾预防核心知识和实用技能；积极总结推广基层残疾预防工作经验做法，为“十五五”时期国家残疾预防行动计划顺利开展营造良好社会氛围。

本版责编：张彦春　刘涓溪　王　博

上半年接待境外游客超531万人次

三个场景看上海入境游新变化

本报记者 吴 焰 季觉苏

R大数据观察

中国服务

行走黄浦江两岸，入境游的火热扑面而来。

听——上海浦东国际机场到达大厅，行李箱滚轮声伴随各国语言，此起彼伏；上海地铁人民广场站，外国游客体验移动支付进站，手机提示音和惊叹声交织；豫园商圈里，境外银行卡刷卡声不断。

今年上半年，上海接待境外游客531.49万人次，同比增长27.82%；其中入境过夜游客502.15万人次，同比增长31.19%。更值得注意的是消费情况，上半年境外人士在沪银联交易笔数增长98.6%，交易金额增长72.0%。

来得多、住得久、消费旺。对许多初次来华的外国游客而言，服务完善、设施便利、知名度高、交通顺畅的上海就像容易“上手”的入境游“新手村”。他们把时间留在了哪里，又把钱花在了什么地方？记者走访上海多处，探寻入境游消费新趋势。

一条软尺，量出定制消费新场景

上海南外滩轻纺面料市场，俄罗斯游客米哈伊尔和妻子拿着心仪的西服样式，反复比较，最终在Alan（艾伦）高隆洋服店前站定。

店主江明做手工西装已有30多年。她拿起软尺，测量肩宽、胸围、袖长，又和客人逐一确认面料、版型和细节。“客人要求很高，我们也想把每个细节都做到位。”江明说。

10天后，西装制作完成。米哈伊尔穿上身，对着镜子抬手、转身，露出满意的微笑，当场又追加一套，“回国后，我还会介绍朋友来！”

上海南外滩轻纺面料市场经营管理有限公司总经理张盛祥介绍，目前市场外国顾客数量占比稳定在五成至六成，部分西装、旗袍定制店外国顾客消费占比超七成。

今年3月，上海发布《打响上海定制品牌促进消费提质扩容总体方案》，提出用2到3年打响“上海定制”IP，打造一批定制体验集聚区，形成一批定制标杆品牌，培育一支高能级工匠队伍，持续提升外来消费贡献度和城市软实力。

客流涌入，外国游客的消费清单也日益丰富。

打开国际旅行点评网站猫途鹰，在上海热门地标榜单上，紧随外滩、豫园、新天地等知名景点之后的，竟是上海国际眼镜城。位于眼镜城一楼入口处的子叶眼镜店店长童庆英介绍，高度近视、复杂散光、渐进多焦点镜片等都能在这里定制，过去要两三天才能取镜，如今一两个小时就可以。前不久，一个外国六口之家买走20多副眼镜。“上午验光，中午就能戴上，下午还能继续逛上海。”童庆英说，如今店里的外国顾客已占六成，回国后线上复购的也越来越多。

豫园商圈里，打金声叮叮当当，一名来自埃塞俄比亚的游客拿着样图穿行其间。为了给即将结婚的弟弟定制一对黄金戒指，他跑了20多家店，刚刚确定下来。“店铺种类丰富，款式也很多，让人眼花缭乱。”这名游客说，在这里定做金饰，从选款、改图到加工，简单款式最快3天就可交货。

手艺精、服务好、品质稳，越来越多外国游客把上海的定制市场列入行程。今年暑期，上海面向全球游客推出“上海之夏”国际消费季，服装、首饰、验光配镜等点位被绘入英文版“上海定制”消费地图。外国游客打开手机，便能查到店铺、导航和服务信息。进入“沪小游”小程序，全市吃、住、行、游、购、娱等信息也能多语种查询。

一辆单车，骑进城市生活深处

阳光穿过梧桐树荫，上海花园饭店门口，入境旅游策划师刘礼超招呼来自荷兰的一家五口调试单车。车铃一响，一行人骑过梧桐街区，拐进石库门里弄。复兴公园里，有人跳舞、锻炼，外国游客停下来跟着比划；老弄堂里，看着从阳台伸出的晾衣杆，他们聊起老上海的市井文化。

原先在金融行业工作的刘礼超，起初只在周末带旅行团，入境游升温后，他转做起全职旅游策划师。“骑行街巷，走走停停。这种轻松自然的旅行方式，让彼此有更多时间交流，对文化的理解也在一路上慢慢加深。”刘礼超说。

外国游客看上海的方式正在改变。越来越多人从仰望天际线，转变为贴着街巷和河流行走，深度体验城市生活。

不久前，一个欧美旅游团来到普陀区曹杨新村，体验“做一天上海人”。在村史馆，老照片和旧物件讲述着新中国首个工人新村70多年的变迁；曹杨社区文化活动中心里，社区“老妈妈”合唱团唱起沪语小曲，外国游客跟着哼唱；有的外国游客还体验了漆扇制作和太极拳。上海社区治理带来的安全、便利和生活温度让他们印象深刻，也成为入境游的一张名片。

行程还在向城市深处延伸。看过中心城区，许多外国游客会再留出一天，到朱家角古镇看看另一种生活。

“朱家角背靠大上海，保留着相对完整的江南文化和烟火气。”上海朱家角文化发展有限公司总经理沈怡闻说。古镇里，景区、街区和社区交织，摇橹船载着游客穿过河港，当地人的生活在眼前徐徐展开。今年上半年，朱家角古镇累计接待游客416.08万人次，其中入境游客124.5万人次，同比增长25.43%。

上海永捷国际旅行社导游张奕介绍，进入暑期，外国家庭小团明显增多，路线也随着兴趣调整。“他们喜欢沿苏州河骑行、逛菜市场。”张奕说，街巷烟火之外，现代科技也成为外国游客争相体验的内容，“越来越多外国游客坐进自动驾驶出租车，还体验无人机送外卖。”

今年上半年，持护照搭乘上海市内交通的外籍人员达128.5万人次，同比增长31.8%，1至6月单月增速均超过24%。越来越多的外国游客坐地铁、骑单车，深入街巷弄堂，感受市民生活。

一张票根，串起全城消费链条

汽笛声响，“梦想号”邮轮在上海吴淞口国际邮轮港缓缓靠岸，近1300名旅客拖着行李箱走下舷梯；不久后，“海洋光谱号”邮轮又驶入港池。到达厅里，外币兑换、电话卡办理窗口排起队伍，旅游大巴在门外依次发动，一船船外国游客很快汇入繁华都市。

来自美国的乔治娅就沿着这条动线进入上海。她跟随英文导游走进张园看石库门，在超市挑选青团、蛋卷，刚出门便迫不及待地拆开品尝。两天行程结束，乔治娅意犹未尽：“两天根本玩不够，下次我一定要来多住上几天！”

邮轮游与入境游的衔接日益紧密，还有越来越多外国游客选择先乘飞机到达上海，住上几晚，再从吴淞口登船，海上航程与住宿、餐饮、购物、城市观光相结合。

今年上半年，上海港接待邮轮靠泊126艘次、邮轮出入境旅客74.4万人次。其中，随邮轮入境的外国旅客超5.1万人次，同比增长37.8%，使用各类免签政策入境的旅客占81.2%。

今年3月，F1中国大奖赛吸引超过23万人次观赛，境外观众约占16%；开赛当天，上海口岸入境外籍人员突破2.7万人次。

赛车冲过终点，票根仍在城市里“飞驰”。游客凭票根登上外滩游船，沿途餐饮、商场、酒店的优惠也随之展开，近500家商户加入联动。有外国游客感叹：“没想到一张赛车门票能享受这么多城市福利。”

中华艺术宫内，和马王堆汉墓相关的国宝艺术大展正在上演。外国游客戴上人工智能眼镜，镜头扫过展品，英语讲解随即响起，讲述文物背后的故事。

走出展厅，手中的票根仍有作用。前滩太古里、世博天地等商圈的百余家商户推出专属优惠，滨江酒店和主题游船也接入其中。看完展览去商圈吃饭购物，住滨江酒店，夜里登船看浦江灯火……一张票根串起全城消费链条，把单次的新奇感受延伸成一整天的消费体验，为外国游客提供更为丰富的选择。

R大国小村

精彩赛事带火小山村

内蒙古呼和浩特新城区哈拉沁村发展体育休闲产业

本报记者 赵景锋

下午2点，内蒙古呼和浩特市新城区大青山街道哈拉沁村，国家北方足球训练基地内人声鼎沸。

射门、进球，终场哨响，4:2！在这片场地，内蒙古自治区足球超级联赛、中国青少年足球联赛等赛事轮番登场。一场场精彩对决，让这个小山村受到越来越多“体育迷”的关注。

十几年前没人想到，这座村庄能和体育沾上边。

哈拉沁村党群服务中心的展厅内，一张张老照片记录着村庄过去的模样——村子里一度挤着40多家腻子粉厂、碎石厂和拌和站。山脚下，采砂坑裸露着灰黄的砂土，一刮风，灰尘扑面。

2012年，呼和浩特全面启动大青山前坡生态保护综合治理工程，关停292家污染企业。施工队顺着采砂坑，放坡、蓄水、栽树，村子的人居环境逐渐改善。

环境好了，村民们有了新需求。“农闲时想活动没场地，要是有个跳广场舞的地方就好了。”“孩子放学后想打打篮球，能不能建个篮球场？”

2019年，村两委通过“庭院板凳议事会”收集村民需求后，发现大家普遍希望能有休闲运动场地。村委会西侧闲置空地被改造为多功能运动场，并配备各类健身器材。铺上水泥、画好白线、竖起篮球架，一个篮球场也建成了。每天晚上，村民聚在运动场，各种体育活动十分精彩。

“要不咱也来个比赛？”篮球场上，几名村民的想法不谋而合。制定规则、张罗组队，5支队伍、60号人，哈拉沁村首届“村BA”开赛了。篮球场成了全村最热闹的地方，周边村民也纷纷加入，就这样，哈拉沁村成了远近闻名的“体育村”。如今，哈拉沁村常年参与篮球运动的村民超400人，累计举办赛事150余场。

互动多了，邻里关系也更加融洽。“一开始我们都没想到，体育比赛能够让村子产生这么大的变化。”哈拉沁村党总支书记杨毅说。

持续改善的生态环境、日益浓厚的体育氛围，为村庄引进大型体育设施创造了条件。2023年，坐落于哈拉沁村的国家北方足球训练基地正式开放。基地的投用，为村民提供了就业岗位。此外，借着赛事流量，许多村民改造自家房屋，开起民宿、农家乐。每逢大赛，哈拉沁村便迎来客流高峰，许多民宿一房难求。

围绕体育运动，村子不断丰富游客体验。杨毅介绍，哈拉沁村规划189亩场地，引入相关企业，计划打造集网球、羽毛球、游泳、越野等于一体的体育休闲公园。今年5月，公园中新打造的卡丁车赛道投运，吸引众多游客。

村子里，一座占地约12亩的露营基地静卧在翠绿之中。一顶顶帐篷错落排布，儿童奔跑嬉戏。该营地由闲置石灰场改造而来，返乡大学生团队负责运营，如今成为游客休闲娱乐的热门选择，还带动了当地村民就业。“来营地干活，离家近，收入还翻了一番。”村民刘玉娥说。

在体育赛事和相关休闲产业的赋能下，曾经的小山村焕然一新，搭建起“上午观赛、下午游乐、夜晚露营”的全天候消费链。据统计，哈拉沁村文旅项目年均接待游客超50万人次，近5年返乡创业人数年均增长15%。

本版责编：管璇悦 卢 涛 翟钦奇

广绣代表性传承人王新元跨界创新

一针一线，绣出梦想画卷

本报记者 罗艾桦 姜晓丹

走进位于广东省广州市荔湾区的王新元广绣艺术馆，墙上一幅幅精美的刺绣作品引人注目。王新元是国家级非物质文化遗产广绣市级代表性传承人，多年来在传承广绣文化的道路上默默耕耘。

“这幅作品是我历时一年多创作的，绣出青铜器的质感和纹饰需要很好的技巧和耐心。”王新元介绍着一幅以青铜器为主题的刺绣作品，作品上的丝线轻盈而有光泽，“广绣不仅是刺绣，更是一种文化的传承。”

王新元的刺绣之路始于儿时。1990年左右，王新元便跟着家人学裁剪缝衣。他的表姑是他的刺绣启蒙老师，看到表姑绣出栩栩如生的动物，王新元被深深吸引，从此对刺绣产生了浓厚兴趣，并开始苦练技艺。

一次偶然的机会，王新元在广州陈家祠看到了粤绣名家吴玉珍的作品。山水、人物肖像，不同主题的刺绣作品让他大为震撼。此后，他跟随吴玉珍夫妇学习广绣技艺。

起初，王新元边打工边学习刺绣。随着技艺的提升，他全身心投入刺绣学习和创作中。在日复一日的练习中，王新元的刺绣技艺稳步提升，他逐渐开始探寻更为独特的艺术表达。

2006年，他在河南博物院看到众多青铜器文物后深受触动，回到广州便开始着力研究青铜器，并创作了第一件以青铜器为对象的广绣作品。“青铜器的纹饰给了我很大的启发，我希望通过刺绣将这种历史的厚重感表现出来。”王新元说。

除了创作文物、生肖主题的刺绣作品，王新元还尝试将广绣与科技、游戏、汽车、文创等跨界融合。他与团队共同开发出一系列带有广绣艺术元素的首饰、台灯、香囊、丝巾等，让广绣艺术装点百姓生活。去年，他还突破传统平面刺绣局限，创新打造以金属为载体的新式广绣装置艺术作品，这批作品亮相海内外多地艺术展会，让新式广绣走向国际舞台。

近年来，王新元从师资培训、编写教程、搭建交流平台等方面入手，推动广绣技艺在校园中传播。他经常带着非遗进校园，为孩子们讲述广绣的前世今生，让他们近距离欣赏精彩作品、感受非遗魅力。

“孩子们的热情让我感动。”王新元说，“我希望通过这些活动，培养出更多热爱广绣的下一代。”

为了推广广绣技艺，王新元还创办了广绣技能培训学校。学校里有一名特殊的学员——潘燕飞。她是一名残疾人运动员，曾经因为身体原因无法继续从事体育事业，生活陷入困境。了解情况后，王新元决定帮助她通过学习广绣找到生活的新方向。

在王新元的指导下，潘燕飞全身心投入广绣的学习中。经过一段时间的努力，潘燕飞的作品在广州市第十四届残疾人书画展中获奖，这给了她很大的鼓励，坚定了她学习广绣的决心和信心。

“学习广绣帮助不少残疾人重拾对生活的希望。”王新元计划在广绣技能培训学校里设置一个特殊的班级，在推动广绣传承的同时，帮助更多残疾人。

“希望能让更多人了解和喜爱广绣，让这门艺术在新时代焕发新的光彩。”王新元说。

左上图：王新元在准备刺绣。 张靖南摄

R追梦路上

8月6日，湖北省恩施土家族苗族自治州巴东县信陵镇土店子村生态梨园，村民们正在采摘翠冠梨。当地立足山地生态资源，推动农业种植、田园观光、乡村休闲深度融合，打造采摘体验、游园观光等文旅业态，助力产业振兴。 焦国斌摄（人民视觉）

广西水运江河海一体化调度平台试运行

本报南宁8月6日电 （记者**庞革平、祝佳祺**）记者从广西壮族自治区交通运输厅获悉：广西水运江河海一体化调度平台6日正式上线试运行，平台投用标志着广西水运数字化转型取得阶段性重大成效，为平陆运河全线通航、西部陆海新通道提质增效筑牢数字底座。

广西地处西部陆海新通道关键节点，此前，原西江航运干线船闸、平陆运河沿线船闸、北部湾港实行分区独立调度，跨部门数据割裂，船闸与港口衔接不畅，江海联运协同不足，制约水运降本增效。

广西水运江河海一体化调度平台以打造“一盘棋、一张网、一张图、一体化”水运发展新格局为建设目标，实现平台门户、运行监测、调度指挥、智能管控、信息服务五大统一管理功能。该平台可一键融通江河海数据，实现跨部门、跨区域数据深度共享，做到“让数据多跑路，让船民少跑腿”；一次申报实现全线通行，通过搭建统一门户，船民只需“一次申报”，系统即可生成统一计划；一线智能调度代替人工操作，依托自动排档等算法，调度计划自动编制、滚动发布；一体联动助力西部陆海新通道建设，通过江河海“船、闸、港”高效联动调度，切实提升水运通航效率与服务水平，充分释放西部陆海新通道综合效能。

据介绍，该平台将分阶段投放使用，待试点成熟后，将逐步推广至西江流域船闸、平陆运河沿线船闸及北部湾港。

八月八日是我国全民健身日

动起来，生活更精彩

今年8月8日，是我国第十八个全民健身日。放眼全国，从城市到乡村，全民健身理念愈发深入，处处跃动的身影，正成为一道道动人的风景。

全民健身是加快体育强国建设的重要基石。日前，国务院印发《全民健身计划（2026—2030年）》，为未来5年发展擘画清晰蓝图：

充分利用城市“金角银边”，建设更多群众身边“小而美”的全民健身场地设施；开展丰富多彩的群众赛事活动；运用人工智能赋能全民健身发展；实施学生体质强健计划，广泛开展校园体育活动和赛事；扩大以运动干预、运动康复为特色的体卫融合服务供给……

从规划蓝图到落地实践，当健身汇进街头巷尾、融入市井烟火，全民健身也将不断为美好生活增添亮色。（本报记者 季 芳）

◀贵州黔东南苗族侗族自治州天柱县体育馆，参赛运动员在职工足球联赛上拼抢。 龚偕延摄（人民视觉）

▼西藏那曲市安多县格拉丹东长江源赛马竞技活动开幕式上，骑手表演“马上拾哈达”。 新华社记者 丁增尼达摄

▲2026年河南省全民健身大赛自行车公开赛安阳市滑县站，选手在比赛中。 王子瑞摄（人民视觉）

▲福建福州市积极盘活空间资源，将场地设施建在百姓家门口。图为市民在晋安区东二环泰禾广场参加综合体能挑战赛。 康 磊摄（人民视觉）

江西泰和县东门村

废弃鱼塘 变体育公园

本报记者 周 欢

傍晚，江西省吉安市泰和县澄江镇东门村坛口口袋体育公园，篮球场上对决正酣。旁边，五人制足球场内，球员传球跑位，攻防有序；羽毛球场地，球拍起落，羽影翻飞；乒乓球桌前，清脆的击球声接连不断……

很难想象，这片备受欢迎的运动场地，曾是废弃的鱼塘。“那时候杂草丛生，蚊虫乱飞，我们都绕着走！”擦了把汗，村民曾宪平说。

蜕变，始自2025年初。江西省提出，充分利用“金角银边”，打造一批口袋体育公园，努力构建“15分钟健身圈”，补齐城乡健身短板。

去年3月，坛口口袋体育公园启动建设。8个月后，原来人人绕道的鱼塘，摇身一变成了一处占地8.56亩、体育设施占地4700平方米的运动空间。

如今，每天清晨、傍晚，体育公园人气十足。“有了运动场地后，原来一到晚上就窝在家里的村民们都出来了，老人散步、孩子玩耍、年轻人打球，活力满满！”东门村党支部书记古文彬说。

村民甘红燕以前几乎不参与体育运动。体育公园建好后，她被热闹的氛围吸引，先是跟着跳广场舞，后来开始打羽毛球。“坚持了小一年，明显感觉身体变好了，邻里关系也更融洽了。”

“小而美”的口袋体育公园，织密了运动健身网络。2025年，江西省40个口袋体育公园项目完工，新增体育场地面积11万平方米，周边约109万名群众直接受益。今年，江西省在建口袋体育公园有41个。

辽宁锦州黑山县

一场乡超 燃动一座城

本报记者 刘洪超

第三届辽宁省锦州市黑山县乡镇足球超级联赛（以下简称“黑山‘乡超’”）决赛现场，黑山县体育场热闹非凡。赛场上激烈攻防，看台上人声鼎沸。最终，姜屯镇足球队拿下总冠军，这场历时49天、覆盖全县乡镇街道的足球盛宴圆满落幕。

本次联赛是辽宁省首个实现县域乡镇街道全覆盖的基层足球联赛。赛事集结22支乡镇代表队，500余名本土成年运动员及百余名青少年球员参赛，全程不引进外援，上场球员均为本地群众。姜屯镇队员李鹏远是当地一家粮油企业负责人，“白天打理农事，晚上和队友并肩作战，黑山‘乡超’给我们搭建了专属平台。”

本届黑山“乡超”期间，不仅比赛精彩，各乡镇队伍也进行了展示：无梁殿镇农机手将田间协作转化为赛场配合；八道壕镇矿工褪去工装登场，展现工人的精神风貌。这样的足球赛，让基层群众凝聚在一起。

“成人场次安排在周末晚间，灯光球场免费开放，同步设成人11人制和青少年8人制两组别。邀请沈阳体育学院师生组成裁判队伍，国家级裁判牵头执裁。”黑山县文化旅游和广播电视局局长张达欣介绍，赛场外围开设特色市集，同步推出“看黑超·游黑山”惠民政策，观众凭观赛凭证可半价游览湿地、矿山小镇、采摘园等。

从乡镇足球赛事，到乡土文化展示，球场内外的群众热情与产业活力，为县域乡村发展注入持续动力。

福建厦门

运动银行 健身添动力

本报记者 施 钰

近日，家住福建省厦门市思明区的张婧和朋友来到家附近的匹克球馆，挥拍过招。运动完，张婧点开手机上的“鹭运动”平台说：“这次打完球，我的账户积分就有500多分了。”

今年1月，福建省首个数字体育综合服务平台“鹭运动”在厦门发布。平台创新采用“运动银行”机制，用积分激励模式引导市民常态化健身，并促进体育消费及产业发展。

如何积分？运动场地预定计10分、运动步数每1万步计10分……“我已经用运动积分兑换过电影券、帽子、水壶，最近还在考虑用积分参与尾波冲浪体验券抽奖。”张婧说，每次运动的积分存入“运动银行”，积攒到一定程度就能兑换实用的奖励。

“鹭运动”项目负责人、国奥天智（厦门）文体科技有限公司总经理赵硕介绍，平台采用“运动行为数字化+消费权益激励”模式，将市民运动转化为可积累、可兑换的“健康资产”。截至目前，平台累计兑换积分超千万，兑换礼品数量近8000件，合作联盟商家超百家。“想预约运动场馆、训练课程、体育活动等，都能在平台完成，很方便。”张婧说。

“鹭运动”平台的推出源自厦门在公共体育服务领域的长期数智化探索。2019年，厦门上线“厦门i健身”全民健身智慧体育平台，目前已整合188所学校场地、54家智慧健身房、803个近邻运动场等在内的超6000处公共体育场地资源。

厦门市体育局有关负责人表示，将继续以群众需求为导向，创新打造数智服务场景，构建更高水平的全民健身公共服务体系。

浙江湖州南浔区

体教融合 助学生成长

本报记者 窦瀚洋

“目视前方，手臂摆正，下盘要稳！”正值暑假，浙江省湖州市南浔区练市小学的训练房内，20多名孩子挥汗如雨，一招一式虎虎生风。

教练雷仲孝介绍，练市船拳是省级非物质文化遗产，因是在船上打的拳术故称“船拳”，现在走进了校园，成了特色体育课程。

早在2008年，练市小学就编写了专门教材，在保留船拳传统特色的同时，对套路进行适当改编和创新。如今，学校每周都会安排一节体育课专门教授船拳。对于有兴趣和天赋的学生，学校还成立了船拳社团，在假期为他们加练。

不单是船拳，为了更好推进体教融合，学校创设“体育处”专门分管体育工作，安排专人关注学生的健康情况，与教导处协调安排体育课程。同时积极联系社会公益组织，组建了乒乓球、网球、啦啦操、棍网球等14个体育社团，“校内赛事举办数量从原来的30多场增加到300多场，学生参与率达100%。”练市小学党总支书记徐辉说。

采访中，徐辉动情地分享起一段难忘经历，去年一名毕业生回母校看望老师，临走前特意问：“校长，我想去看看篮球场可以吗？我就是在那里喜欢上了篮球。”

放眼南浔，当地已构建起常态化的校内竞赛、校际联赛、区域选拔性竞赛纵向衔接的体育竞赛体系，营造了“天天有运动、周周有比赛、月月有活动”的良好氛围。

海南保亭县神玉岛

健康产业 “雨林里”生长

本报记者 曹文轩

晨间体验桨板、午后在雨林中溯溪、夜晚泡泡温泉……上海游客李韵在海南省保亭黎族苗族自治县神玉岛，开启了治愈的一天，“长期伏案工作，总感觉身体很疲惫，来到这里，整个人轻松多了。”

“保亭位于海南热带雨林区，森林覆盖率稳定在77%以上。立足于优良的空气质量、独特的温泉资源，保亭推动体育与康养深度融合，发展特色健康产业。”保亭县副县长吕妍说。

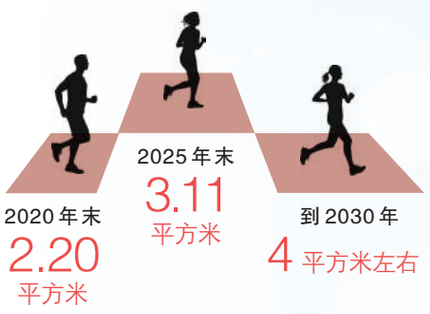
近日，三亚经济圈热带雨林挑战赛在保亭开赛，上千名参赛选手穿行在山林赛道。“本次比赛路线串联起雨林山地、温泉酒店、南药体验点等，希望参赛者通过参赛收获多重体验。”赛事组委会相关负责人介绍。

“我们全家都是体育爱好者，参赛不是为了竞技，而是在参与中亲近自然、放松身心。”来自广东的参赛选手王江林说，此行让他印象十分深刻的，是神玉岛上的黎药身体调理。

神玉岛相关负责人习正恒介绍，去年6月，保亭县中医医院黎苗非遗中医项目落地神玉岛，黎药藤灸等被纳入运动康复方案，与海南省凌锋神经医学中心神玉岛康复基地形成互补，为游客开出康养处方。

2025年，保亭县接待游客近400万人次，较上年增长约8.1%。“如今越来越多游客来到保亭，在雨林间挥洒汗水。我们以体育引流、以康养留客，努力将生态优势转化为发展优势，做强健康产业。”吕妍说。

人均体育场地面积



每千人拥有社会体育指导员（人）

数据来源：国家体育总局

经常参加体育锻炼的人数比例

▲上海市虹口区，市民在和平公园的室外智能健身区锻炼。 王 初摄（人民视觉）

◀2026年新疆群众“三大球”联赛昌吉回族自治州排球赛，球员在比赛中。 何 龙摄（人民视觉）

▲在宁夏银川市金凤区览山公园举行的全民健身活动上，群众参加百人功夫扇展演。 新华社记者 王 鹏摄

▶夜幕下，重庆市巴南区巴滨路体育公园灯火通明，市民在运动健身。 李 攀摄（人民视觉）

本期统筹：罗 彦 巩育华
本版责编：史 哲 高 佶 曹继炜
版式设计：蔡华伟 汪哲平

《习近平谈治国理政》第一至五卷通读

构建人类命运共同体理念的形成发展和世界意义

——学习《习近平谈治国理政》第一至五卷

习近平外交思想研究中心

《习近平谈治国理政》第一至五卷于2014年至2025年相继出版发行，是集中反映习近平新时代中国特色社会主义思想的权威著作。《习近平外交文选》第一卷、第二卷于今年6月出版发行，习近平外交思想是习近平新时代中国特色社会主义思想外交篇。《习近平谈治国理政》第一至五卷和《习近平外交文选》第一卷、第二卷为国际社会增进对中国之路、中国之治、中国之理的理解认同提供了理论启示和实践范例。

构建人类命运共同体理念是《习近平谈治国理政》第一至五卷和《习近平外交文选》第一卷、第二卷前后贯通、始终如一的外交篇章主题主线。通过设置专题，生动记录了构建人类命运共同体科学体系的形成过程，全面呈现了构建人类命运共同体理念从愿景到现实、从双边到多边、从区域到全球的实践发展，充分彰显了习近平总书记作为马克思主义政治家、思想家、战略家的卓越政治智慧和强烈使命担当，鲜明体现了构建人类命运共同体理念跨越国家和文明界限的影响力、生命力、感召力。构建人类命运共同体理念已经成为引领时代潮流的光辉旗帜，对世界发展进程产生积极深远影响。

全面认识构建人类命运共同体理念形成发展的历史过程

构建人类命运共同体是习近平总书记提出的重大原创性思想，是习近平外交思想的核心理念，是对“建设一个什么样的世界、如何建设这个世界”这一时代课题给出的中国答案。构建人类命运共同体理念提出以来，理论创新和实践创造不断推进，日益成为具有重大标识意义的国际公共产品。

从理论维度看，构建人类命运共同体理念逐步从理念主张发展为科学体系，指明人类发展方向。面对世界百年未有之大变局，习近平总书记着眼中国人民和世界人民的共同利益，高瞻远瞩地提出构建人类命运共同体理念，并不断对这一重大命题进行深化论述。从2013年在莫斯科国际关系学院“开篇破题”，到2015年在第七十届联合国大会一般性辩论上“立柱架梁”，提出“五位一体”总体框架，再到2017年在联合国日内瓦总部“把脉开方”，提出“五个世界”总目标，构建人类命运共同体理念的科学内涵日益丰富拓展。从2018年6月召开的中央外事工作会议明确其为习近平外交思想十个方面主要内容之一，到2023年12月召开的中央外事工作会议进一步明确构建人类命运共同体科学体系的“四梁八柱”，构建人类命运共同体的理念与愿景更加清晰可感、更加科学完备，彰显了习近平外交思想与时俱进、守正创新的鲜明品格，形成了新征程上中国外交战略的顶层设计，为处在历史转折关头的世界指明了正确的道路。

从实践维度看，构建人类命运共同体理念逐步从美好愿景转化为丰富实践，彰显强大真理力量。《习近平谈治国理政》第三卷指出：“构建人类命运共同体，需要世界各国人民普遍参与。我们应该凝聚不同民族、不同信仰、不同文化、不同地域人民的共识，共襄构建人类命运共同体的伟业。”在习近平总书记亲自擘画、亲自推动下，构建人类命运共同体的实践取得全方位、开创性的丰硕成果，正在推动当今世界面貌发生积极而深刻的变化。在双边层面，命运共同体建设从周边起步，逐渐迈向全球。中国已与哈萨克斯坦、巴基斯坦、越南、古巴、南非、塞尔维亚、巴西、莫桑比克等数十个国家就构建双边命运共同体发表行动计划、联合声明或达成重要共识，其中，在中南半岛和中亚地区实现双多边命运共同体全覆盖。在地区层面，打造周边、亚洲、亚太命运共同体取得积极成果，在中亚、东盟、非洲、阿拉伯国家、拉美和加勒比、太平洋岛国等发展中国家集中板块构建区域命运共同体，携手构建更加紧密的上海合作组织命运共同体，为区域合作注入强劲动力。在全球层面，构建网络空间命运共同体、核安全命运共同体、人类卫生健康共同体、人与自然生命共同体、海洋命运共同体等持续推进，共建“一带一路”倡议和全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议落地生根，给世界带来的是繁荣稳定的巨大红利，创造的是扎扎实实的民生福祉，彰显引领时代的实践伟力。

从影响维度看，构建人类命运共同体理念逐步从中国倡议扩大为国际共识，更加深入人心。近年来，国际形势的演变一再表明，各国命运与共、休戚相关是当今世界的最大现实，同舟共济、合作共赢是应对挑战的必由之路。构建人类命运共同体理念顺应同球共济的历史潮流，在世界范围产生积极热烈反响，得到越来越多国家和人民的广泛认同。构建人类命运共同体理念已获得100多个国家和国际组织支持、近八成国际民意认同，连续9年写入联大决议，其核心要义被纳入联合国《未来契约》。越来越多国家和人民认识到，这一理念符合全人类共同利益，反映了世界人民追求和平、正义、进步的心声，汇聚了各国人民共建美好世界的最大公约数。联合国秘书长古特雷斯评价说：“中国已成为多边主义的重要支柱，而我们践行多边主义的目的，就是要建立人类命运共同体。”

深刻领悟构建人类命运共同体理念的世界意义

构建人类命运共同体理念是党的十八大以来中国特色大国外交理论和实践创新成果之集大成，顺应各国人民的普遍愿望，指明人类文明进步的方向，有力推动世界走向和平、安全、繁荣、进步的光明前景。

构建人类命运共同体理念坚持“两个结合”，开创了马克思主义中国化时代化的崭新境界。马克思主义是我们认识世界、改造世界的强大思想武器。构建人类命运共同体理念不断丰富完善的过程，也是坚持“两个结合”、不断推进马克思主义中国化时代化的历程，贯穿着马克思主义国际关系理论与时俱进的真理力量。构建人类命运共同体理念是普遍联系的辩证思维在社会历史领域的具体运用，揭示了世界各国相互依存和人类命运紧密相连的客观现实和发展规律，以一系列原创性的重大思想观点丰富和发展了马克思主义国际关系理论，赋予马克思主义世界历史理论和共同体思想新的时代内涵，实现了马克思主义中国化时代化在外交领域的历史性飞跃。中华优秀传统文化是中华民族的文化根脉，构建人类命运共同体理念把马克思主义理论精髓同中华优秀传统文化精华贯通起来，汲取中华优秀传统文化蕴含的思想观念、人文精神、道德规范，为解决当代人类面临的难题提供了穿越时空的文明启迪。

构建人类命运共同体理念指明人类社会发展方向，标注了人类思想史的崭新高度。从人类社会发展史看，人类从原始社会一路走来，经历了农业革命、工业革命、信息革命，但无论生产力如何发展进步，都没有改变一个最根本的现实：地球是人类赖以生存的唯一家园。在经济全球化深入发展的今天，人类交往的世界性比过去任何时候都更深入，各国之间的相互联系和依存比过去任何时候都更紧密。《习近平谈治国理政》第一卷深刻指出：“这个世界，各国相互联系、相互依存的程度空前加深，人类生活在同一个地球村里，生活在历史和现实交汇的同一个时空里，越来越成为你中有我、我中有你的命运共同体。”构建人类命运共同体理念立足于国与国命运交织、休戚与共的客观现实，着眼于世界多极化和经济全球化的时代大势，超越世界主义与民族主义的二元对立，打破“西方—非西方”的前提预设，向世界提供了一种崭新思维方式，是对人类发展规律的深度思考及对人类前途命运的深刻关怀，为人类跳出战争与和平、繁荣与衰退、秩序与混乱的历史周期指出了正确道路，为动荡变革的世界提供了全新思想方案与文明选择，实现了人类认知体系、价值体系的历史性跃升，必将对人类文明演进和世界历史进程产生深远影响。

构建人类命运共同体理念立足国际关系演进规律，塑造了国与国相处的崭新范式。在近现代人类社会发展的历史进程中，如何处理国与国之间的关系、共同维护世界和平与安宁、促进全人类发展与进步，始终是各国不懈探索的重大命题。西方传统国际关系理论习惯于从实力地位、地缘政治等视角观察世界。《习近平谈治国理政》第二卷强调：“世界的前途命运必须由各国共同掌握。世界各国一律平等，不能以大压小、以强凌弱、以富欺贫。”构建人类命运共同体以推动构建相互尊重、公平正义、合作共赢的新型国际关系为基本支撑，强调国家不分大小、强弱、贫富都是国际社会的平等一员，在国际事务中利益共生、权利共享、责任共担，应携手应对挑战、实现共同繁荣。以践行全人类共同价值为普遍遵循，推动不同文明和谐共处、相互成就，摒弃了“文明冲突论”“种族优劣论”“国强必霸论”，超越了集团政治的“小圈子”规则、实力至上的逻辑、少数西方国家定义的“普世价值”，实现了对传统国际关系理论的扬弃和超越，塑造了国与国相处的崭新范式，树立了平等和共生的新典范，实现了对国际关系发展规律认识的新升华。

构建人类命运共同体理念顺应时代潮流，绘就人类美好未来的崭新图景。如何为变乱交织的世界注入更多稳定性和正能量，促进人类和平与发展事业，是国际社会共同面临的重大课题。《习近平谈治国理政》第四卷指出：“世界上的问题错综复杂，解决问题的出路是维护和践行多边主义，推动构建人类命运共同体。”构建人类命运共同体理念顺应和平、发展、合作、共赢的时代潮流，以人类前途为怀、以人民福祉为念，主张以和平发展超越冲突对抗、以共同安全取代绝对安全、以互利共赢摒弃零和博弈、以交流互鉴防止文明冲突、以绿色发展呵护地球家园，建设持久和平、普遍安全、共同繁荣、开放包容、清洁美丽的世界，为未来锚定更明确的目标、描绘更清晰的图景，绘就了人类社会守望相助、和合大同、永续发展的蓝图。“五个世界”是人类命运共同体建设的总目标，是中国特色社会主义事业“五位一体”总体布局在国际层面的延伸，也是以中国之治赋能全球治理的生动体现。

坚定推动构建人类命运共同体的前进方向

构建人类命运共同体既是一个美好愿景，也是一个历史过程，需要一代又一代人接力跑才能实现。我们要通过深入学习《习近平谈治国理政》第一至五卷，不断增强推动构建人类命运共同体的历史主动和实践自觉，为人类社会开辟共同发展、长治久安、持续繁荣的美好未来。

倡导平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化。《习近平谈治国理政》第五卷指出：“中国愿同世界各国一道，弘扬和平、发展、公平、正义、民主、自由的全人类共同价值，凝聚不同民族、不同信仰、不同文化、不同地域人民的共识，倡导平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化，把我们共同生活的地球建设成一个和平、和睦、和谐的大家庭。”“平等有序”回答世界多极化向何处去，“普惠包容”校准经济全球化过程中出现的各种偏差，这两大主张是我们针对当今世界面临的一系列重大问题、重大挑战给出的中国方案。倡导平等有序的世界多极化，就是要坚持权利平等、机会平等、规则平等，每一个国家的声音都应得到倾听，每一个国家都可在多极格局中找到自身的位置、发挥自己的作用。倡导普惠包容的经济全球化，就是要顺应世界各国尤其是发展中国家的普遍诉求，解决好资源全球配置造成的国家间和各国内部的发展失衡，支持各国走出符合自身国情的发展道路，推动全球经济保持增长动力与活力。

落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议。四大全球倡议从发展、安全、文明、治理四个维度回应国际社会普遍关切，对百年变局下全球多重危机作出系统回应，为构建人类命运共同体提供了重要依托，是中国向世界贡献的重要公共产品。《习近平谈治国理政》第五卷指出：“在各国支持下，全球发展倡议日益走深走实，各领域合作项目蓬勃开展。”“中方愿同各方一道，推动全球安全倡议落地生根，坚持对话而不对抗、结伴而不结盟、共赢而非零和，携手打造安全共同体。”“我们欢迎各方一道落实全球文明倡议，推动不同文明包容共存，促进各国人民相知相亲。”全球发展倡议聚焦国际发展合作，为推动联合国2030年可持续发展议程提供助力。全球安全倡议着眼对话协商解决国际争端，为国际安全合作提供了新的思路。全球文明倡议致力促进文明交流互鉴，为构建多元包容的文明生态明确了现实路径。全球治理倡议锚定全球治理体制机制改革的原则、方法和路径，为建设更加公正合理的全球治理体系注入了强大动力。国际社会要进一步凝聚共识、汇聚合力，推动四大全球倡议落地落实，为世界和平与发展事业注入持久动力。

开创高质量共建“一带一路”新局面。高质量共建“一带一路”是推动构建人类命运共同体的重要实践平台。《习近平谈治国理政》第一至五卷全面呈现了共建“一带一路”10余年来从夯基垒台、立柱架梁到落地生根、持久发展的过程。共建“一带一路”已成为规模最大、覆盖范围最广的国际合作平台。习近平总书记指出：“要坚持一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干，勇于战胜各种风险挑战，坚定不移推进高质量共建‘一带一路’，为推动构建人类命运共同体作出更大贡献。”要以高质量共建“一带一路”八项行动为指引，以互联互通为主线，统筹深化基础设施“硬联通”、规则标准“软联通”和同共建国家人民“心联通”，努力建设和平之路、繁荣之路、开放之路、绿色之路、创新之路、文明之路。

携手推进现代化，实现共同繁荣。实现现代化是人类的共同事业，是世界各国人民追求的共同目标，是世界各国不可剥夺的权利。中国始终以构建人类命运共同体为引领，并将其作为中国式现代化的本质要求之一，携手世界各国共赴现代化。《习近平谈治国理政》第五卷指出：“我们将始终把自身命运同各国人民的命运紧紧联系在一起，努力以中国式现代化新成就为世界发展提供新机遇，为人类对现代化道路的探索提供新助力，为人类社会现代化理论和实践创新作出新贡献。”同非洲共逐“六个现代化”、构建中阿“五大合作格局”、推进共建中拉命运共同体“五大工程”等，表明中国始终把自身发展和世界发展相结合，把中国人民的利益和世界人民的利益相结合，同各国携手推动实现和平发展、互利合作、共同繁荣的世界现代化。

乘历史大势而上，走人间正道致远。新时代新征程，我们将更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚定不移高举构建人类命运共同体光辉旗帜，同各方携手努力，共行天下大道，推动历史车轮向着光明的前途前进。

（执笔：吴晓丹、张伟鹏）

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

“拎”“捂”之分体现政绩观成色

孙琳琼

习近平同志在《之江新语》中深刻指出：“每一个领导干部都要拎着‘乌纱帽’为民干事，而不能捂着‘乌纱帽’为己做‘官’。”“拎”与“捂”，一字之差，折射的是政绩观的根本分野。现实中，少数党员干部把“避事”当成“保官”的护身符，遇事绕着走、矛盾推着走、责任躲着走，宁可不干事也要保位子。究其实质，是政绩观存在偏差。当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内改革发展稳定任务艰巨繁重，尤其需要党员干部破除“保官避事”的私心杂念，在“拎”与“捂”间作出清醒而坚定的抉择。

“保官避事”的本质，是“捂”的心态作祟。“捂”者，凡事为自己打算，把官位看得重、责任看得轻，遇到事关群众利益的现实问题，首先想到的不是百姓冷暖，而是千方百计强调客观原因、推卸责任、保全自己。这种心态，表面是不作为、慢作为，深层看，是私心杂念遮蔽了公仆本色：把“避事”当成了避责的盾牌，避的不是麻烦，而是肩上沉甸甸的责任；把“保官”当成了终极目标，保的不是党和人民的利益，而是一己之官位。

与之不同，“拎”者则把党和人民的事业放在第一位，把“乌纱帽”看作党和人民赋予的重托。从“时代楷模”徐利民扎根基层工作30余年、用一生奉献践行对党忠诚的无悔誓言，到“全国优秀党务工作者”米吉格道尔吉扎根呼伦贝尔草原二十余载，带领芒来嘎查从“空壳村”蝶变为“全国乡村治理示范村”，再到“时代楷模”董亦军从警36年始终战斗在维护稳定、服务群众第一线，他们无一不是拎着“乌纱帽”为民干事的典范。对他们而言，“乌纱帽”从来不是安坐庙堂的“装饰品”，而是随时准备冲锋的“责任书”，哪里有急难险重，哪里就有挺身而出的身影；哪里有群众期盼，哪里就有闻令而动的担当。

“拎”与“捂”的泾渭之别，归根结底是公心和私心的分野。“乌纱帽”不是个人的位子，而是人民赋予的责任。面对利益冲突，拎着“乌纱帽”的党员干部敢于舍小我为大我；捂着“乌纱帽”的党员干部却处处为自己盘算。马克思主义认为，国家权力本质上属于人民，权力姓“公”不姓“私”。一旦把权力变成个人私有物，“保官避事”便成必然。破除“保官避事”的私心杂念，就要在思想深处时刻校准政绩观，反复叩问：权力是谁给的？工作为谁而干？只有真正认同权为民所赋、权为民所用，才能将“拎着‘乌纱帽’为民干事”内化为行动自觉、外化为实绩实效。破除“保官避事”的私心杂念，要靠党员干部自身的党性修养，更要靠制度机制的刚性约束。让拎着“乌纱帽”干事的人受重用，让捂着“乌纱帽”混日子的人没市场，形成“能者上、庸者下、劣者汰”的鲜明导向。唯有如此，才能使“保官避事”者无处遁形。

“拎”与“捂”，一字之差，天壤之别。“拎”是心系苍生的为民情怀，“捂”是背离民心的官僚做派。“十五五”开局，推进产业转型升级、推进高水平科技自立自强、增强城乡区域发展协调性均衡性等“硬骨头”，正是检验党员干部是“拎”还是“捂”的关键。每一位党员干部都应当以“拎”为荣、以“捂”为戒，把心思用在破解发展难题上，把精力花在解决群众急难愁盼问题上，干出经得起检验的实绩。

思想纵横 SI XIANG ZONG HENG

推动养老服务扩容提质增效

张许颖 李 月

2026年2月，习近平总书记在北京考察时指出：“各级党委和政府要统筹各类资源，推动养老服务扩容提质、持续发展”。“十五五”规划纲要提出：“统筹规划养老服务设施布局，优化基本养老服务供给，推动养老服务扩容提质增效。”推动养老服务扩容提质增效，是立足我国人口老龄化国情提出的系统性治理方案，是“十五五”时期积极应对人口老龄化、推动养老服务改革发展的行动指南。当前，我国养老服务设施不足、专业人员短缺、供需不匹配等问题仍然存在。要从满足老年人养老服务需求出发，以“扩容”为基础，以“提质”为主线，以“增效”为目的，加快健全适合我国国情的养老服务体系。

“扩容”要着力健全服务网络、拓展服务内容、培育多元主体。一是服务网络扩容。加快构建县、乡、村三级养老服务网络，补齐老旧小区、农村地区养老服务设施短板，推进居家适老化改造，发挥居家、社区、机构养老作用，打通养老服务的“最后一公里”。实施康复护理扩容提升工程，赋能二级和一级医院改革发展，增加养老康复护理卫生健康资源供给。二是服务内容扩容。立足老年群体多层次、多样化需求，在持续提升生活照料服务基础上，既要健全老年人老有所学、老有所乐、老有所为的服务供给，释放老年群体社会活力，又要健全医疗、康复、养老、护理相互衔接服务，积极扩大康复护理、心理干预、安宁疗护等专业照护服务供给，丰富日间照料、短期托养、上门康养等服务业态。三是服务主体扩容。充分发挥政府统筹协调和兜底保障作用，充分发挥市场配置资源作用，鼓励社会力量参与，破解服务主体单一和能力不足的问题。例如，近年来一些地方通过盘活闲置农村校舍、村集体用房，建设村级养老服务站点，提高了村级养老服务的覆盖率。

“提质”要着力提升专业服务质量、建强专业人才队伍、强化专业服务监管。提升专业服务质量要构建分层分类、覆盖全人群的专业化服务体系，适配不同状态老年人的差异化需求。规范助餐、助浴、助医、助洁、助行、助急及日常陪伴等标准规范，提升服务精细化、专业化水平。促进医养结合，强化整合照护，发展长期照护和认知障碍老年人照护服务，提高对老年人慢病管理、失能失智老年群体和安宁疗护专业服务能力。建强专业人才队伍可从3个方面着手：一是大力发展老年医学科，加强全科医生、执业医师和护士队伍建设，培养养老服务专业医护人才；二是落实好《关于加快推进养老服务技能人才职业技能等级认定工作的实施意见》，培养一大批技能人才；三是实施好《养老服务师职业资格制度暂行规定》，加强养老服务专业技术人员队伍建设，打通职业上升通道，提高养老服务从业人员的职业社会认同度。例如，近年来一些地方探索养老服务技能人才公费培养试点，积极构建“政、校、行、企”协同育人，实现养老服务人才供需精准匹配。强化专业服务监管，加强养老服务质量标准和评价体系建设，完善机构、社区、居家养老服务监管和安全责任制。同时，积极推动人工智能、具身人形机器人、脑机接口技术应用，提升人机共生时代养老服务和监管的数智化水平。

“增效”要着力实现养老服务资源优化配置、高效利用、品质提升。“扩容”“提质”落地见效，必须以高效的资源优化配置为支撑。促进资源配置增效，需要统筹整合医疗和养老机构、闲置公共设施、社会资本等各类资源，避免设施闲置和服务资源浪费，推动城乡、社区、机构养老服务资源共享互联，实现配置增效。促进供需匹配增效，需要加强老年人口监测预测预警，精准研判区域内老年人口结构、健康状况、核心服务需求，按需提供精细化养老服务。促进服务模式增效，需要推动养老服务机构专业化、品牌化、连锁化运营，创新各类养老服务联动。例如，近年来不少地方探索“多床联动”模式，实现医疗、家庭、康复、安宁疗护等病床与机构养老、家庭养老床位接续联动，从而实现治疗期住院、康复期护理、稳定期生活照料以及临终关怀全链条养老服务提质增效，稳定老年人的生活、消费和养老预期。

（作者分别为中国人口与发展研究中心人口大数据决策支持重点实验室研究员、北京市习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心特约研究员）

有的放矢 YOU DI FANG SHI

青海格尔木市着力破解牵头部门“有责无权”难题

牵头负责不是全包全责

本报记者 江 萌

R 干部状态新观察·为基层减负赋能

“我们与其他单位是平级关系，但作为牵头部门，工作中经常出现‘牵不动’的情况。”青海某地市场监督管理局负责牵头当地“双随机、一公开”规范涉企行政检查工作，部门负责人坦言，“联络不通畅，或者遇到其他部门推进迟缓、没有权限等情况，工作便推进不下去，最后只能由我们兜底。”

在跨部门协同治理中，这种“牵不动”的现象并不少见：牵头部门缺少调度权限和有效考核手段，“想协调、要配合，全靠‘刷脸’”，责任最终由牵头部门“一肩挑”。

如何让牵头部门“牵”得起、“统”得了、“落”得实？青海省海西蒙古族藏族自治州格尔木市以优化营商环境为突破口，探索出一套“事先定责、事中督进、考核赋能”的组合拳，为破解牵头部门“有责无权”难题提供了有益借鉴。

事先定责，牵头不“空转”

避免牵头“空转”、权责不清，关键在事先把责任厘清楚，把任务分派好。

翻开《格尔木市持续优化营商环境推动高质量发展行动方案》，76项具体任务，每一项都清楚标注着“责任单位”和“配合单位”。“作为优化营商环境工作的牵头部门，我们在起草方案时就逐条拆解任务，根据各部门主责主业和职能清单，确定责任归属，责任边界清晰明了。”格尔木市发展改革委固定资产投资科科长李诗缘介绍。

记者注意到，这份方案是在格尔木市政府常务会议审议通过后，以市政府办公室名义印发。“发改委和各单位是平级单位，如果以发改委名义发文，效果可能不理想。”李诗缘坦言。

格尔木市市场监督管理局是优化营商环境工作的配合部门之一。“在优化营商环境工作中，经营主体登记注册和配合开展市场准入壁垒清理整治等工作本来就是我们的职能。发改委让我们配合的工作都在职责范围内，配合起来很自然。”格尔木市市场监管局信监科科长汪世勋说。

事先定责的成效还体现在企业的感受上。青海鸿鑫矿业有限公司在格尔木牛苦头矿区一铅锌矿山推进二期改扩建工程时，提出了建设混凝土搅拌站的需求。“我们向经信委提出诉求，他们第二天就召集相应职能部门开会协调，环保、住建、国土等部门现场研判、现场分派。”该公司副总经理和静说，“现在搅拌站已经在建设，设备都安装了。”

事中督进，流程看得清

今年5月，格尔木市发改委会议室内，举行了一场关于青藏铁路格拉段电气化外电配套工程（格尔木段）的调度会。会议主题明确——打通建设堵点、保障项目有序推进。会议现场，电力、能源、水利等部门相关负责人悉数到场。市发改委作为牵头部门，逐一梳理项目推进中的堵点，能当场明确的当场拍板，需要进一步协调的当场指定责任人和时限。

过去，不少牵头部门负责人反映：责任定完了，任务分下去了，但配合部门推进到什么程度、有没有遇到困难，牵头部门既不清楚也管不了。“统不起来”的结果，就是项目悬在空中、进度拖泥带水。“我们要用制度为统筹赋能。”李诗缘说，方案明确建立了问责机制，对存在回复不及时、推诿、答复反馈不认真等问题的部门，根据情节轻重采取约谈、通报批评等措施。

2025年8月，格尔木市印发政府投资项目全过程管理办法（试行）。“格尔木要求所有范围内的项目必须接入投资项目在线审批监管平台，全面缩减审批时限、全面统一办理归集。审批时限被严格限定，一旦超期，平台会自动向省、州、市三级主要分管领导发送预警短信。”李诗缘介绍，制度约束下，拖延问题得到有效解决，审批效率大幅提升。某企业负责人说：“以前可能一个申请压在某个部门，一两个月没动静你也不知道。现在系统上一目了然，到哪个环节、需要几天，心里都有数。”

今年7月，格尔木市发改委联合人社等部门再次召开推进会，将目光聚焦到薪酬兑付、用工管理等具体环节上。从5月梳理建设堵点到7月聚焦薪酬用工，调度推进环环相扣，把问题一步步推向解决。

牵头部门“统得起来”，配合部门“跟得上来”，事中督进，让企业少费力气，也让牵头部门少做无用功。

考核赋能，协调减负担

多头考核、层层加码，严重挤占干部精力。一个牵头部门，既要协调推进具体工作，又要应付上级各条线的检查考核，还要抽人参加牵头事项考核，精力被严重分散。对此，格尔木一手做减法，一手做加法，通过考核改革让牵头部门增加统筹力量。

做减法，表现在把多头考核整合为“年度总考”。“我们将分散在各职能部门的考核项目整合为‘年度总考’，考核频次减少75%。严禁变相增加考核任务，清理基层责任状、承诺书，杜绝‘材料政绩’。”格尔木市委组织部副部长星占阳介绍，一方面，牵头部门需要应付的考核少了，另一方面，从牵头部门抽人参加考核组的频率也大大降低。“我们牵头事项本来就多，再抽调大量人员去考核别人，人手会更紧张。各项考核纳入‘年度总考’后，压力大大减轻。”李诗缘说。

做加法，表现在让牵头部门掌握平时考核的打分权。在“年度总考”框架下，格尔木将涉及多部门协同的重点工作纳入平时考核体系，由牵头部门对配合部门的协作配合度、任务完成度等进行量化打分。星占阳解释：“牵头部门打分后，直接反馈到考核办，不再经过被考核单位，避免了人情因素干扰。”赋予打分权，让牵头部门有了“指挥棒”，配合部门头上多了道“金箍”。

不过，采访中也有基层干部道出了更深层的困扰：有的牵头部门统筹协调吃力，需要人、财、物等资源的配套支撑；有的配合部门之间政策“打架”，需要更高层面的统筹协调；有的平级部门之间协作，需要更多信任与默契。

破解难题并非一日之功。权责对等的制度建设、部门协同的机制完善、考核体系的持续优化，都需要在改革中不断深化。正如一名基层干部所言：“让牵头部门真正‘牵’得起，既要给责任也要给权限，既要压担子也要减负担。只有这样，担当者才有底气，实干者才有干劲。”

曹 一绘

R 编辑手记

让“牵头”成为形成工作合力的抓手

迟嘉瑞

“牵头”二字，对一些基层干部而言几乎成了“背锅”的代名词，这反映出跨部门协作中的“痛点”：牵头单位权责不匹配，干好了是集体成绩，卡壳了却要独自承压。同级部门间无隶属关系，“管多了怕越位、管少了怕缺位”，导致有些牵头工作流于形式。

牵好头的前提是科学的决策和分工。权责不明晰、专业不对口、人手不足的情况下草率牵头，必然勉为其难。定准基础方向、划清权责边界、细化工作方案，牵头单位才能“牵得动”，配合也才有据可依。

牵头工作也检验着考评导向与干部的大局意识。干好干坏一个样，协作就容易空转，需要用好考核指挥棒。同时，各参与干部应树立和践行正确政绩观，主动跳出“一亩三分地”的狭隘思维，积极担当，才能让“牵头”成为形成工作合力的抓手。

R 新闻看法

直播带货以次充好、拒不发货，算诈骗吗？

本报记者 赵帅杰

“家人们快看！纹路清晰、种好水足，专柜六位数起步，直播间粉丝价，错过今天再无同款……”在网络平台，诸如此类的“天然翡翠”直播销售屡见不鲜。前不久，河南省开封市龙亭区政法机关办理了一起网络直播售假案。

2024年7月至8月间，张某某伙同郑某某冒用他人信息，违规注册营业执照、企业微信等全套经营资质，打造正规带货人设，通过短视频平台直播间，将经过漂白、充填、染色等人工处理的低档玉石手镯，冒充纯天然翡翠手镯进行销售。在交易过程中，对部分已支付货款的消费者，采取拉黑、删除联系方式等手段拒不发货，非法占有相应钱款。应公安机关商请，龙亭区人民检察院提前介入，全面查明张某某等人的犯罪事实。

“该案包含两个相互独立又交织的犯罪行为。”龙亭区检察院第一检察部负责人赵云云介绍，“一是销售伪劣商品，将处理过的玉石谎称纯天然翡翠进行销售，其实质属商品质量欺诈，扰乱市场经济秩序、侵害消费者公平交易权，符合销售伪劣产品罪构成要件；二是部分交易拒不发货，在无履约意愿的情况下，收取货款后拉黑买家、拒不发货，其目的已转化为非法占有他人财物，该行为单独构成诈骗罪。‘以次充好’的销售伪劣产品行为与‘非法占有’的诈骗行为，二者在主观故意、行为模式及侵害法益上均有本质区别。”

经法院审理查明，张、郑二人涉案销售总金额达167180元，其中收款不发货金额12997元，张某某个人非法获利2.2万元。办案法官指出，对于收款不发货部分，主观上具备非法占有目的，客观上实施了虚构事实、隐瞒真相的行为。根据刑法第二百六十六条，依法构成诈骗罪；对于以假充真、以次充好，销售假冒翡翠并实际发货的部分，其行为触犯了刑法第一百四十条，构成销售伪劣产品罪。最终，张某某被判处有期徒刑一年零六个月，并处罚金4万元；郑某某被判处有期徒刑一年零六个月，并处罚金5万元。

龙亭区检察院提醒，消费者在直播间选购玉石、珠宝、贵金属等贵重饰品，切勿轻信主播口头保真、低价捡漏话术，不要冲动大额转账下单，远离无实体门店、无权威鉴定证书的小众直播间。其次，贵重玉石珠宝收货后，务必第一时间到线下正规权威玉石鉴定机构核验真伪，并留存直播回放、聊天记录、付款凭证等全部维权证据。此外，遭遇直播带货消费诈骗、商家拉黑失联、收款拒不发货等情况，要第一时间报警，同时留存线索向市场监管部门、检察机关咨询求助，合法理性维权。

安徽探索“政校企”协同育人模式

为退役军人持续铺稳就业路

本报记者 田先进

早上7点50分，奇瑞汽车股份有限公司产业园四期涂装车间，退役军人叶浩然正布置班前会，逐条叮嘱安全规范、机器人操作要点。一身工装、谈吐利落的叶浩然，让人很难想象一年前还是名刚脱下军装、对智能制造知之甚少的轻机枪手。

“之前总担心退伍即失业，没想到政府、学校、企业三方搭台，零基础也可以学习硬核技术，还能进大厂工作。”叶浩然说。在安徽，一套以政府主导、学校承办、企业参与为架构的“政校企”协同育人模式落地生根，铺就了从军营练兵场到产业主战场的转型“快车道”。

和叶浩然同期参训的56名退役军人，刚走进芜湖瑞图机器人职业培训学校时，大多对新能源汽车、工业机器人等相关领域很陌生。学校联合奇瑞工程师量身定制课程，实操课时占比超六成，真正把课堂搬到实训车间、生产一线。结业考核通过后，叶浩然等人直接和奇瑞汽车签订劳动合同。

承训院校建立“教学、实训、考核”全流程动态管控体系，推行分层教学，毕业学员将拿到院校、企业双重认可的结业证书，大幅拓宽入职后的晋升空间。

培训期间，企业深度参与教学实训，选派一线资深技术骨干走进课堂授课、现场带教，全面开放自有生产车间作为校外实训基地。入职后，推行师徒结对带教，充分发挥退役军人严谨自律的特质，优先提拔骨干人才。叶浩然仅4个月便走上班组管理岗位，每月有600元岗位津贴，月薪稳定在8000元左右。

截至目前，安徽累计开办61期示范培训班，29家培训机构联动131家新能源和智能制造领域企业，帮助900余名退役军人通过免费培训实现稳定就业。

（梅良仿参与采写）

广西创新机制助力破产企业平稳退市

本报南宁8月6日电 （记者**庞革平**）记者从广西壮族自治区市场监督管理局获悉：广西通过“四个一”全链条解决方案，已助力1078户破产企业平稳退市，解决了破产案件“多头跑、效率低”的问题。

近年来，自治区市场监管局聚焦企业破产注销中的“协同难、经费缺、信息堵、效率低”等痛点，创新推出“一套联动机制、一笔兜底资金、一个查档系统、一件事套餐”的“四个一”全链条解决方案，建立企业破产重整处置府院联动机制，联合法院出台配套政策，明确破产企业注销、资产处置、信用修复等环节的职责分工，形成“法院主导、部门协同、市场运作”的工作格局。

针对破产企业“无产可破”导致案件停滞的难题，广西建立破产经费筹措机制，推动全区各市设立破产案件专项经费共计557.1万元。专项经费主要用于支付破产案件中的管理人报酬、公告费、审计费等必要开支，为“无产可破”案件提供资金保障。今年以来，广西已使用专项经费助力30余个破产案件快速出清，有效盘活闲置资产。

依托广西数字政务一体化平台，上线企业破产信息核查“一件事”套餐。破产管理人只需提交一次申请，即可同步获取企业注册登记、税务清缴、社保欠费等核查结果，办理时间从原来的35个工作日压缩至5个工作日。套餐上线以来，广西已为超500户破产企业提供服务。

江苏无锡惠山区洛社镇推进产才融合

汇聚创新人才 激活发展动能

本报记者 潘少军

从吉林长春到江苏无锡，1800多公里的距离，没有阻隔创新资源向产业一线汇聚。依托校地协同和人才服务机制，中国科学院长春光机所王立军院士牵头的长光时空高性能光芯片项目落地无锡市惠山区洛社镇，推动相关芯片技术加快实现国产化替代。

近年来，洛社镇推动产业链、创新链、人才链深度融合，以人才集聚带动产业升级，以产业发展促进人才成长。为吸引更多高科技人才落户，该镇创新探索“人才+项目+产业”联动模式，完善“薪酬补贴+项目分红+成果转化奖励”等激励措施，持续深化校、地、企协同，推动科研院所、高校与企业开展深度合作，围绕新能源汽车、机器人、光伏储能、卫星制造等新兴和未来产业方向，加快布局创新项目。截至目前，该镇重点引入和支持3个院士领衔项目；2025年，全镇成功入选国家级重大人才工程项目10个。

为了让人才引得进、留得住、发展好，洛社镇持续优化升级“羲之人才”扶持计划，建成700余套高品质人才公寓。推进智慧政务服务升级，通过数字化手段提升人才政策办理、企业服务和人才供需匹配效率。

8月6日，浙江省湖州市德清县新安镇开展急救专题培训，涵盖心肺复苏、急救包扎等救护知识，帮助基层干部掌握急救常识，提升应对突发情况的处置能力。图为救护师在给学员们讲解绷带包扎方法。 赵 宁摄（影像中国）

当好平安“守夜人”

本报记者 王 者

晚上7点刚过，山东青岛莱西市的街头热闹起来，夜市、步行街上人流如织。莱西市公安局青岛路派出所接处警大厅内，民警刘忠义和张浩正整理装备，他们即将迎来一天中最忙碌的时刻。

这时，警情指令传来：辖区某家具城内发生纠纷。穿戴好装备，记者跟随民警登上了巡逻车。

5分钟后，抵达现场。只见一名年轻人与一名老人面红耳赤，起了争执动了手，老人瘫坐在地上，年轻人仍不依不饶。“都别急，有什么事慢慢说，动手解决不了问题。”了解到双方是亲戚关系后，两名民警动之以情、晓之以理，经过十几分钟劝解，见双方仍没有和解的意思，张浩决定将他们带回所里处理。

“这种警情占了大头。”回程路上，刘忠义告诉记者，派出所警情大多是家长里短，“这种警情最典型，说大不大，说小不小，但处理不好就会升级。”

刚到所里跟同事做好交接，新警情又来了：一家手机店员工报警，一名腿部受伤的老人迷路走失，蹲坐在店门前。

警车迅速调头。赶到现场，张浩先为老人处理好伤口。得知老人是外来务工人员后，刘忠义帮老人联系上工友，驱车将其送回住处。面对老人连声道谢，刘忠义只是摆摆手，叮嘱了一句：“您一人在外，一定注意安全，有事随时联系我们。”

青岛路派出所位于市中心，辖区人口超过9万，人流量大，治安要素复杂。夜班期间接处警四五十起是常态，单日全所接处警最高甚至超过130起。

手机丢失查看监控、便利店员工与顾客发生争吵、居民投诉噪声污染……从晚上7点出警到深夜12点半，张浩与刘忠义马不停蹄，一共处理了20多起警情。

深夜1点过后，趁着警情相对减少，两人回到所里，对一起酒后纠纷进行调解。“很多时候，我们不是在处理警情，就是在赶往现场的路上。”刘忠义坦言，熬夜是常态，吃饭更是没点，往往趁着空当匆匆扒几口饭，甚至刚端起饭碗，警情一来就得放下。

“今年，所里建起警务会客厅，会客厅集齐矛盾调解、安防宣传、法治教育等八项功能，整合各方面资源，协调处理矛盾纠纷。”张浩兴奋地向记者讲起所里的新变化。社区民警、辅警、网格员、群防群治力量每周都在会客厅碰头，互通情况、排查隐患，通过这一联动机制，已搜集各类线索220余条，化解邻里、经济矛盾纠纷30多起，整改安全隐患60多处。

凌晨1点47分，酒后纠纷的调解书刚签完字，新的警情又来了，张浩与刘忠义驾驶巡逻车再次驶入夜色……

此时，城市的灯火渐次熄灭，喧嚣了一整天的城区慢慢沉入梦乡，青岛路派出所依然灯火通明。在这里，时间不以钟表计算，而以警情为刻度。

今年1—6月，青岛路派出所辖区刑事警情同比下降15.2%，破案率上升21.3%，群众安全感满意度达到99%以上。“能交出这样一份答卷，我们再苦再累都不算啥。”刘忠义说。

（本报记者**朱笑嫱**参与采写）

本版责编：苏显龙 徐雷鹏 李佩阳

以智能化和电动化技术为支点　以高性价比和本地化服务为优势

中国品牌汽车在南非持续“圈粉”

本报记者　邹　松

国际视点

南非汽车商业委员会日前发布的2026年6月产销数据显示，该国当月新车销量达54482辆，同比增长15.3%，取得2007年以来同期最佳表现。当前，南非汽车市场正加快向电动化、低碳化转型。在政策激励与全球供应链重塑的推动下，新能源汽车在当地的渗透率稳步提升。

在此进程中，中国品牌汽车以智能化、电动化为支点，凭借高性价比产品与本地化服务持续拓展市场，不仅为当地消费者带来更丰富的选择，更为南非汽车产业转型注入新动能。越来越多中国车企选择在南非建设生产基地，推动当地汽车产业链拓展延伸。

产品适配多元需求 市场口碑持续提升

近年来，南非汽车市场保持增长势头。南非汽车商业委员会年初公布的数据显示，2025年该国累计销售汽车59.68万辆，同比增长15.7%。其中，乘用车和轻型商用车同比分别增长20.1%和5.6%。

伴随市场整体扩容，中国品牌汽车市场份额快速提升。截至2025年底，南非市场上活跃的中国汽车品牌已达16个，占所有在售汽车品牌的1/3，覆盖超过40款乘用车车型。2025年中国品牌车型在南非的用户搜索量同比增长48%，咨询量上升74%，全年销量同比增长49%，增速显著高于市场平均水平。

亮眼增速的背后，是中国车企对南非消费需求的精准把握与持续的产品迭代。2025年10月，比亚迪“海豚冲浪版”以34万兰特（1兰特约合0.41元人民币）的起售价登陆南非市场，成为首款下探至中端价位的中国品牌纯电动车型；奇瑞旗下捷途品牌推出T1和T2两款紧凑型SUV，凭借强劲越野性能和灵活空间布局，受到不少南非年轻家庭的青睐；在南非最大的汽车测评网站“汽车杂志”的用户评分中，哈弗H6被评价为“同级别配置最丰富、性价比最高”车型。

南非汽车商业委员会的调研显示，中国品牌汽车的用户推荐率从2022年的32%跃升至2025年的62%。开普敦车主谢恩经营一家汽车救援公司，他对中国品牌汽车认可度很高：“我试驾过中国品牌的混动皮卡，大屏交互、智能人机系统等配置丰富了用户体验，且在多地经过了严苛的测试，耐用性有保障。”

在约翰内斯堡市中心的中国品牌汽车专卖店，销售人员向顾客介绍新车。

本报记者　邹　松摄

从出口结构看，中国品牌汽车对南非的出口已从早期以经济型燃油车为主，转向SUV、皮卡及新能源车型并存的多元化布局。这种结构性优化既契合南非市场对大空间、高安全性车型的消费偏好，也顺应了当地汽车产业绿色转型的政策导向，为销量持续增长奠定坚实基础。南非《外交》杂志主编克里坦·巴哈纳认为，中国汽车不仅给当地消费者带来更多选择，更推动整个南非汽车市场发生结构性转变，促进行业从“价格竞争”向“价值竞争”升级。

智能配置普惠落地 充电网络不断完善

“用买紧凑型燃油车的钱，就能享受到智能座舱和电力驱动的全新体验。”这是很多南非消费者对中国品牌汽车的评价。中国车企凭借智能化、电动化等优势，为南非市场带来兼具性价比与技术先进性的产品。

针对南非的市场环境与使用场景，中国车企进行了深度本地化适配。奇瑞Jaecoo J7插混版本搭载了智能四驱系统和语音控制功能，支持英语、祖鲁语两种语言指令，解决了南非多语言环境下的使用痛点，上市后迅速成为中高端SUV市场的热门选择；比亚迪ATTO 3搭载刀片电池，并针对南非气候条件优化了热管理系统，在40摄氏度高温环境下仍能保持稳定续航；长城欧拉好猫凭借复古外观设计搭配智能辅助驾驶系统，赢得年轻消费者的喜爱……

约翰内斯堡车主彼得·范德梅韦分享了他的用车体验：“我购买的中国品牌电动汽车，能通过手机APP远程控制空调和充电，这在以前是豪华车才有的配置，而它的价格非常亲民。”在南非汽车行业分析师马库斯·姆贝基看来，将智能化配置作为标准配置而非溢价选项，是中国车企的突出优势，让南非消费者能以更亲民的价格享受到全球领先的汽车技术。

除了产品本身，中国车企还针对当地充电基础设施尚不完善的现状，推出灵活的补能解决方案，升级服务保障体系。2025年11月，比亚迪宣布投资数十亿兰特，将其在南非的经销商网络扩大两倍，并规划建设300个公共电动汽车充电站，其中包括技术领先的1兆瓦超级充电桩。长城汽车与商超、酒店合作布局公共充电设施，逐步完善充电网络。截至2025年底，中国车企已在南非设立售后服务网点超过200个，平均每180公里设有一个服务站点，多家企业推出长达7年或15万公里的整车质保政策。“产品+服务”的模式，进一步夯实了中国品牌汽车在南非市场的竞争力。当地车主玛丽·维维耶表示，“中国品牌汽车的售后服务很完善，配件容易找到，维修也很便捷，解决了车主的后顾之忧，这是我们选择中国品牌汽车的重要原因。”

全链布局扎根本土 赋能产业转型升级

根据《南非汽车行业总体规划2035》，南非设定了2035年汽车年产量达140万辆、本地化率提升至60%的发展目标。南非政府宣布，自2026年3月起，对在南非投资生产电动汽车和氢能汽车的企业实行150%的投资税前扣除政策，同时投入10亿兰特专项资金，支持本土电动汽车及电池生产项目。南非贸易、工业和竞争部部长帕克斯·陶表示，汽车产业本地化率每提升5%，将释放300亿兰特的配套采购需求。

为响应南非产业发展政策，中国车企正从单一的产品出口向全产业链布局转型，积极推进本地化战略。2026年3月底，奇瑞正式确认将在南非投资建厂，首批汽车生产线计划于2027年年中投产。根据计划，奇瑞将以本地制造、本地采购、本地就业、本地服务为核心，打造覆盖研发、整车制造、零部件配套、物流仓储、售后服务、人才培养等在内的完整产业链。“这项投资体现了中国车企对南非市场的信心，从进口商转型为制造商，将加深我们在南非的根基，更好地服务南非乃至更广阔的非洲市场。”奇瑞汽车副总裁兼奇瑞国际执行副总经理张升山表示。

中国车企的本地化布局，也带动上下游配套产业落地南非。延锋彼欧汽车外饰系统有限公司于2024年在南非罗斯林地区建立首个海外工厂，厂区占地5万平方米，为当地车企提供保险杠总成、门槛总成、扰流板总成等零部件及配套服务。目前该厂生产总量达40万件，有效助力南非汽车产业链延伸与配套能力提升。

从技术到服务，从核心产业到上下游产业，中国车企正助力南非重塑汽车发展格局。南非汽车商业委员会主席米克尔·马巴萨表示，中国车企的进入为南非汽车产业带来转型的机遇与动力，推动产业向更具活力、更可持续的方向发展。帕克斯·陶表示，南非欢迎中国企业加大投资，期待南中合作助力南非工业化进程。

（本报约翰内斯堡8月6日电）

极端高温炙烤韩国

近日，韩国极端高温天气持续。庆尚南道梁山8月2日最高气温达42.5摄氏度，刷新韩国有观测记录以来气温峰值。韩国疾病管理厅6日表示，截至5日，该国累计报告中暑病例2665例，其中23人死亡。韩国总统李在明日前表示，应将当前状况视为“国家灾难事态”。

图①：一名韩国家长陪伴孩子从首尔光化门广场的喷泉附近走过。

本报记者　汪思源摄

图②：不少首尔市民来到市区的清溪川纳凉消暑。

本报记者　莽九晨摄

摩洛哥制造业加速转型

汽车和航空业成为主要增长引擎

本报记者　沈小晓

摩洛哥外汇管理局日前公布的2026年上半年外贸数据显示，该国汽车行业出口额达936.5亿摩洛哥迪拉姆（1元人民币约合1.38摩洛哥迪拉姆），同比增长17.4%，继续稳居第一大出口产业位置。亮眼的出口表现是摩洛哥制造业加速转型升级的最新缩影。当前，该国正依托毗邻欧洲的区位优势与持续的政策投入，打造辐射欧洲和非洲两大市场的重要制造与组装中心。

非洲开发银行今年5月发布的《2025年非洲工业化指数》显示，摩洛哥首次跃居非洲工业化指数榜首，终结了南非自2010年以来连续多年的领先地位。报告分析指出，摩洛哥的突破得益于“持续的工业升级、出口多元化布局与强有力的产业政策支撑”，汽车、航空两大高端制造板块是主要增长动力。

自20世纪90年代起，摩洛哥先后推出“新兴产业计划”“工业加速计划”等一系列推动制造业发展的专项规划，推动经济重心从传统农业、低端加工向高附加值制造业转移，通过拓宽企业融资渠道、强化职业技能培养、升级产业园区基础设施，持续提升产业竞争力。2025年11月，该国正式启动“摩洛哥制造”国家战略，着力提升本土产品质量标准与品牌价值，首批近80家企业已获得该认证。政府还同步签署多项产业发展框架协议，推动重点行业产业链供应链本土化延伸。

汽车产业是摩洛哥制造业转型的重要抓手。随着整车产能稳步扩张与一级供应商体系不断完善，截至2025年年底摩洛哥汽车产业本地化率已达69%，年整车产能突破100万辆，计划2030年提升至200万辆，产业形态正从单一“组装平台”向全链条规模化制造与出口基地加速升级。

航空产业是摩洛哥制造业升级的另一重要增长极。2026年上半年，该国航空产业出口额达173亿摩洛哥迪拉姆，同比增长19.3%。出口产品从早期的线束加工拓展至机身结构件、发动机零部件及航空维修服务等多个领域，产业附加值持续提升。赛峰、波音等全球航空企业持续加大在摩布局：赛峰启动建设航空发动机综合基地，波音深入推进本地制造与技术转移。业内人士表示，凭借稳定的产业投资、42%的本地化率与不断提升的技术能力，摩洛哥正巩固非洲领先航空制造基地地位，向全球供应链重要节点迈进。

近年来，中摩两国制造业合作潜力持续释放。统计数据显示，2025年中摩双边贸易额达109.6亿美元，中国已成为摩洛哥的全球第三大贸易伙伴和亚洲第一大贸易伙伴，中国企业在摩意向投资额已超100亿美元。在丹吉尔科技城，已有约10家中资企业落地，业务涵盖制动系统、电池材料、汽车电子等核心零部件领域。其中，中国电池制造商国轩高科投资建设的该国首座电动汽车电池超级工厂推进顺利，首期20吉瓦时产能预计于2026年第三季度正式投产，将有力推动摩洛哥从资源出口国向新能源电池制造基地转型。

摩洛哥投资、融合与公共政策评估部主管投资事务的部长级代表齐达内表示，中国是摩洛哥重要的经济合作伙伴与主要外资来源国之一，“欢迎更多中国企业扩大对摩投资，特别是布局高附加值产业项目，助力摩洛哥深度融入区域和全球价值链”。

外交部发言人就广岛核爆81周年答记者问

本报北京8月6日电　外交部发言人林剑6日在就广岛核爆81周年答问时表示，核武器造成的灾难和悲剧不应重演，发生核爆的特定背景更应反思铭记，日本军国主义侵略扩张的教训必须警钟长鸣。

有记者问：1945年8月6日，美国在日本广岛上空投下第一颗原子弹，加速了二战结束的进程。81年后的今天，日本右翼势力蠢蠢欲动、图谋复辟军国主义，日本执政当局正在扩军备武，试图修改“无核三原则”，谋求与美国“核共享”甚至自主拥核，与遭受核爆苦难的日本人民追求和平的夙愿背道而驰。请问中方对此有何评论？

林剑指出，长期以来，日本右翼势力篡改历史事实，政治利用“核爆受害者”身份标签博取国际同情，刻意淡化日本侵略周边国家造成数千万人民伤亡，妄图洗脱侵略罪责。

“更讽刺的是，日本执政当局近来企图整军扩武，寻求美国强化对日核保护、图谋突破‘无核三原则’，首相官邸高官甚至叫嚣谋求自主拥核，毫不掩饰‘再军事化’的野心。这种两面做派，是对全世界爱好和平人士的挑衅和对历史正义的亵渎。”林剑说。

林剑表示，今年是东京审判开庭80周年。历史的审判仍未结束，日方应对历史心怀敬畏，正视国际社会关切，切实履行不扩散核武器的国际法义务，不要再次走向历史的被告席。

日本地方议会坚持“无核三原则”意见书数量创新高

据新华社东京8月5日电　（记者**梁晨、陈泽安**）据日本《东京新闻》5日报道，自高市早苗政府去年10月成立以来，日本已有至少36个都道府县的128个地方议会向国会提交意见书，要求政府坚持“无核三原则”。这一数字创下日本国会自2000年7月开始受理地方议会意见书以来，收到要求坚持“无核三原则”意见书的最高纪录。

报道说，高市政府计划今年年底前修订“安保三文件”，“无核三原则”是否会被调整也受到关注。长崎县、广岛县和广岛市议会此前已分别全票通过要求政府坚持“无核三原则”的意见书，北海道函馆市、新日高町等地议会还提出将其法制化。

报道还说，作为世界上唯一遭受过原子弹轰炸的国家，日本社会长期将“无核三原则”视为和平理念的重要象征。长崎大学教授西田充表示，与历届政府相比，高市政府坚持“无核三原则”的态度不够明确。

据日本媒体此前披露，高市政府企图对“无核三原则”中不运进核武器的原则进行修改。相关动向引发日本各界强烈担忧。

高市早苗就“无核三原则”的表态含糊其辞

据新华社日本广岛8月6日电　（记者**陈泽安、胡晓格**）日本广岛遭原子弹轰炸81周年纪念仪式6日在广岛市和平纪念公园举行。日本首相高市早苗参加仪式，其致辞中有关“无核三原则”的表态含糊其辞，未明确表示日本将继续坚持该原则。

日本《每日新闻》报道指出，尽管高市在致辞中提到“日本现在坚持‘无核三原则’”，但其措辞与历任日本首相略有不同，且并未明确表示日本将继续坚持该原则。报道援引高市身边人士的话称，日本政府若考虑修改“无核三原则”，那么在正式修改之前，日本政府立场将“维持现状”，暗示高市仅描述现状的措辞是有意为之。

共同社还援引日本在野党“中道改革联合”代表小川淳也的话报道说，高市虽然提及“无核三原则”，但仅仅是描述现状，缺乏今后继续坚持“无核三原则”的决心。在野党国民民主党党首玉木雄一郎说，高市只是复述了一直以来的政府方针。

在纪念仪式后的记者会上，高市拒绝就修订“安保三文件”时是否坚持“无核三原则”明确表态。她表示，文件尚在修订中，对最终内容发表评论为时尚早。

“鲁班工坊流动课堂”揭牌仪式在京举行

本报北京8月6日电　（记者**褚君**）由人民日报海外网发起的“鲁班工坊流动课堂”6日在北京举行揭牌仪式。埃塞俄比亚驻华大使馆副馆长阿齐扎·格莱塔，泰国驻华大使馆公使衔参赞陈善意，天津海河传媒中心党委副书记、总裁马波，鲁班工坊品牌的主要创建者、教育部鲁班工坊建设专家委员会主任、天津职业技术师范大学教授吕景泉等嘉宾出席。

阿齐扎·格莱塔在致辞中表示，教育与人力资源开发始终是埃中合作的重要支柱，鲁班工坊堪称两国合作典范，为当地学员提供从事现代产业所需技能培训，提升埃塞俄比亚青年在求职时的竞争力，对埃塞俄比亚经济发展具有积极意义。相关合作倡议充分展现了埃中伙伴关系在赋能青年、共享机遇、实现包容可持续发展方面的促进作用。

吕景泉回顾了鲁班工坊10年来的创建和发展历程。他表示，鲁班精神不只在于掌握一门技艺，更在于面对难题时敢于创新、善于实践。鲁班工坊授人以渔，将专业技能和创新精神传递给更多人。

本次活动由人民日报海外网主办。现场还举行了以“中国智慧　世界共享”为主题的“鲁班同学汇”活动，并设置中医药、智能技术等特色互动体验项目。未来，“鲁班工坊流动课堂”将走进各类现场，把专业知识变成“看得见、听得懂、能体验”的技能展示和培训场景。

中国和阿根廷两国央行续签双边本币互换协议

新华社北京8月6日电　（记者**任军、吴雨**）记者8月6日从中国人民银行获悉：近日中国人民银行与阿根廷中央银行续签了双边本币互换协议，互换规模为1300亿元人民币/28万亿阿根廷比索，协议有效期五年，经双方同意可以展期。

中国人民银行表示，中阿双边本币互换协议再次续签，有助于进一步深化两国金融合作，促进双边经贸往来，维护金融市场稳定。

本版责编：岳林炜　刘　刚　魏　贺

SAMSUNG

新形态 全新展开

Galaxy Z Fold8 Ultra | Fold8

Galaxy AI

samsung.com.cn

图像为模拟，仅为说明之目的。Galaxy AI目前免费，未来部分功能可能收费，AI功能输出内容仅供参考。广告中的产品图片以及型号、数据、功能、性能、规格参数等仅供参考，三星有可能对上述内容进行改进，具体信息请参照产品实物、产品说明书或三星官网(www.samsung.com.cn)。除非经特殊说明，本广告中所涉及的数据均为三星内部测试结果，涉及的对比均为与三星产品相比较。

做中国人民喜爱的企业
贡献于中国社会的企业

引子

技术路线未臻成熟，市场需求不够明确，资金需求度却高，是许多科创项目迈向产业化的难题。在这一阶段，更好发挥财政资金作用，弥补市场失灵，对推动更多原创性技术跨越成果转化鸿沟，具有重要意义。

“打造多元化应用场景和高水平产业集群，综合运用财政、货币、科技、产业政策，促进自主研发技术产品推广应用和迭代升级。”今年7月，习近平总书记在国家科学技术奖励大会、两院院士大会、中国科协第十一次全国代表大会上强调，“要构建同科技创新相适应的科技金融体制，推动创业投资市场健康稳定发展，畅通企业投融资渠道，引导金融资本投早、投小、投长期、投硬科技。”

2021年，国家发展改革委、科技部提出“以‘先投后股’方式支持科技成果转化”，多地试点探索。

“先投后股”在不同地方叫法不一，有的称作“拨改投”“拨投结合”“先拨后股”等，但内涵相近，即财政资金先以科技项目拨款形式投入，当项目成果进入市场化融资时，按约定转化为相应股权，并以市场化方式管理或退出。

“先投后股”，如何适应科创项目高风险、长周期特点？怎样促进科技成果转化？记者在上海、江苏、山东等地探访。

R 人民眼·科技创新

“先投后股”何以促进科技成果转化

——来自上海、江苏、山东等地的调研

本报记者 李 蕊 白光迪 王鉴欣

缘 起

破解市场失灵，转变财政资金支持方式

抬起手臂，人形机器人稳稳抓起水杯。看似简单的动作，需要机器人关节在短时间内完成计算、控制、反馈。“这离不开我们研发的核心产品——高精度运动控制系统。它就像‘神经中枢’，决定设备能否灵活、稳定地完成动作。”江苏南通埃萨科技有限公司创始人尹武涛说。

2024年公司初创时，尹武涛曾为融资碰了不少壁，“投资机构最关心市场多大、何时量产，以此判断公司能不能成功。”这也是大量初创科技企业面临的共同困境：技术路线已验证，市场前景看上去不错，但在真正形成规模收入前，充满不确定性。

“从‘书架’走向‘货架’，往往面临三道坎。”山东省科技厅资源配置与管理处副处长裴亚文解释，第一道坎是技术本身，许多科技成果技术路线新颖、具备创新价值，但尚未完成中试熟化、工艺迭代和稳定性验证，落地存在不确定性；第二道坎是回报率，研发需要持续投入，但前期没有营收，项目回报周期普遍在3至5年甚至更久；第三道坎是风险结构，早期项目面临技术失败、工艺优化、市场验证、政策适配等多重风险，失败率较高。

“社会资本倾向于投资模式成熟、现金流稳定、市场验证充分的项目。”长三角国家技术创新中心主任刘庆介绍，这就造成了结构性矛盾：成熟企业不缺融资渠道，需要资金孵化的初创科技企业却很难找到钱。

市场失灵时，政府能否补位？

“过去，财政支持科技创新以无偿拨款、事前补助为主，存在短板。”裴亚文说，传统补助普惠式分配居多，好比“撒胡椒面”，对需要集中攻坚的重大硬科技项目来说“不解渴”；重拨付、轻跟踪，难以匹配科创项目的长周期特征——项目立项时拨一笔，结题验收后支持结束，至于企业后续能否继续成长，关注很少。

山东脉和增材制造有限公司创始人高新江的经历就是例证。2021年，他凭借3D打印骨科材料技术来到山东省济南市创业，资金短缺让他犯了难。

“2022年，企业营收微薄。因为我被评为济南市级创新创业人才，市里给予100万元资金支持。但财政资金受使用范围、拨付时限等限制，很难持续投入。”高新江回忆，然而企业研发攻坚不能停步，既要维持较高比例的研发支出，还要承担房租、人力等开支，“那段时间，资金捉襟见肘。”

更重要的是，传统拨款模式没有设计资金退出和循环使用机制。有些企业后期发展良好，前期投入的财政资金也不能收回再投入。“‘池子’里的水只出不进，能浇灌的科创‘幼苗’终究有限。”裴亚文说。

2023年10月，山东省科技厅、财政厅印发《山东省省级财政科技股权投资项目改革工作方案》，明确提出“先投后股”模式。

“这一模式让财政资金从‘一次性支出’走向‘可持续投资’，实现循环赋能，不再花一笔少一笔。”裴亚文介绍。2024年，经多轮评审，脉和增材公司入选“先投后股”支持名单，500万元财政资金很快到账，公司借此完成关键技术升级，2025年营收突破2000万元。

同样的破题思路，也在多地落地开花。2013年12月成立的江苏省产业技术研究院，自2017年起就开始探索“拨投结合”模式。在江苏产研院帮助下，南通埃萨科技有限公司通过“拨投结合”模式拿到一笔扶持资金，攻克了机器人关节高精度运动控制优化等关键技术，成立不到一年便签下逾500万元的销售合同。

“对初创企业来说，最珍贵的不只是一笔短期周转资金，更是在一切尚未被证明的时候，有人愿意陪伴我们成长。”尹武涛感慨。

运 行

“宽进严审”选好苗，精准“滴灌”助成长

“你们缺资金，要不要试试‘拨改投’？”

与中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管委会工作人员的一次谈话，让李卫民豁然开朗。2024年底，他创办琪材微（上海）电子材料有限公司，专攻芯片制造的“血液”——光刻胶树脂材料研发，但资金短缺成为一道坎。了解“拨改投”相关信息后，他提交申请，公司随即进入项目评审通道。

“与传统事前补助的拨款方式不同，‘拨改投’不着重问‘你现在有什么’，而在意‘你未来可能长成什么’。”临港新片区管委会高新产业和科技创新处工作人员王凤壮解释，“拨改投”对企业经营利润、能否配资等不作硬性要求，而更关注技术路线是否原创、团队执行力强不强、赛道有没有发展空间。

门槛降低，不等于标准放松。因为剔除了营收、配资等指标，反而对评审提出更高要求：通过“宽进严审”，选出真正具有技术实力和成长潜力的好苗子。

山东省科技厅、财政厅2025年12月印发《山东省省级“先拨后股”科技项目管理实施细则》，将“先拨后股”支持对象分为4类：企业与高校院所合作转化成果的，科技人才带自有成果创业的，经过概念验证论证的，处于从实验室到生产线中间阶段需要熟化中试的。门槛也设得清楚：企业成立不超过5年，净资产不低于200万元，上一年度营收不超过2000万元。

“‘不超过5年’是一个较为合理的观察周期，能筛选出真正有潜力、只差‘临门一脚’的项目。超过5年还没跑出来，多数情况下，或是技术路线有问题，或是产业化能力不足，也不符合‘投早’的定位。”裴亚文解释，大量科技成果转化企业正是在成立后3到5年进入产业化关键期，最需要资金支持。

《山东省省级“先拨后股”科技项目管理实施细则》进一步放宽条件，允许还没有注册公司但拥有专利成果的科研团队申报“先拨后股”财政支持，但需在协议约定时限内在山东注册成立企业，作为被投资主体。

怎么保证评审专业性？山东建立“科技主管部门+投资管理机构+第三方专家”三方分工体系：省科技厅和地市科技局负责初审把关；投资管理机构山东省财金投资集团有限公司负责实地调查、价值评估；专家评审组由随机抽取的技术、产业、财务、金融4类外部专家组成，匿名打分。

2024年，脉和增材公司成立第四年，也是产品从实验室走向生产线的关键阶段。企业申报“先拨后股”财政支持，经层层筛选，进入专家评审环节。答辩室里，专家提问直奔关键：“和传统石膏比，愈合效果有循证医学支撑吗？”“目前积累了多少临床对照数据？”……一场答辩下来，高新江紧张得手心冒汗，但也正是专家关于临床数据的问题给他提了醒。答辩后，企业很快联合山东省立医院骨科团队启动专项课题，为后续产品进入市场打下基础。

裴亚文介绍，专家会从多个维度给项目打分——看技术先进性，是否为原创性突破，技术壁垒高不高、成熟与否；看市场前景，包括下游应用场景、行业容量、合作意向订单和3年营收测算；看研发团队，技术带头人是否全职在岗、履历如何、有没有失信行为和知识产权纠纷；看产业化潜力，涵盖中试方案、投产周期、本地产业链匹配度等。

行业领域也有侧重。“‘先拨后股’定位投早、投小、投长期、投硬科技，聚焦高端装备、新一代信息技术、人工智能等新质生产力赛道，还有新材料、新型显示、绿色环保等细分领域。”裴亚文说。

项目选出来，资金怎样拨付到企业？

在山东，财政资金转股前，由科技部门管理，资金一次性拨付至企业账户；转股后，由投资管理机构负责管理。“专业的人干专业的事。科技部门负责政策制定、项目评审、产业把关，但持股、投后管理、风控等是我们的专长。”山东省财金资本管理有限公司财政股权部主管赵佳表示。

与山东一次性拨付不同，上海对照企业研发进展分批下达财政资金，同时配套等额的无抵押信用贷款额度，企业可随借随还，灵活应对初创期的现金流波动。

在“拨改投”模式支持下，琪材微公司得到500万元财政支持和500万元银行信贷。“政府在我们最难熬的关口主动托举，帮企业稳住了研发节奏，激励我们不断突破、持续创新。”李卫民说。

循 环

适时转股退出，让财政资金持续释放培育动能

500万元财政资金到账，高新江心里的一块石头落了地。他没想到，好消息还在后头，“过去，社会资本积极性不高。如今，财政资金‘入场’带来信心，已经有好几家基金公司主动上门谈合作。”

“财政支持只是起点。”裴亚文介绍，政策出台的目的之一就是让有限的财政资金撬动更多社会资源，形成“财政托底、市场接力、企业成长”发展路径。

企业一路成长，财政资金也将在约定节点从“补助”转为“股权”。何时转？怎么转？

根据《山东省省级“先拨后股”科技项目管理实施细则》，山东设置3条转股触发线，满足任意一条即可启动转股程序：企业获得市场化股权融资且金额不低于300万元；支持期内累计营业收入超过5000万元；项目通过验收且企业自愿申请转股。“转股不设具体时间点，而是根据企业成长节奏来定。”赵佳说。

在临港新片区，企业完成首轮市场化融资或并购后，财政资金同步按市场估值转为股权。为何要等到社会资本进入后才转股？

“初创企业没有公允定价，如果以很低的价格强行转股，对创始团队不公平。”王凤壮解释，“等到社会资本进来，估值有了市场参照，此时转股更为公允。”

如今，脉和增材公司A轮融资落地在即，营收连续3年成倍增长，距离财政资金转股仅一步之遥。股权将被稀释，高新江的反应却很平静，“转股比例完全可以接受，而且能够转股，也是企业成长的证明。”

“按政策，我们最多持股25%，且不做第一大股东。”赵佳介绍，转股后会委派一名外部董事，只对公司重大事项知情、判断和投票，不驻场、不领薪，“‘持股不控股，帮忙不添乱’是我们的准则。对创始团队来说，经营决策权一旦旁落，创新的劲头可能就会打折扣。”

企业步入正轨后，财政资金如何有序退出？

2022年，长三角国家技术创新中心接触到手握先进质谱技术的吴青团队。经过多轮洽谈，团队落户苏州工业园区，成立苏州越质生物技术有限公司。作为长三角国家技术创新中心的重要共建单位，江苏产研院以“拨投结合”模式给予越质生物805万元研发资金支持。后续，企业研发技术成功实现产业化。2024年9月，一家医疗器械龙头企业对越质生物发起并购。2025年12月，江苏产研院将所持近7.5%的股权在江苏省产权交易所挂牌转让。

并购退出并非唯一路径，各地实践中，退出方式灵活多样。

在山东，企业成功上市的，财政资金形成的股份在二级市场减持退出；企业被产业链龙头看中、并购整合的，股份跟着转让；尚需时间成长、既没上市也没被并购的，可协商由创始团队按约定回购股份，回购利率接近银行贷款基准利率。

在临港新片区，退出方式以“本金+基准收益”的协议转让为主，不追逐企业成长的超额红利，将增值空间让渡给创始团队与后续跟投的社会资本。

“退出后，资金回流科创扶持池，继续投向新的初创项目。”刘庆说，有限的财政资金在一次次循环中，持续释放培育创新的长效价值。

截至目前，长三角国家技术创新中心已支持200余个“拨投结合”项目落地实施，项目平均支持额度约2500万元，累计吸引社会资本投资超过25亿元；40个项目达成阶段性研发目标，其中33个项目完成股权转化。

然而，科技创新难免失败。“2024年以来，‘先拨后股’多数项目进展顺利，也有少数未达预期。”赵佳分析，有的团队把“先拨后股”当成一次性的无偿资助，没意识到这是一份带有远期责任的“投资协议”，观念上没转过弯来；有的团队对远期股权绑定存在抵触情绪，拖慢了项目推进节奏。

当企业发展不及预期，财政资金是否要追回？山东留出容错空间：如果企业确实把钱用在研发上，即使技术路线走不通、市场没打开、预期目标没达到，退回结余资金即可，已合规使用的资金允许失败。但如果企业出现资金挪用、弄虚作假、拨款6个月后项目仍未实质开展等情况，则将追回全部财政资金。

“‘先拨后股’瞄准的就是高风险、长周期的项目，不容错不现实。”裴亚文坦言，“我们不只看单一项目盈亏，更关注整个项目组合的成效。一批项目中，哪怕有一两个达不到预期，但只要整体实现资金回笼和复投，这个模式就是可持续的。”

在山东省科技厅副厅长祝恩元看来，“从一拨了之到循环赋能，‘先拨后股’既托举初创科技企业成果转化，也让财政资金在循环中持续释放效能、涵养创新生态。”

“先投后股”模式运行示意图

本版责编：杨 彦 孙 振 戴林峰 刘雨瑞
版式设计：沈亦伶

从“一次性支持”迈向“接力式赋能”

白光迪

好的科技成果，即便技术已验证，要想走上生产线，仍绕不开一个关键问题：没有订单，谁愿意投下第一笔助力成果转化的钱？

社会资本青睐成熟项目和确定性收益，传统财政拨款又难以匹配科创项目的长周期特征，无法完全覆盖中试熟化和市场开拓等环节。“先投后股”补上的正是这一短板：财政资金早期以科技成果转化项目形式支持，待项目成果进入市场化融资时，再按市场价格转为股权等投资性权利，以市场化方式管理或退出，帮助科技成果迈出产业化的第一步。

“先投后股”要树立投资思维，关注项目成长和投资收益。但也要看到，这笔资金承担着支持原创技术、培育新兴产业的使命，不能只追求短期回报。经济账要算，创新账和产业账更要算，不能要求每一个项目都成功。只要评审规范、资金确实用于研发、团队尽到责任，即使技术路线没有走通，也应给予容错空间。同时，容错并不意味着纵错，必须严格区分技术探索失败与资金挪用、弄虚作假、失职失责等情况。

创新需要耐心，但资金不可能无限投入。财政资金退出机制是否顺畅，决定了这一模式能否走远。资金适时退出，不是减少支持，而是开启接力。长三角国家技术创新中心支持苏州越质生物技术有限公司，在后者顺利完成技术孵化、获得行业龙头战略并购后，将所持股权挂牌转让，形成政府早期支持、社会资本接棒、前期资金退出、赋能更多项目的闭环。

通过“先投后股”，财政资金从“一次性支持”迈向“接力式赋能”，将助推更多科技成果从实验室走向生产线，从样品变成商品。

R 有所思

图①：山东省科技厅、山东省财金投资集团有限公司工作人员（左一、左二）在山东脉和增材制造有限公司走访。本报记者 李 蕊摄

图②：江苏省产业技术研究院组织专家评审“拨投结合”项目。

江苏省产业技术研究院供图

图③：琪材微（上海）电子材料有限公司科研人员正在讨论活性阴离子聚合生产工艺。

本报记者 王鉴欣摄

贵州黔南布依族苗族自治州建州70年，探索民族地区发展新路

“石榴籽”相拥 唱响“好花红”

本报记者 马跃峰 程 焕

8月的贵州黔南州，丰收的气息悄然酝酿。70年前，同样的时节，这片古老土地，迎来新的希望。

1956年8月8日，黔南布依族苗族自治州正式成立。

七十载拼搏进取，从落后封闭到通达开放，从绝对贫困到推进乡村全面振兴，黔南州努力谱写民族地区高质量发展和现代化建设新篇章。

发挥矿产、生态等比较优势，构建富有特色的现代化产业体系

建州之初，黔南州地区生产总值仅1.41亿元，人均地区生产总值只有84元，经济基础十分薄弱。改变落后面貌，必须发挥比较优势，构建富有特色的现代化产业体系，推动产业提质升级。

黔南州磷矿资源丰富，如何将资源优势转化为产业优势？“依托磷、不唯磷、超越磷”，当地以循环改造和链式延伸实现传统产业转型升级。

贵州芭田生态工程有限公司位于瓮安经济开发区，这里没有刺鼻气味，不见堆积如山的磷石膏废渣。磷矿石经硝酸法制磷酸装置，98%的磷元素化作磷酸铁锂电池正极材料，就连伴生的副产物，也变成了高端水溶肥。

“固废近乎归零，不是简单的产品升级，而是一场产业生态的更新。”公司总经理冷为贵说，以技术创新完善产业生态，企业从传统肥料生产，到磷矿开采、精深加工，打通全产业链。

如今，黔南州形成“磷矿开采—磷酸—磷酸盐—新能源材料—三废综合利用—生产性服务”的完整链条，每吨磷矿石附加值提高10倍，亿元产值耗磷量下降44.7%。磷系化工与新能源电池材料两大产业，占规上工业总产值一半以上。

发展新质生产力，农业也在转型升级。在都匀市毛尖镇坪阳村的螺蛳壳茶园，智能机器狗昼夜巡护，智能设备辅助判断采摘时机，无人机转运茶青……种了半辈子茶，国家级非遗都匀毛尖茶制作技艺代表性传承人张子全不再只凭经验，“以前只做春茶，现在打造茶叶全产业链，让每一片叶子都能发挥价值。”

告别粗放模式，黔南州立足山地资源禀赋，基本构建起现代山地特色高效农业的生产、经营体系，建成高标准农田293.46万亩，培育农业龙头企业927家，家庭农场突破1.1万家，绿色食品、有机农产品认证数量均排全省前列。

2025年，全州地区生产总值历史性突破2000亿元，人均地区生产总值57460元。今年上半年，全州地区生产总值达1078.89亿元，同比增长5.7%。全州规模以上工业增加值同比增长19.6%，磷系化工、新能源电池材料两大主导产业产值分别增长30.7%、129.4%。

加快推进社会治理现代化，提升各族群众获得感、幸福感、安全感

党的十八大以来，黔南州举全州之力脱贫攻坚，10个贫困县全部摘帽、836个贫困村全部出列、92.93万建档立卡贫困人口全部脱贫。

脱贫不是终点。黔南州加快推进社会治理现代化，持续提升各族群众获得感、幸福感、安全感。

惠水县王子塘村的葡萄快熟了。解开枝头上的套袋，露出一串串如玛瑙般的果实，55岁的布依族村民杨家文喜笑颜开。“采摘季一到，城里人就会过来玩。”老杨算账，“这茬葡萄一上市，至少能挣2万元。”

10年前，王子塘村深陷“邻里纠纷多、治理难题多、发展阻力多”的困境。转变始于党支部：引回大学毕业生、致富带头人，充实村“两委”班子；改造党群服务中心，设置“群众困难我来帮”投递箱和连心热线……

产业兴旺，纠纷少了。“春有樱桃夏有李，秋有葡萄冬有橘”，王子塘村的产业基地四季飘香，各族群众过上安居乐业的幸福生活。

近年来，黔南州着力建强党组织书记、驻村工作队、组团式帮扶“三支队伍”，向1197个村选派驻村干部1.2万余人。全州村干部备案率达100%，储备致富能手1168人、退役军人443人、返乡大学生2373人。

在长顺县综治中心，“静心调解室”温馨亲切。由退休法官领衔，调解室凭借专业、耐心与热忱，无偿为居民调解矛盾纠纷。从2023年成立至今，成功调解纠纷1200余件，为群众挽回经济损失8700余万元，成为长顺县化解社会矛盾的“金字招牌”。

基层安则天下安，治理优则民心稳。黔南州构建四级联动治理网络，12个县（市）综治中心全面达标运行，109个乡镇（街道）综治中心实现实体化、实战化运转，1463个村（社区）调解组织全域覆盖。一系列务实举措，让基层治理更有精度、平安建设更有力度、民生服务更有温度。

黔南州罗甸县大小井景区。 潘希来摄

促进各民族交往交流交融，特色文化多姿多彩

在黔南州2.62万平方公里土地上，生活着汉族、布依族、苗族、水族等数十个民族，民族文化多姿多彩。

黔南州通过搭建交往交流平台、保护传承非遗，让各族群众在文化共鸣中增进情感，在深度交融中凝聚共识。

夜幕降临，罗甸县斛兴街道学府社区的休闲广场上热闹起来，人们唱布依族山歌、跳苗族舞蹈。自2017年以来，社区共安置8151名易地扶贫搬迁群众。汉族、布依族、苗族等多民族聚居，日渐融合。

社区门口的非遗刺绣工坊里，数十名绣娘赶制订单。带有苗绣、布依扎染等元素的文创产品，源源不断发往景区门店和线上平台。“每天在家门口一起上班，做手工活，相处融洽。”搬迁群众陈腊妹说。

促进各民族交往交流交融，黔南州将民族工作延伸到易地扶贫搬迁社区。24.73万名群众走出深山，搬至113个城镇安置区，在生活、习俗、文化等方面与社区快速融合。

龙里县洗马镇平坡村，一个偏远的苗族村寨。村民擅画农民画、爱唱山歌。人们将传统山歌与现代说唱结合，围绕村里的新生活、新发展、新变化，自编自导自唱。视频走红网络，播放量超千万。“家乡丰富多彩的民族文化，就是我们的底气。”游客、研学团队来了，农民画、蜡染订单源源不断，说唱团队成员张莉倍感自豪。

立足民族文化资源，黔南州按照以点串线、以线连片、以片带面的思路，建成铸牢中华民族共同体意识教育实践基地157个，打造民族特色村寨精品旅游线路12条。

黔南州委书记洪湖鹏表示，当前，全州各族群众像“石榴籽”一样团结在一起，大抓产业、主攻工业，实施“双招双引”、项目投资、产业质效、深化改革、民生事业、安全稳定六大提升行动，走好民族地区高质量发展之路，铸牢中华民族共同体意识。

“好花红哎，好花红哎，好花生在刺梨蓬哎；好花生在刺梨树嘛，哪朵向阳哪朵红哎……”当地布依族民歌《好花红》，在黔南山水间久久回荡，催人奋进。

贵州黔南州因地制宜发展县域经济

让产业增值收益更多惠及群众

本报记者 黄娴 苏滨

资源禀赋不同，产业基础各异，一个少数民族自治州，如何从自身实际出发，推动兴业、强县、富民一体发展？

在贵州省黔南布依族苗族自治州，一幅县域经济高质量发展新图愈发清晰：福泉市、瓮安县深耕磷系化工与新能源材料，打造磷化工产业集群；都匀市、龙里县做强刺梨种植与加工，重点建设特色产业县；荔波县、三都水族自治县整合旅游资源，全力培育文旅新名片……

“发展县域经济，样样都想抓，样样难做强。”黔南州州长龙强表示，按照宜农则农、宜工则工、宜游则游原则，全州12个县（市）分门别类，明确重点建设工业大县、农业强县、旅游名县、特色产业县，加快形成特色化差异化发展局面。

立足产业基础，分工协作、错位发展

“前些年，不少县只盯热门产业，你种茶叶我也种，你做文旅我也做，导致投入大、产出低。”黔南州发展和改革委员会副主任莫伯忠认为，发展县域经济，不能一哄而上、同质竞争，要立足实际、因地制宜。

位于黔南高新技术产业开发区的贵州川恒化工股份有限公司生产车间内，有一套全闭环的循环链：湿法磷酸在密闭罐体内稳定反应，全程无须人工干预；余热被回收，用于其他工序加热；固废磷石膏通过密闭管道，输送至改性车间，加工成充填胶凝材料。

“福泉的磷矿资源丰富。我们通过建链延链补链，把资源吃干榨尽，实现价值最大化、发展绿色化。”公司行政部经理李斌说，2025年公司产值85亿元，“公司正推进矿化一体项目，实现磷、氟资源精深加工。”

依托矿产资源优势，福泉市加速培育“磷化工+金属冶炼+新材料产业”集群。2025年，全市规模工业总产值568亿元，规模以上工业增加值同比增长19.4%，预计今年将突破700亿元。

2024年2月，《黔南州推动县域经济高质量发展实施方案》印发，依据每个县的资源禀赋、区位条件和产业基础，明确主导产业，推动县域发展从各自为战转向协同共进。

完善产业生态，增强市场竞争力

八山一水一分田的贵州，产业发展曾遭遇“酒香也怕巷子深”的困境。黔南州不断完善产业生态，增强主导产业市场竞争力。

曾遍布山野、酸涩难食的刺梨，如今在龙里县实现华丽转身。“龙里县人工栽培刺梨，可追溯到20世纪90年代，以前按吨卖鲜果，市场接受度比较低。”龙里县林业局副局长魏明艳说，为适应市场需求，既要想方设法延长产业链，提升附加值，又要开发多种产品，“现在按瓶卖，不仅成了畅销品，身价也跟着涨。”

10年前，贵州恒力源天然生物科技有限公司落户龙里县，涉足刺梨种植、精深加工、产品研发销售，建有14条刺梨深加工自动化生产线，年产值超1亿元。

“我们研发膜浓缩提取工艺，浓缩速度更快，能耗更低。”公司总工程师费建军说，恒力源一方面跟周边种植基地合作，一方面与同行携手，平均一年消化5000吨刺梨鲜果，产出20多种产品，品牌名气越来越响。

补短板、强弱项、优服务，黔南州完善产业配套、基础设施与公共服务，推动特色产品走出深山。在物流端，建成13个县级冷链仓储中心，物流成本比3年前下降32%；在品牌端，构建从标准化生产到“两品一标”认证、从质量追溯到精深加工的全产业链体系；在人才端，建立县域产业人才库，累计输送各类人才超2万名。

延长产业链条，促进群众增收致富

近年来，贵州“村马”赛马邀请赛与传统习俗、现代艺术相结合，助力当地农文旅产业加速奔跑。三都县中和镇一处养马场里，10余匹赛马正咀嚼草料。骑手石绍张在一旁打理。“自打‘村马’火起来，靠着养马、赛马、卖马，一年净赚10多万元。”

“看完赛马，游客就来店里打卡，挑选文创产品。”作为国家级非遗水族马尾绣代表性传承人，韦桃花在县城创办公司，年产值超380万元，累计带动上万名妇女家门口就业创业。

“‘村马’横跨多个领域，上游马匹养殖，推行‘政策奖补+合作社联养+大户带动’模式；中游赛事运营，打通村集体参与配套、群众就近务工、本土骑手同台竞技的增收通道；下游文旅消费，创新观赛、消费、体验的增收链条。”三都县县长杨凯表示，依托农行贵州省分行等资金、资源支持，合力把“村马”增值收益多层次留在农村，有效带动3万余名群众稳定增收。

黔南州还依托茶叶、畜禽、蔬果等特色产业，努力实现产业发展与群众增收同频共振。

长顺县推进粤黔协作，引进龙头企业，推广公司+合作社+农户的合作模式，统一供苗、统一饲料、统一技术、统一回收，农户不担风险、不愁销路；都匀市围绕毛尖茶，探索龙头企业与合作社共建标准化茶园，企业负责技术和市场，农户以茶园入股，获得茶青收入、股份分红与务工收入……

“县域经济一头连着城市，一头连着乡村，要把产业增值收益更多留在乡村、惠及群众。”黔南州农业农村局副局长王玥说。

立足山地实际，做足特色文章，黔南州各县（市）各展所长，充分释放县域经济新活力。

加快补齐农村基本公共服务短板——

保障有力度 民生有温度

本报记者 苏 滨

去年12月2日，对贵州省黔南州贵定县云雾镇小普村村民瞿正本来说，是一个难忘的日子。这一天，云雾镇中心卫生院血液透析室开诊。

“上午透析，中午就能回家吃上热乎饭，以前根本不可能。”早上8点，瞿正本骑上电动自行车，20分钟便赶到镇中心卫生院。消毒、穿刺、引血、上机，看到护士动作娴熟，仪器上的数字平稳跳动，他逐渐放松下来。

瞿正本患有肾病，每周要做3次规律透析，每次4小时，不能中断。受乡镇医疗条件限制，他一度5点半起床，摸黑赶车到县城医院透析，下午2点多才能回家，折腾一趟，浑身疲惫。

频繁往返县城甚至省城，耗费大量精力和财力，不少患者负担沉重。但乡镇卫生院因等级资质、人员配置、设施设备等制约，难以开展血透服务。

“聚焦群众急难愁盼，精准发力，让更多发展成果真正惠及群众。”黔南州卫生健康局副局长张运河表示，全州将乡镇血透室建设纳入重点民生工程，迅速组建工作专班，摸排农村肾病患者，综合人口基数、地理位置、辐射范围等因素科学研判，确定包括云雾镇在内的7个乡镇为首批建设试点。

从选址布局、施工建设，到设备调试、验收评估，黔南州人民医院直接选派专家团队全程参与血透室建设，并对基层医护人员开展血液净化培训。如今，云雾镇中心卫生院配有10台血透机，每天可为40名血透患者提供服务，累计服务患者超2400人次。

“在家门口透析，缩短的是通行距离，拉近的是民心距离。”瞿正本说。

保障有力度，民生有温度。从集中力量提供优质教育，到多向发力稳就业，再到千方百计兜好民生底线，黔南州持续加大民生投入，让群众就业更稳、收入更高、保障更实。

“实事求是、量力而行，找准群众普遍关心关注的痛点难点，调动各方资源，集中力量施策，加快补齐农村基本公共服务短板，让民生保障更有力、群众感受更温暖。”黔南州副州长祖自银说。

推进水生态保护——

群山涵秀水 碧水润大地

本报记者 陈隽逸

清晨，三元河畔草木沾露，护河员唐诗益拎着垃圾袋沿亲水步道慢行，目光扫过河面与岸坡。“以前河沟杂草浮萍漂满，水浑得看不见底。现在，水清得能照见山影。”她弯腰捡起一个塑料瓶，顺手塞进袋子，“现在村民见垃圾主动捡，护河的活儿，比以前轻松多了。”

三元河位于贵州省黔南州龙里县，流经龙山镇莲花村。莲花村党总支书记、村级河长余善云见证了三元河的变迁。“以前村口的猴子沟河段是烂河沟，一到雨季，河道两边的农田经常被淹。经过治理，这里成了居民消暑、游玩的好地方。”余善云说。

三元河治理后，莲花村打造文旅项目。村民以三元河周边土地入股，设置共管账户，采取营业额阶梯分红的方式，确保每亩土地每年收益不少于1000元。“在家门口搞种植养殖、开农家乐、开小卖铺就能赚钱。”余善云说。

三元河焕新，是黔南州持之以恒守护水资源的生动缩影。作为长江、珠江上游重要生态屏障，黔南州境内分布496条大小河流，水生态安全关系下游的可持续发展。黔南州水务局负责同志介绍，近年来自治州坚持水环境、水生态、水资源统筹，以河湖长制为抓手，创新河湖问题“派工单”闭环管理机制，设立2157名四级河湖长常态化巡河履职，实现问题发现、交办、整改、销号全流程管控。目前黔南州地表水国控断面水质优良率、千人以上集中式饮用水源地水质达标率均保持100%。

护水的合力，不仅来自各级河湖长。在瓮安县珠藏镇丰岩村，63岁的卢锡永和妻子冉戍英在乌江河岸巡护了40年。“从小在乌江边长大，水就是我们的命根子。”卢锡永说。

在黔南州，民间护水者越来越多：长顺县将河湖保护纳入村规民约，强化制度约束与村民自治，实现辖区67个有河（库）村居的河湖自治全覆盖，打通基层河湖管护“最后一公里”。平塘县聘请125名护河员日常保洁，市民张友碧常带着孙子沿玉水河散步：“每天都有人巡护，水清亮得很。”

完善基础设施发展旅居产业——

青山藏古寨 民宿引客来

本报记者 陈隽逸

薄雾漫过清晨的怎雷村，连片水族木质吊脚楼依山铺展。贵州省黔南州三都水族自治县怎雷村是一座传统村落，水族、苗族群众在此共居。

近年来，村里开展民宿改造及梯田景观修复，建成民族文化活态传承保护馆等设施，打造旅居好去处。

每到夏季，不少游客选择在此避暑旅居，体验水族马尾绣、稻田农耕。闲置老屋变成增收资产，10余名外出村民返乡就业，村寨形成民宿、农家餐饮、非遗体验联动业态。

随着贵州“村马”持续走红，怎雷村迎来大批游客。今年“五一”假期，村内首家精品民宿“怎雷驿站”试营业即迎客流高峰，空调、热水器、厨房设备同时运转，木质老宅的线路能否承载？

“多亏供电所师傅轮班作业，民宿才如期运营。”怎雷驿站工作人员杨胜超说。南方电网贵州都匀三都供电局都江供电所党员服务队队员、青年志愿者提前上门，排查隐患，确保亮灯。

近年来，黔南州持续推进50户以上木质房屋连片村寨“电改”“水改”工程，完善消防供水管网、电气线路改造等，为传统村落发展旅居产业配套安全设施。

今年7月，黔南州整合全域文旅资源，精选53个特色旅居点位，推出黔南避暑旅居地图。黔南州文化广电和旅游局产业科科长杨硕介绍，今年1月至6月，黔南州接待游客突破4800万人次，旅游总花费突破480亿元，过夜游客同比增长超80%。

黔南州福泉市瓮福化工公司。 贵州磷化集团供图

本版责编：曹怡晴 陈圆圆 陈世涵 制图：沈亦伶

博物视界

方寸织锦绣 千年互鉴史

巴音其其格

中国新疆塔克拉玛干黄沙掩埋的丝路古道下，封存着跨越千年的文明对话。1995年，和田地区民丰县尼雅遗址的千年古墓，一方汉代织锦破土而出。历经近2000年风沙侵蚀，织锦依旧纹理清晰、文字赫然，这就是被誉为20世纪中国考古最伟大发现之一的“五星出东方利中国”锦护臂（以下简称“五星”锦护臂）。它色彩绚烂，织造工艺精湛，是汉代中原与西域互通往来、相融共生的鲜活实证，更是古代丝绸之路文明互通、文化交融的珍贵缩影。

五星出东方：织纹里的天文礼制与家国祈愿

1995年，“五星”锦护臂在尼雅遗址出土。根据同墓出土的弓、箭、箭箙（古时用以盛放弓箭之具）等物品推测，它是古人射箭时所用的护臂用具，织造时代为东汉。经鉴定，“五星”锦护臂采用五重平纹经锦，符合汉代典型织锦经向显花的特征。织锦经密220根/厘米，纬密48根/厘米，织造非常厚实，经线密度更大。

“五星”锦护臂呈圆角长方形，长18.5厘米、宽12.5厘米，四沿用白绢镶边，两个长边各缝缀3条长约21厘米、宽1.5厘米的白色绢带（其中3条残断）。织锦以宝蓝、绛红、草绿、明黄和白色五组色经织出星纹、云纹、凤凰、鸾鸟、麒麟、白虎等祥瑞纹样，花纹间织出“五星出东方利中国”小篆文字。更精妙的是，织锦的文字和鸟兽、云纹等图案并非刺绣或彩绘，而是同为丝线织就，体现出汉代织锦设计制作的匠心独运、工艺精湛。

“五星出东方利中国”是典型小篆。“五星”指今天所称的金、木、水、火、土五大行星，“东方”是我国古代占星术中特定的天穹位置，“中国”当时指黄河中下游的中原地区。这句话是我国古代占星用辞中的吉祥词，意为当出现五星共现东方之天象，于军国大事有利。由于五大行星围绕太阳公转周期不同，在地球上观察到它们集聚天象的概率极小，因而它们在天空中的位置被赋予了特殊的占星学意义。

“五星”锦护臂纹样瑰丽、文字激扬，它的设计织造蕴含着深刻的政治文化内涵。当时的人们将五星视为五行之精，有着明确的现实关怀：战争胜负、王位安危、年成丰歉、水旱灾害等政治、军机和社会大事。《史记·天官书》和《汉书·天文志》中均有五星积于东方有利于中国之意的占辞。

两汉时期，“阴阳五行”及“天人感应”的思想广泛影响着政治运行、社会经济、意识形态等领域，文化和艺术也不例外。吉祥祈语、星云纹、灵禽瑞兽纹和芝草纹样作为圣瑞的图案符号，被应用于“五星”锦护臂的纹样设计，正是“瑞应德化”和“有道”思想观念的艺术化与形象化表达，反映了当时社会的礼制规约，展现了古代中国对和谐统一的追求，承载着中国古人对美好生活的祈愿。

丝路连万里：“精绝”见证开放包容与文明互鉴

“五星”锦护臂是迄今为止在新疆发现年代最早的带有“中国”字样的文物。它不仅揭示了汉朝治理西域的辉煌历史内涵，更凝结了中华文明的灿烂成就和对人类文明的重大贡献。

新疆地区曾经出土诸多吉祥语文字锦。在汉代，文字织锦成本高昂，用语亦极为考究，带有吉祥语的织锦多为朝廷命令或封赏赐赠。当时占星和天文历法由皇家史官专门掌管，能将占星用辞作为织锦吉祥语的，只有汉朝负责皇家织造的机构。因此，有专家认为，尼雅遗址出土的“五星”锦护臂，或许就来自中原王朝的馈赠。

尼雅遗址位于民丰县北100余公里的塔克拉玛干沙漠腹地，是那里现存遗迹数量最多、遗址规模最大、保存最好的城郭遗址，出土了大量艺术品、纺织品、铜钱、漆器、玻璃器、各种饰物、木简等珍贵文物。

作为汉晋时期“西域三十六国”之一的“精绝”所在地，尼雅遗址是往返丝绸之路的重要节点。西汉时期，张骞两次往来西域，开启了中原王朝和西域地区的密切联系。西汉中央政府设立西域都护府对西域地区进行管辖，其中也包括“精绝”。

张骞凿空西域后，西方的珍禽异物与文化思想，陆续流入中原。同时，以丝绸为代表的中国物品，也源源不断运往西方。沿丝绸之路可勾勒出环塔里木盆地的交通网络，《后汉书·西域传》便载有“驰命走驿，不绝于时月；商胡贩客，日款于塞下”，生动描绘了汉代丝绸之路驿站使者奔走、商贸往来频繁的繁荣景象。

汉晋时期，我国对外贸易的主要商品，以及赠送外国君主、往来使节和赏赐国内边疆地区少数民族首领的礼品以丝绸为主。丝绸质地薄，不易保存，但中国西北和中亚、西亚许多沙漠或半沙漠地区气候干燥，不少丝绸制品经过2000多年风沙侵蚀仍保存至今，有些还相当完整。从中国新疆的楼兰古城、尼雅遗址、营盘墓地，到叙利亚的帕尔米拉，甚至东欧的克里米亚半岛上的刻赤遗址中，都发现了汉代的丝绸，充分印证了丝绸通过丝绸之路广泛传播。

“五星”锦护臂的考古发现与研究有力揭示出：历史上，中原王朝对西域进行了有效的政治管理和经营，中华文化对西域地方历史文化的影响起始早、时间久、规模大、范围广、程度深，对西域古代文明进程起到了重要的推动作用。

丝绸之路不只是丝绸输往西方的通道，更是沟通东西方多元物资与文明的要道，而丝绸是其中最重要、最受各国欢迎的商品。作为商贸佳品，它通过丝绸之路远抵欧洲、非洲，不仅象征着中华民族的智慧和财富，也见证了丝绸之路沿线各地区经济文化发展之繁盛。

“五星出东方利中国”原是一句占辞，今天读来，意义更为深远。在漫长的历史中，中华文明始终在与周边及远方的文明对话中丰富自身。这方织锦所见证的，正是这样一种开放包容的传统。它不是孤立存在的文物，而是丝绸之路上一段真实交流的缩影。以此为镜，照见历史，启迪未来。

（作者单位：新疆维吾尔自治区博物馆研究室）

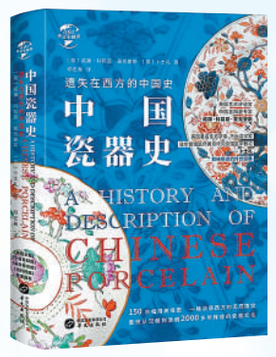
图片由上至下依次为：“五星出东方利中国”锦护臂出土时样貌、“五星出东方利中国”锦护臂原件（现藏于新疆维吾尔自治区博物馆）、和田地区民丰县尼雅遗址远景图。

以上图片均为**新疆维吾尔自治区博物馆**提供

瓷韵文脉越沧海

陈康令

阅见世界



7月25日，“景德镇手工瓷业遗存”正式列入《世界遗产名录》，成为中国第六十一项世界遗产。北宋景德元年（公元1004年），因瓷闻名的浮梁县昌南镇改称“景德镇”。自此，以景德镇为枢纽的瓷器产业链和贸易网络通江达海，千余年来，持续绘就“工匠八方来，器成天下走”的繁盛图景。

千年窑火，生生不息。一件件中国瓷器循着商路与航道远播四海，成为不同文明交流互鉴的重要载体。公元9世纪上半叶，一艘阿拉伯商船不幸沉没，这艘在今天被称为“黑石号”的船上载有各类中国陶瓷制品6.7万余件，一些长沙窑瓷器写有“孤雁南天远，寒风切切惊”等诗句，记录下唐诗汉韵流行海外的生动场景。举世闻名的青花瓷尤兴盛于元明之际，中华经典纹样、波斯苏麻离青与伊斯兰艺术风格融汇一体。青花瓷不仅在明代成为宫廷御用瓷器，还是郑和七下西洋馈赠各国君主贵族的珍贵礼物，从东南亚到非洲东海岸，后世考古皆发现彼时遗留的瓷器。17至18世纪，中国与欧洲的瓷器贸易进入巅峰期，中国瓷器蕴含的东方审美风靡欧洲宫廷与上层社会，欧洲王公贵族对青花瓷喜爱有加，以拥有中国青花瓷为社会财富与家族荣耀的标志。

19世纪之后，欧美收藏家对中国瓷器的鉴赏进入更完整且理性的阶段，从胎骨质量、釉料质地、着色技术、装饰形态等维度展开严谨鉴定。英国学者威廉·科斯莫·蒙克豪斯和卜士礼撰述的《中国瓷器史》（见右上图，**资料图片**），以深入系统的学理探究回应了收藏家们的需求。该书以欧洲博物学为研究方法，参考借鉴《陶说》《浮梁县志》等中国古代典籍，将不同时代中国瓷器的特征、种类、制作工艺、纹饰款识、西方收藏史等内容娓娓道来，被誉为近代西方研究中国瓷文化的代表作。

《中国瓷器史》中有不少内容探讨中国瓷文化的灵气和神韵，展现出西方学者从器物出发，走近中华文明传统的研究路径。例如，考虑到当时欧美收藏家追求艺术品呈现的跨文化审美趣味，开始研究中国瓷器背后的历史底蕴和文化内涵，蒙克豪斯专门对中国瓷器的年号、堂名、吉语、颂器、图像、匠人等常见款识，以及寿星、八仙、龙、凤、麟、龟等神话人物和动物进行了细致介绍。他注意到，荷兰人曾因不熟悉篆书的艺术变体“寿”字，而将其称为“蜘蛛款识”。他还例举卜士礼所藏的清朝乾隆八宝纹青花抱月瓶，瓶颈和瓶身分别有两个不同形状的“寿”字，瓶的边沿和足部则绘有象征幸福的蝙蝠在空中飞翔。这些绘制在瓷器上的“寿”“福”图文标识，反映出中国民众对生活与未来的美好祈愿。

作者着墨最多的，是琳琅满目的彩绘瓷。在蒙克豪斯看来，清代康熙时期中国制瓷业最大的成就之一，在于装饰艺术的日益成熟与丰富。同许多欧美收藏家一样，蒙克豪斯被“中国瓷器千变万化的色彩所散发出的魅力”深深折服，他以细腻笔触描绘艺术与技术的交相辉映，热情洋溢地向读者表达对彩绘瓷的由衷欣赏：透明釉下的钴蓝鲜艳夺目；红宝石般浓艳的牛血红与柔和的桃红，使硅酸铜呈色更显华贵；精细的珐琅彩绘于半透明的蛋壳瓷胎之上，和谐而精美，标志着中国制瓷工艺达到鼎盛。

蒙克豪斯去世后，卜士礼协助出版了他的遗著，并继续进行相关研究，尝试从材料与工艺角度建立瓷器的科学定义。针对西方学界关于瓷器起源时间的争论，卜士礼广泛征引中国古代文献，明确支持汉代起源说。他认为，“半透明”“玻璃状”应是瓷器区分于陶器的典型特征。这一观点直接影响了英国东方陶瓷学会第二任会长罗伯特·洛克哈特·霍布森。霍布森进一步认为，瓷器是添加了天然或人工熔剂的陶器，经1350至1450摄氏度高温烧制而成。这些英国学者持续不断的探索，为现代瓷器科学定义的建立奠定重要基础。

论及近代全球陶瓷贸易时，本书强调了英国发挥的桥梁作用。纹章瓷是中国古代外销瓷器的重要品类，因按欧洲王室、贵族、城市或团体提供的纹章定制烧造而得名。纹章瓷始见于明代中期，现存最早的纹章瓷是一只带有葡萄牙国王曼努埃尔一世纹章的青花瓷壶，此后欧洲王室、贵族和上流社会争相定制这种优质、精美的中国瓷器。英国收藏家一度将中国出口的纹章瓷称为“洛斯托夫特瓷”，主要源于英国东部海滨小镇洛斯托夫特在瓷器贸易里扮演的角色。在原产中国的纹章瓷供不应求的情况下，一些素白瓷坯从景德镇运至洛斯托夫特，当地工匠仿照纹章瓷风格对其施以彩绘，再销往欧洲各地。有趣的是，当地商人们提供的图样反过来影响了中国广州工匠，形成了市场需求推动下中西工艺相互借鉴、共同创造的新局面。

当然，欧洲制瓷业并不满足于只做学徒。经过百余年对中国瓷器的学习和仿制，德国迈森于18世纪初掌握硬质瓷烧造技艺，法国利摩日于数十年后建成欧洲最大的硬质瓷生产基地。在工业革命浪潮推动下，精于批量化制作的英国陶瓷工厂异军突起、后来居上。位于伯明翰和曼彻斯特之间的斯托克堪称“英国景德镇”，这里出产的蓝柳纹瓷器图案最初源于中国青花纹样，通过将垂柳、宝塔、小桥、小船等中国意象重新组合，并增加苹果树、比翼鸟等英伦元素，风靡西方200多年。斯托克工匠还在原料中加入动物骨粉，制造出晶莹剔透、质地坚硬的骨瓷，韦奇伍德、皇家道尔顿等品牌至今享誉世界。

作为中华文明的重要创造，瓷器不仅凝聚着顺应自然、因材施艺的东方智慧，也在跨越山海的传播中促进了中外器物、技艺与审美的相知相鉴。2009年，龙泉青瓷传统烧制技艺被列入人类非物质文化遗产代表作名录；本次“景德镇手工瓷业遗存”申遗成功，亦填补了世界遗产中“瓷”主题的空白。中国陶瓷文化的价值正不断获得世界的理解与认同。走过近2000年，从博物馆展柜到寻常人家，从学术研究到文化交流，中国瓷器仍在延续它的世界之旅，在与不同文明的相遇中绽放新的可能。

（作者为复旦大学中国研究院副研究员）

旅人心语

走进歌德的精神原乡

刘 赫

“1749年8月28日正午，时钟刚打十二下，我在美因河畔法兰克福城诞生。”这是《歌德自传——诗与真》的开篇，将读者带到文学巨匠辽阔深邃的精神原乡。

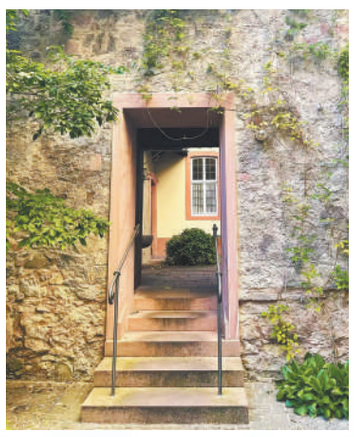
因此，来德国法兰克福，歌德故居不可不访。老城区大希尔施格拉本大街上，米黄色小楼沉静如昔，歌德出生在这里，并于此度过童年和大部分青年时光。二战期间，原建筑毁于空袭，战后经精细修缮，故居连同隔壁的歌德博物馆重新向公众开放。

步入故居，仅仅2小时参观便给我留下长久回忆。踩着嘎吱作响的木台阶，我来到二楼会客厅“红厅”（又称“北京厅”）。歌德的父亲热衷于18世纪流行于欧洲的“中国风”：淡雅的中式花鸟壁纸上，牡丹、莲荷、仙鹤与亭台楼阁错落有致，红色丝质窗帘垂落四周，华贵大方。厅中陈设着描金红漆家具，摆放有青花瓷等中国瓷器，墙上挂着印有中国传统纹饰的蜡染壁挂。

一位作家的精神底色，往往先经家庭塑形，再由城市涵养。故居博物馆中陈列的木偶戏台是歌德祖母的礼物，它点燃了童年歌德对戏剧的兴趣。与此同时，法兰克福开阔的城市气质，也不断拓展着歌德的眼界。1764年，约瑟夫二世在法兰克福加冕，盛典期间，全城张灯结彩，仪仗与钟声交织，庄严而热烈的典礼深深烙印在少年歌德心中，令他感受到“历史的重量与公共生活的意义”。在家庭教育和城市文化的共同滋养下，歌德开始系统接触语言、戏剧、绘画等学科，并形成贯穿他一生的广博兴趣。

诗人的房间位于四层，不宽敞却很明亮。相较会客厅的装潢考究，书房陈设简朴，透露出歌德对精神世界的专注：一张胡桃木书桌靠窗而立，光线从南侧高窗斜斜打在桌面上，我仿若见到作家伏案疾书，羽毛笔匆匆划过纸面沙沙作响。《少年维特之烦恼》、《浮士德》初稿，都曾在这清简的四壁间酝酿。

书房内靠近走廊一侧的墙壁上挂着一幅女性剪影。据说，这是《少年维特之烦恼》中绿蒂的人物原型夏洛特·布夫。在这里，青年歌德将自己对“绿蒂”的无望爱恋、对世俗的愤懑与对自由的渴望熔铸成书信体小说。“凡是让人幸福的东西，往往又会成为他不幸的源泉。”这样滚烫的字句，曾让整个欧洲为之震颤。歌德曾说，“我禁不住把正要动笔来写的作品灌上炽烈的热情”，生活体验与创作冲动令他通过文字倾泻心曲。他闭门谢客，奋笔疾书，只用4个星期，传世之作一气呵成。



1774年秋，《少年维特之烦恼》在莱比锡举办的书籍展览会上面世，如一块巨石投入当时渴望变革又深受旧秩序束缚的欧洲社会，激起层层波澜。维特炽烈而真挚的爱情、对自由的向往，以及无法与现实和解的痛苦，深深打动了无数年轻读者。“维特热”很快蔓延至整个欧洲，人们竞相模仿维特的蓝色燕尾服和黄色长裤，手捧小说传诵其中的句子。19世纪末至20世纪初，这部作品又被陆续译介至东亚，维特的执着追寻与近代东方知识分子重新思考传统、探寻精神世界的心路历程不谋而合，令这部作品跨越文化与时代，在不同国家读者的心中不断激起新的回响。

从书房窗口望去，庭院里一棵枝叶葱郁的老椴树摇荡着未尽的绿意，浓荫一直漫到窗下。春夏时分，水声潺潺，游人笑语盈庭。一椅暖阳，一阵风起，几片树叶伴着满庭花香飞舞。眼前的一切不禁令我想起埃米尔·路德维希在《歌德传》中的记述：“歌德喜欢坐在窗前，看人们在花园里走来走去，孩子们做各种游戏，一边看，一边想象各种故事。”或许是故乡的滋养，作家把情感变为创作的灵感源泉，为日后那些不朽作品奠定基础，将德语文学推向前所未有的新高度。

1775年的又一个秋日，26岁的歌德踩着庭院中的萧萧落叶，从法兰克福的家中起程，奔赴魏玛，开始长达半个多世纪的魏玛生活。前路尚有漫长求索与无尽创作，故居孕育的少年心气与思想火种始终伴随着他。

图为歌德故居庭院一隅。

刘 赫摄

静美诗巴丹

吴发奖

域外见闻

仙本那是马来西亚沙巴州东海岸的一座滨海小镇，也是通往世界级潜水胜地诗巴丹的重要门户。初到仙本那镇区，老旧房屋挨挨挤挤，街道杂乱，空气里混着海腥味与市井烟火气。当渡轮劈开太平洋西部边缘西里伯斯海的碧波，驶向36公里外的诗巴丹，所有纷扰被万顷蓝海涤荡，只剩天地间极致的静美。

诗巴丹像一枚深海中长出的“菌菇”，小巧玲珑，环岛步行不过半小时。它是马来西亚唯一不与大陆架相连的岛屿，由海底死火山顶端的珊瑚礁堆积而成，从600米深的海底拔起，周边环绕着珊瑚礁浅滩。

浅滩是诗巴丹温柔的底色。澄澈海水能见度极高，阳光穿透水波，在海底织就流动的金网。五彩珊瑚铺展成绵延花园，形态各异，或如鹿角舒展，或如菌伞撑开，海葵随水流轻轻摇曳，触手间藏着嬉戏的小丑鱼。400多种鱼类穿梭其间，斑斓的、银亮的、小巧的，成群结队，倏忽来去，将这片浅滩酿成流动的绮梦。

深海藏着诗巴丹最震撼的篇章。这里是观赏“海狼风暴”的绝佳之地。潜水员手握流钩，将自己固定在峭壁上。片刻后，成千上万条梭鱼如狼群般集结，形成巨大的漩涡鱼群，似黑色风暴席卷深海，阵型变幻，气势磅礴，仿佛整个海洋都随之涌动。没有人不为这自然的伟力屏息，人类的渺小与生命的壮阔，在深海里悄然相融。

离开沸腾的鱼群，与海龟不期而遇。这里是海龟的乐园，绿海龟与玳瑁在此繁衍栖息，潜水时偶遇二三十只海龟是寻常事。它们慢悠悠地划水，厚重的鳍肢划过水流，眼神安然。岩壁间的“海龟洞穴”是无数海龟用数十年乃至上百年光阴堆积成的归宿，无声诉说着生命的不息。

这片净土是世代守护的结果。一个多世纪前，这里是迁徙鸟类的庇护所，1933年被划为鸟类保护区，海鹰、翠鸟在林间栖息，为海岛平添几分灵动。20世纪80年代末，法国海洋探险家、电影制片人雅克·库斯托的纪录片让诗巴丹走入国际视野，潜水浪潮随之而来，隐秘海岛变为潜水胜地。为保护生态，诗巴丹严格限制每日登岛人数，严格的保护措施让这片海域远离喧嚣，保留最初的纯粹。

世间美景，往往需要跨越山海才能遇见，诗巴丹亦是如此。它以深海的静、生命的美、自然的奇，治愈每个奔赴而来的人。诗巴丹的静美是深入骨髓的安然。它藏在远离纷扰的深海，藏在自然与生命的和谐共生。这片被时光眷顾的海岛，以永恒的蔚蓝，镌刻在每个见过它的人心中。

本版责编：王佳可 庄雪雅 李欣怡
电子信箱：rmrbgjfk@peopledaily.cn
版式设计：蔡华伟

贵州茅台 KWEICHOW MOUTAI

茅台红缨子高粱喜获丰收

茅台 红缨出沃土 丰穰酿醇香

以高粱产业助力乡村全面振兴

时值8月，赤水河谷漫山遍野的红缨子高粱日渐成熟，红韵蔓延丘峦。田畴之间，丰收的图景徐徐铺展，静候重阳时节开启新一轮酿酒周期。

8月7日，2026年中国农民丰收节晚会仁怀特色会场·丙午年茅台红缨子高粱丰收季活动在贵州省仁怀市鲁班街道隆堡社区举办。活动以“红缨出沃土　丰穰酿醇香”为主题，围绕种源保护、产业发展、文化传承和联农带农等内容，展现茅台以工业反哺农业、以产业助力乡村全面振兴的生动实践。

一粒高粱种，既连着酿造品质，又连着粮农生活。多年来，茅台立足产区资源禀赋，将高粱产业作为保障产品质量的重要基础，也作为带动农业增效、农民增收和助力乡村发展的重要纽带，在赤水河流域持续推进良种培育、基地建设、技术服务、订单收购和生态保护，让企业发展与产区群众增收形成更加紧密的联系。

育好一粒种子，守牢品质源头

种子是农业的“芯片”。对于传统酿造产业而言，一粒好种子既关系产品品质，也关系粮农收成。

为了保障茅台酒用高粱种源安全和品质提升，茅台从1986年开启种子研究，经过22年系统选育，在2008年成功选育出产量高、品质优的酒用高粱新品种，并通过验收，命名为“红缨子”。2022年，茅台启动“种子计划”进军种业，持续开展种质资源收集、品种选育、提纯复壮、良种繁育和配套栽培技术研究，构建全产业链质量管控体系，从源头保证茅台酒品质。

从地方品种筛选到科研平台建设，从实验室选育到田间试种再到推广应用，红缨子高粱品种的培育和完善，是一个长期积累、不断改进的过程。茅台不断深耕种业科研，依托多年积累的种质资源优势与技术力量，围绕“种子+种植”两大业务，持续开展高粱种子繁育工作，科研经费投入累计达3791万元。

2025年，茅台发布红缨子“519”第七代高粱种。相较于红缨子“1019”第一代高粱种、红缨子“1619”第五代高粱种，红缨子“519”第七代高粱种的生育期大幅缩短，株高显著降低，更矮壮，更抗倒伏，更适配机械化收割，亩产、支链淀粉含量均有提高。该新品种的发布，是茅台做优做强“种子芯片”的生动注脚，为茅台高质量发展提供了更加坚实的支撑。

发展一项产业，助力百姓增收

产业振兴是乡村全面振兴的重要基础。围绕红缨子高粱种植，茅台探索形成企业、合作社、农户等多方参与的产业协作模式，通过建设有机高粱基地、提供生产物资和技术指导、完善农业保险、开展订单收购等方式，帮助农户降低种植风险，稳定生产预期。

截至目前，茅台已在仁怀市、习水县、金沙县等5个县（市、区）建成100万亩有机高粱种植基地，常年种植面积达60余万亩；在高粱种子、有机肥、生物制剂和农业政策性保险等方面累计投入超18亿元，通过订单农业带动当地20余万农户增收。同时，“红缨子”系列品种已推广至11个省（自治区、直辖市），累计推广面积超3500万亩，带动农户逾850万人次，帮助增收超100亿元，为乡村全面振兴贡献了坚实力量。

这些数字背后，是一个个家庭生活的变化。有人扩大种植规模，成为高粱种植能手；有人通过学习农业技术，成长为服务乡邻的“土专家”；也有年轻人看到产业发展的前景，选择返乡就业创业。高粱产业带来的不仅是收入增长，也为乡村留住人才、改善公共生活提供支持。

茅台与粮农之间，也在长期合作中形成稳定的信任关系。粮农按照企业标准精心管护作物，茅台通过技术服务和订单收购稳定预期，双方共同守护红缨子高粱品质。田间的匠心与车间的匠心由此相连，粮农增收有了盼头，茅台酒酿造品质有了保障。

传承农耕文化，共建和美乡村

红缨子高粱从春种走向秋收，遵循节气变化和作物生长规律；茅台酒酿造从端午制曲、重阳下沙到分轮次取酒，同样注重顺应时节。农业生产与传统酿造，共同体现了茅台尊重自然、遵循规律、珍惜粮食的理念。

仁怀市鲁班街道村民正晾晒茅台红缨子高粱

茅台“匠心粱农”王发会喜迎丰收

今年的红缨子高粱丰收季活动，将通过归仓仪式、市集展览、丰收餐和丰收晚会等环节，呈现高粱从育种、种植、收储到酿造的全过程。归仓仪式设置鼓乐敬天、驱秽纳吉、赤水涤尘、三敬献礼、诵赋归仓等内容，以具有地域特色的方式表达对自然、土地和劳动者的敬意；静态展区将展示高粱科技、种植基地、生长周期、粮农故事、茅台文化和社会责任实践；丰收晚会则通过粮农表彰、田间对谈和文艺节目，讲述一粒种子、一片土地和一群劳动者共同成长的故事。

当前，茅台正携手仁怀市积极推进贵州仁怀高粱种植系统入选第八批中国重要农业文化遗产。以红缨子高粱丰收季活动为载体，茅台梳理种植传统、节气智慧、乡土记忆和酿造文化，致力于保护传承地方农耕文化，推动文化资源转化为乡村发展的持久动力。

从一粒种子到一季丰收，从一片高粱地到一条产业链，红缨子高粱见证着茅台带动粮农增收致富的历程。面向未来，茅台将继续做好种源保护、基地建设、科技创新和联农带农工作，让产业发展的成果惠及更多产区群众，让红缨子高粱映红乡村产业振兴之路，让丰收的喜悦在赤水河畔不断延续。

数据来源：贵州茅台

还未收割的茅台红缨子高粱

R“三农”观察

“顶”瓜瓜，更要“顶呱呱”

晓 眷

“这个夏天，谢谢‘顶’瓜瓜的你。”

这句话说的是夏日里的一场“暖心接力”。不久前，受天气异常、上市时间集中影响，河南部分西瓜产区出现产品滞销。为了帮助瓜农卖瓜，多家企业、商超、景点纷纷自发采购，有关政府部门设置临时卖瓜点、上线“西瓜地图”，合力“顶”瓜瓜。

守望相助，解了瓜农的燃眉之急，其中传递出的那份质朴、温暖的善意，令人感动。

遭遇过“卖难”的农产品不仅是西瓜，西瓜遭遇“卖难”也不只在今夏。农产品周期性滞销难题要真正破解，还得仔细观察销售链条到底是“卡”在了哪。

通常来讲，农产品滞销是供求关系出了问题，要么是供给多了，要么是供给的产品质量跟不上需求了。从西瓜产业总体看，供给量的确是不小。数据显示，我国现在已经是世界上最大的西瓜生产国和消费国，年产量稳定在6000万吨左右，大约占到全球总产量的60%。与此同时，供给质量也有所提升。适应消费需求的转变，得益于育种创新、设施更新和栽培技术进步，西瓜这种过去只是“夏日限定”的水果已经能够实现全年上市，而且品相、口感也大都今非昔比。

也要看到的是，全年稳定供应并非全年均衡供应，当前西瓜上市还是以夏天较为集中，在部分产区上市时间更短。短期供应增加，市场很容易被“卷”起来，若再没有多元销售渠道、仓储设施、加工链条等平抑鲜销供应量的手段，确实很容易出现价格走低甚至滞销“卖难”。

供需无法适配，背后还是生产组织方式存在短板。包括西瓜在内，我国的农业生产还是以一家一户的生产经营模式为主，小农户对于大市场的供需全局无法了解掌握。信息不通，只能跟着感觉走，看到去年市场好，今年就跟着种；看到别人赚钱了，自己也跟着种，这样一来就难免陷入“大小年”的行情波动。

解决小生产和大市场的供需错配难题，并非没有先例可循。大蒜，也是经历过多轮价格“过山车”的品种。在一些大蒜主产区，一整套“组合拳”正在逐步改善当地大蒜的产业生态。建设大数据交易平台，发布种植规模监测、供需缺口预判，从源头缓解农户扩种冲动；建起冷藏库，扩大仓储库容来平滑大蒜的全年供给节奏；推广电子仓单交易、仓单质押融资、大蒜目标价格保险等，依托保险、期货等组合工具来保障种植农户利益，即便种植大年产能集中释放，价格风险也不再由农户独自承担。

所以从长远看，降低农产品周期性滞销风险还是要从生产端、市场端等多个端口联合发力。从生产端看，品种上，加快技术创新，培育更多既适应市场需求也适合农户种植实际的优良品种，比如适合大田种植的、适合大棚种植的、适合套种的；种植上，多种形式提升小农户的组织化程度，科学规划，错峰栽种，标准化生产；产业链上，积极打造有辨识度的产品品牌，向多元加工延长产品链条。从市场端看，流通上，建设冷库等仓储设施调节供应节奏，避免扎堆上市；风险分担上，通过建设智能信息平台、运用多种金融工具等……如此综合施策，为农户建立守护收益的长久保障，让丰收的果实“顶呱呱”、卖得好。

R因地制宜发展县域经济

沙县“淘金”记

本报记者 付 文

说起沙县，最先想到的，肯定是沙县小吃。

从“夫妻店”起家，吃苦耐劳的沙县人走南闯北，让沙县小吃走出大山、走遍全国、走向海外。如今，沙县小吃门店近10万家，年营业额超550亿元，带动周边30万人就业，在全球81个国家和地区开设门店，海内外“朋友圈”越来越大。

这碗“国民小吃”的成长史，也是福建三明沙县区立足自身资源禀赋、产业基础及功能定位，因地制宜打造县域特色优势产业集群的发展史。盛夏时节，记者走进沙县区，感受县域经济高质量发展的强劲脉动。

延链补链强链，完善全产业链标准

沙县水南国有林场水南峡管护站林间，射干、牛奶根、薄荷等中药材长势旺盛。不远处，沙县金楠种植专业合作社负责人杨金德正带领工人在林间奔波。

今年2月底，杨金德与林场签订合作经营协议，林场负责建设基础设施、提供标准林地，合作社投入中草药苗木，并负责种植、管护和销售。“种的主要是射干，已经栽了90亩；还试种了30多种中药材，比如紫苏、草珊瑚等，能用于沙县小吃配料。”杨金德说。

“尽管生长期要2到3年，但根浅方便采收，而且用量大、行情稳定，现在每千克干品能卖50多元钱。”杨金德介绍，将来射干一部分卖给沙县小吃集团有限公司，其余销往安徽亳州、广西玉林等中药材批发市场。

过去，沙县小吃的原材料和市场“两头在外”；如今，240多个小吃品种中，绝大多数核心食材都出自沙县本地。近年来，沙县区持续推进沙县小吃产业延链补链强链，推动食材原料本地化、规模化种植、加工，重点发展以铁皮石斛、黄精、牛奶根为核心的小吃物料种植示范基地。

位于青州镇洽湖村的沙县糯山药新品种示范种植基地内，福建琉森生态农业科技有限公司负责人陈旺和农户一起商量种植计划。“2022年，我们与三明市农科院签订基地共建合作协议，目前已种植1000多亩，亩产达4000斤以上。”陈旺说。

该公司采用订单农业模式，为种植户提供种苗和技术指导并保底收购。青州镇还在沙县移民创业园建设加工厂，并建成糯山药体验中心，构建集生产、加工、体验于一体的三产融合发展格局。

“目前，我们已经建立沙县小吃原料种植养殖基地约6.65万亩。”沙县区农业农村局四级主任科员叶阿勤介绍，沙县围绕果蔬、禽蛋、板鸭等打造特色农产品品牌，5年来累计新增“三品一标”企业7家。

完善全产业链标准体系。“截至目前，已经发布高辣辣椒栽培技术规程、沙县小吃餐饮门店经营规范等7项省地方标准，沙县拌面制作技艺、沙县小吃区域品牌管理规则等4项市地方标准，以及蒸饺、小笼包、拌面等29项团体标准。”沙县区市场监督管理局党组成员吴祥辉介绍。

晚上10点多，位于城区金学东路的沙县小吃店仍在营业。招牌红底白字、左侧配有沙县小吃拼音及LOGO，这是沙县区内第一家标准会员店。“拌面140克、花生酱20克，葱油10克、拌面酱油10克，我们严格按照标准制作拌面。现在店内销售的餐品有70多种。”店长杨园园说。

像这样的标准门店已有9000多家。在全国范围内，沙县已经组建27家餐饮品牌合作公司，投入运行多地运营中心，试点落地网格化服务。“目前，我们已督促26家违规门店整改，开展4次跨区域维权，品牌经营秩序持续规范。”沙县小吃产业服务中心主任苏炜说。

沙县全区小吃食品生产企业均建立了可追溯系统，实现原料“来有影”、产品“去有踪”。同时，按“一企一档”要求全面建立小吃食品生产企业监管档案，列出食品安全风险清单和日常监督检查项目清单，根据企业食品安全风险等级确定监督检查频次，实行动态监管。

强化科技创新，推动产业迈向中高端

三明淳之味食品科技有限公司成型车间，一台台自动化设备高速运转。“公司配备了13条专业化生产线，可规模化生产馄饨、蒸饺、卤味、复合调料等多类产品。”该公司副董事长张万旗介绍。

目前，该公司已在福建、上海、浙江、江苏等地开设500家“档口+门店”。“为让顾客吃到‘原汁原味’的沙县小吃，这些店面均为直营店，所有产品均从沙县生产配送。”张万旗说。

直营的底气，来自技术研发。“经过两年多研发，我们做出一款厚度2毫米的扁肉皮，耐煮、不破，非常适合外卖场景。”张万旗介绍，我们在多地设立研发中心，采取“自主+联合”研发方式，目前已经取得27项专利技术。

夜幕降临，位于沙县区东门古街的醉有才沙县小吃大食堂，人头攒动。这个食堂面积800多平方米，装修精心保留了古宅原始风貌：梁上雕花精美绝伦，竹编灰壁充满岁月痕迹，几尾锦鲤在脚下的排水渠中畅游，细节之中透露古色古香。

“在这里，不仅能品尝正宗小吃，还能亲身体验打白粿、用石磨磨米冻皮，真是不虚此行。”来自江西上饶的游客李智刚笑着说。沙县推动文旅消费深度联动，打造沉浸式、体验式美食文旅街区。2025年，沙县区实现国内旅游人数968.6万人次，同比增长11.4%。

机械装备制造业，是沙县区的主导产业之一。目前，沙县共有装备制造企业100多家，其中规上企业44家，产值突破200亿元。沙县充分利用科创平台赋能，以中国机械总院集团海西（福建）分院有限公司为技术支撑，为企业提供全方位的创新助力，全力推动产业迈向中高端。

走进生产车间，只见桥吊、地平车来回穿梭，工人们正在组装自主研发的超精密磨削机床。今年3月，该公司自主研发的“精密车削中心J51MSY”凭借卓越的技术创新性与行业引领性，成功入选国内首台（套）重大技术装备。

“该设备可满足航空航天、汽车工业、半导体产业等行业领域的精密加工需求，实现高精密车削加工。”公司董事长薛松海表示，作为国家级专精特新重点“小巨人”企业，海西分院累计承担21项国家级科研任务，取得授权专利263件。同时，每年服务福建全省企业超200家，累计带动百亿元经济产值。

沙县区工信与科技局党组成员罗美辉介绍，全区实施省重点技改项目56个，战略性新兴产业产值占规上工业产值的30%，全社会研发投入提高到3.99亿元；累计培育国家级专精特新“小巨人”企业5家、国家高新技术企业49家。

如今，
沙县小吃门店近10万家，
年营业额超550亿元，
带动周边30万人就业，
在全球81个国家和地区开设门店。

2025年，
沙县区实现国内旅游人数968.6万人次，
同比增长11.4%。

沙县区森林覆盖率高达79.38%，
其中天然林、生态林占比过半。

厚植高质量发展绿色底色，夯实产业发展根基

沙县区森林覆盖率高达79.38%，其中天然林、生态林占比过半。

今年6月，沙县区夏茂镇坡后村与福建翔丰华新能源材料有限公司签署林业碳票购买协议。“我们村有近3000亩天然林和生态林，这次卖出了200吨碳票，收入将用到村里的饮水工程中。”坡后村党支部书记李德华说。

沙县是我国集体林权制度改革的策源地之一。在沙县区高砂林场，一场名为“天然林生态林‘三改三创’模式”的改革正在进行。

沙县区林业局总工程师张昌财告诉记者，自2024年以来，沙县区聚焦集体天然林和生态林因采伐政策限制、经营技术缺乏导致的林农“不想管、不会管及收益低”问题，探索实施“改变经营主体、改进保育方式、改宽收益路径，创设生态补偿补充、收益保障和融资服务机制”改革。到2025年底，已有33个村（场）流转经营权，面积达7.54万亩。

改革之后，高砂林场共流转天然林、生态林经营权5029亩。“流转经营期间，林场收入可达900多万元。相比上级天然林生态林补助收入的235万元，流转经营增收达到670多万元，增长近3倍，收益大幅提高。”高砂林场场长张宗域说。

在青州镇，一座绿色循环经济产业园正加速壮大。该项目总投资32亿元，规划用地1500亩。园区引进企业均可利用链主企业福建省青山纸业股份有限公司的浆纤、碱和黑液为原料，显著节约了原料购买及生产运输成本。

制浆、磨浆、配浆、喷浆、烘干、分切、打包……历经10多道工序，一捆捆原纸下线。“我们造纸用的水、蒸汽和纸浆、木浆，都来自青山纸业。”2022年就入驻产业园的福建省振鑫纸业有限公司总经理李朱金说。

“两家企业距离相近，而主打产品不同，我们抱团互补实现差异化发展，都减少了生产环节、节省了运输成本。”李朱金介绍，从2022年12月投产以来，振鑫纸业营收、利润每年都在稳步增长。

与振鑫纸业一街之隔，福建省三仙纸业有限公司的生产车间同样开足马力生产。“我们生产的抗倍特板，强度高、质量轻，而且防火、防水且耐腐蚀、抗菌，目前应用广泛。”公司总经理官柳仙说。“另一款饱和牛皮纸产品，添加复合材料后能起到散热缓冲作用，已经用于电路板制造，成为企业新的增长点。”

沙县区做好园区内部企业“一盘棋”规划，实施制浆造纸废水梯级利用、污水处理厂中水回用，并充分利用青山纸业热电联产集中供热能源资源，实现工业节能降耗、废物循环利用。园区全面建成后，预计新增年产值60亿元、年税收4亿元以上。

“我们将围绕机械装备、沙县小吃等3个主导产业，以及应急装备等2个特色产业和生物医药等3个新兴产业，加速构建现代化产业体系。同时，持续锻长板、补短板，下大气力提升产业集群化、绿色化水平，因地制宜发展新质生产力，不断增强县域经济发展后劲。”沙县区委主要负责同志表示。

R乡里乡亲那些事

西藏拉萨市曲水县俊巴渔村

非遗“活”起来，乡村更精彩

本报记者 琼达卓嘎

来到西藏拉萨市曲水县曲水镇俊巴渔村，远远就听到欢快的鼓点和歌声。

村广场上，一群男子腰间系着彩色的牛皮船模型，和着鼓点转身挪步。领舞的是国家级非遗代表性传承人拉巴次仁，他面色泛红，边跳边高声唱着古老的船歌。

在村口的非遗文创艺术中心，村组长尼玛扎西和村民们正围坐一起，商量着旅游旺季的接待方案。

“牛皮船舞又叫廓孜，是咱们的金字招牌，去年望果节一天加演三场，今年场次得排密些。”拉巴次仁拍着大腿说。

“光看还不够，得让游客上船体验！”村里划船高手扎西接过话茬，“坐一坐咱们的牛皮船，在江上晃一晃，那才叫来过俊巴。”满屋子的人都笑了。

笑声背后，是一个渔村的华丽转身。俊巴渔村是世代以捕鱼为生的村落，也是同时拥有5项非遗项目的传统村落。国家级非遗牛皮船舞，自治区级非遗手工皮具制作技艺、俊巴鱼宴，以及县级非遗皮雕技艺、揉皮技艺，共同构成了这座小村的“文化家底”。

可追溯至17世纪中叶的牛皮船舞，本是渔民庆祝丰收、祈福平安的歌舞，如今成了招待四方游客的文化盛宴。

67岁的次仁是制作牛皮船的高手，站在新铺的沥青路边，他指着村口感慨：“现在十几分钟到县里的路，过去我们背着牛皮船、过江最少也要两个小时，而且还要看天气。”

变化始于2003年。西藏大力推进农村公路通达工程，第一条简易公路修到村口。从此，俊巴渔村不再是被江水环抱的“孤岛”。2004年，村里手艺人成立皮具加工合作社。2006年起，村民陆续告别土木房。2017年，基础设施全面升级。2020年，俊巴渔村入选全国乡村旅游重点村，曲水县完成俊巴渔村文旅融合与乡村振兴规划。

通了路，还要引客来、留住客。2023年起，在县里支持下，白玛拉错湖畔建起皮划艇主题营地。从传统牛皮船体验到休闲皮划艇观光，业态逐步丰富，还引进专业团队入驻指导，村里形成了“观廓孜、品鱼宴、做皮具、乘牛皮船”的深度旅游线路。

在皮具工坊，游客陈女士手持刻刀，在皮面上雕出一朵莲花，兴奋地举起来：“一刀一刀雕刻太治愈了，我要带回去挂在书房。”

2024年以来，文旅融合项目完成房屋改造、登山步道等9个子项目，总投资1.2亿元，致力于打造国家4A级旅游景区。全村71户喜迁新居，沥青马路两旁绿意盎然。2025年，俊巴渔村接待游客突破5万人次，人均年收入达3.2万元。

村民土登群培过去打鱼一年挣不到1万元。如今，他在非遗工坊缝制皮具，妻子在露营地当服务员。坐上新买的小汽车，土登群培拍着方向盘笑说：“以前愁鱼卖不出去，现在愁游客太多忙不过来。”

一季热如何变四季热？俊巴有自己的答案。

白玛拉错湖畔，传统牛皮船与休闲皮划艇相映成趣；登山步道延伸至山顶，三座观景平台可俯瞰雅鲁藏布江与拉萨河两江交汇的壮景，江畔林卡帐篷营地，烧烤、露营、篝火晚会一应俱全。

最受游客追捧的，当数“非遗俊巴”全鱼宴。主厨次旦大叔捞起刚出水的江鱼，用传统手法烹制，鲜香飘散整个院子。来自北京的游客尝了一口，竖起大拇指：“这高原江鲜，绝了！”

“露营、皮划艇、非遗体验、全鱼宴，一年四季都有人来，让更多村民共享文旅红利。”曲水县文化和旅游局局长赐仁拉姆说，预计今年游客接待量和旅游收入将再上新台阶。

黄昏时分，江面泛着金光，牛皮船舞的鼓声再次响起。游客和村民手拉手跳起锅庄，笑声随江风传向远方……

曲水县俊巴渔村，村民在牛皮船上表演藏戏。
本报记者 琼达卓嘎摄

本版责编：邓剑洋 版式设计：张芳曼

R无影灯

国产新药为何被全球“扫货”

曾 言

今年上半年

共有38个新药获批上市
其中11个新靶点、新机制药物，全部为国产药

我国新药已完成81笔对外授权交易，合同潜在总金额约1100亿美元

今年7月，国家药监局批准全球首个选择性食欲素2型受体激动剂上市，用于治疗16岁及以上青少年和成人1型发作性睡病。该药为原创靶点、新机制罕见病治疗药物，在中国、美国、日本、欧盟同步申报，我国率先完成审批，实现全球“首报首发”的历史性突破。7月，迪哲医药将自主研发的一款小分子新药在全球范围内的独家开发与商业化权利授予阿斯利康，首付款6亿美元，创下国产小分子新药出海交易首付款纪录。5月，恒瑞医药与百时美施贵宝达成新药授权合作，确定性付款9.5亿美元……今年以来，我国新药的好消息不断。

国家药监局最新公布的数据显示，今年上半年，我国新药已完成81笔对外授权交易，合同潜在总金额约1100亿美元，已超2025年全年的80%，是2024年全年的两倍多。这份亮眼的成绩单表明，我国新药对外授权跑出了加速度，说明我国新药越来越得到海外市场的认可。

从缺药到仿制再到研发创新，从依赖进口到出口原料药再到新药被全球“扫货”，我国制药产业完成了一次漂亮的“逆袭”，背后的原因是什么？

国产新药实现了数量和质量齐升。看数量。国家药监局的数据显示，2018至2025年，我国一类新药获批上市数量明显增加，2025年获批76个，是2018年的多倍。前些年，我国批准上市的新药中，进口药“唱主角”；近年来，国产药占比不断提升。2025年批准的新药中，国产新药为65个，占比超85%。更令人欣喜的是，我国在研新药管线约占全球总量的30%，稳居全球第二，成为全球新药研发高地之一。

看质量。在2025年获批的新药中，有11个属于新靶点、新机制药物，其中仅有4个为国内企业自主研发。2026年上半年获批上市的38个新药中，有11个新靶点、新机制药物，全部为国产药。这些新药覆盖治疗肿瘤、感染、内分泌、血液系统疾病等领域，其中一部分是全球首创治疗药物。可见，国产新药越来越聚焦治疗重大疾病和疑难杂症，含金量越来越高。

创新药企把自主创新摆在第一位，持续加大研发投入。关于新药研发，业内有“三个10”的说法：通常10亿元的研发投入，耗时10年，可能只有10%的成功率。但考虑到全球患者数量庞大，如果一款新药成功研发上市，在市场具有独占地位，企业能够很快获得丰厚回报。这也是药企加大研发投入的动力所在。江苏恒瑞医药就是一个很好的例子。从一家生产紫药水的小药厂成长为我国制药行业的龙头，恒瑞医药得益于不遗余力地推进自主创新。近年来，公司持续加大研发投入，研发投入占营收比从2015年的约19%提升到2025年的近30%。高强度的持续研发投入产出了丰厚的成果。目前，公司已在国内获批上市25款一类新药和5款二类新药，连续多年登上全球制药企业50强榜单。

药审制度改革不断深化，为新药发展提供了良好环境。2015年8月，国务院印发《关于改革药品医疗器械审评审批制度的意见》后，国家药监局持续推进药品审评审批制度改革，设立突破性治疗药物、附条件批准、优先审评审批、特别审批4个加快通道，对重点品种实行“提前介入、一企一策、全程指导、研审联动”，加大对新药研发的指导支持，对临床急需药品、罕见病药品等实行优先审评审批，在保障质量的前提下，加速新药上市。例如，近10年来，新药临床试验审批从14个月压缩至30日，新药上市平均审评审批时长大幅缩短。

过去提到国产药，人们想到的是廉价的仿制药；如今，国产药正瞄准创新高地进发，科技含量越来越高，也越来越受到全球患者的欢迎。未来随着药企加大研发投入，药审制度改革不断深入，我国新药将迎来快速发展期，为增进人类健康福祉贡献更大力量。

R健康焦点

让药品更好触达患者

网络平台成多款新药首发渠道

本报记者 孙秀艳

2025年

我国药品网上零售规模突破800亿元

首次商业化上市的新药约有120个，互联网头部平台首发新药均接近或超过百个

国家药监局全年批准药品上市注册申请4087个，其中新药76个，创历史新高
全年批准儿童药138个，批准罕见病药48个

2026年5月

国家药监局发布《处方药网络零售合规指南》，明确处方药网络零售经营主体、经营行为及第三方平台全流程合规标准，补齐行业监管细则短板，全面筑牢网络购药安全防线

数据来源：国家药监局等

一款新药上市，患者能从哪些渠道获得这个药？与人们印象里医生开方、院内取药的途径不同，近年来，越来越多药企选择网络平台作为新药首发的渠道，人们从网上买新药越来越方便。数据显示，2025年，我国首次商业化上市的新药约有120个，互联网头部平台首发新药均接近或超过百个。

网络平台何以获得药企青睐，患者在网络平台购药能否获得足够的药学服务支持，网络平台与药企如何利用用户数据更好服务患者？带着这些问题，记者展开了调研。

线上平台突破地域限制，患者能快速买到新药

一款新药从获准上市到患者用上，实际上有很长一段路。在完成自主定价“省级挂网”后，药品就可以销售了。然而，即便站在这个节点、不考虑医保报销，想在医院买到这款新药，还有多道关。新药进医院需药事会批准、科室准入、采购备案，往往需要数月甚至一年。线下药店铺货的速度倚仗渠道能力，在三、四线城市或者较为偏远地区，患者能够就近获得药品的时间更为漫长。

今年3月，治疗白癜风的新药磷酸芦可替尼乳膏在京东健康首发上线，复旦大学附属华山医院皮肤科主任医师杨勤萍是京东互联网医院皮肤医院合作专家，她开出了线上渠道的首张处方。她表示，初期磷酸芦可替尼乳膏尚未进医院，患者要去海南博鳌乐城购买。药品在互联网渠道首发上线后，医生可直接通过互联网医院为患者复诊开方，更方便，也更靠谱。

“让药品更好触达患者，是实现药物研发目标的关键一步。调研发现，发达地区的患者获取新药的途径多，而偏远地区，患者对新药的购买途径少。新药上市，我们希望患者无论在哪里都能第一时间买得到。”京东集团副总裁、京东健康医药业务部总经理宋志瑞说，平台在产业链中扮演“连接者”和“加速器”的角色，连接药企与患者，提升市场效率。

阿里健康自营事业部总经理、药品平台业务部总经理章泽表示，相较于线下，线上平台有一定的价格优势，这也是吸引药企的因素之一。价格优势来源于效率的提升和电商平台的成本属性，即降低营销与渠道成本，减少多级分销；通过规模化履约与智能供应链优化物流成本。

“助眠类产品公众认知度不高，且易被误解为精神类药物，线上渠道兼具推广与销售功能，可同时覆盖信息流与货物流，相比线下需逐个接洽医院和药店，大幅降低新品推广的工作量。”先声药业零售事业部数字化营销负责人梁育茂说，阿里、京东等电商平台在推广方面也有自己的特点。先声药业的助眠新药去年6月选择在电商平台首发，就是看中了平台的这些特点。

“我患有慢性自发性荨麻疹，以前去看大夫，给开啥药就用啥药，但治疗效果不太好，很痛苦。”内蒙古乌兰察布市患者张女士告诉记者，她一直在网上检索新药，今年春天，收到京东首发新药瑞米布替尼片的上市信息，咨询医生、提交线下既往诊断、开具处方、在线下单一气呵成，“我们这个小地方第二天就能收到药，真是没想到。”

诺华中国零售负责人王军星表示，线上平台突破地域限制，能够实现全国范围内快速覆盖，显著提升药物可及性。对罕见病及小众适应症，网络平台尤其具备特殊价值，比如，一款治疗阵发性睡眠性血红蛋白尿症的新药，国内患者仅有千人，线上平台成为极少数可行的药品触达方式。

新药线上首发的优势绝不仅是速度。宋志瑞透露，诸多首发新药在网络平台获得了良好的销售业绩。比如，辉瑞治疗偏头痛的新药，首发当日在京东平台售出400盒，远超预期。而且，正如所期待的，首发新药在三、四线及以下城市购买量实现显著增长。

平台大数据推动患者找药与药品销售“双向奔赴”

新药在网络首发，是不是按时间把新药上架就可以？实际上远不止于此。

一款新药在网络平台首发，需长时间的前期筹备。“以瑞米布替尼片为例，这款药去年11月在国内获批，2026年3月上市，针对这款药我们从去年10月起就开展规范化上市的共建合作。”宋志瑞介绍，为做好新药首发上市，京东健康提前与药企深度协同，基于用户历史消费数据、市场调研以及对症用户需求的深入洞察，对新药的首发需求量、地域分布和用户画像进行预测，确保能够提前规划最优的库存水平和仓储分布，保证新药在首发期间能够充足供应，并快速满足各地的订单需求。

无论对平台还是对药企，数据都是宝贵的资源，也是双方合作的基础之一。头部平台多年经营积累了大量用户数据，分析数据不仅可以提供用户精准画像，实现患者精准触达，还可以为药企全链条服务和产品研发提供重要参考。

章泽表示，在新药首发之前，平台依靠脱敏用户画像，按病种、症状、人群提供新药科普内容，通过搜索引导等方式触达高意向患者，推动患者找药与药品销售的“双向奔赴”。

“失眠患者在线下主要依赖医生在门诊中被动发现，按照常规模式，药企很难清楚了解患者究竟分布在哪里。”梁育茂说，借助平台大数据，能更准确识别潜在患者群体，实现精准用药教育与触达。

宋志瑞介绍，京东平台的用户数据可以帮助药企筛选出目标人群，也可以根据消费者的购买数据判断其支付能力，为药企提供定价参考。同时，网络渠道患者的即时反馈也给药企新药首发提供了很大参考价值。

“平台还会汇总大众整体慢病使用反馈报告。”王军星介绍，这类市场层面的整体反馈，能直观反映慢病长期管理的大众需求，可作为临床试验之外的患者需求参考，助力行业持续完善慢病全周期健康服务方案。

有专家提示，数据涉及患者隐私及医学伦理，如何在挖掘数据价值的同时，做好脱敏和相关保护工作，平台和企业都需要承担责任。对此，梁育茂回应，平台提供聚合型分析数据，比如可分享整体患者画像，如年龄段分布，一、二线城市占比，常用治疗方案比例，但不提供个体数据，有隐私保护意识。

特殊药品线下首发渠道仍不可替代

新药如果尚未进入指南，在线下医疗机构，很多医生对临床使用新药都小心翼翼。那么，新药在网络平台首发，如何保障用药匹配度和安全？药卖出去了，患者的后续药学服务跟得上吗？又有哪些药不适合线上首发？

合规是第一步。按照相关法规要求，所有首诊必须在线下医疗机构完成，互联网平台仅支持复诊与续方，且必须凭真实处方，处方审核工作由药师开展。

“我们从两个方面开展工作。”宋志瑞表示，首先是在医生端开展持续教育。针对首发新药，对平台上接诊量较大的相关科室医生开展产品培训，强化对新药的认知。同时加强药师审方保障，与企业、医疗机构等合作，对专职药师每两个月开展一次系统培训，促其掌握正确用药方法、适用患者特征及注意事项，确保处方合规。

对首发新药来说，在患者购药时及用药过程中提供指导，是保障用药针对性、依从性，提升疗效的重要环节。

章泽表示，阿里健康可以提供全程专业咨询、指导服务，利用数字化工具，组建庞大的医生、药师团队，在患者购前、购中、购后的全过程提供咨询、指导、评估、审核等各类服务。

梁育茂告诉记者，他们设置了三重提醒机制，保障用药依从性。除系统自动推送用药提醒外，附寄单页还提供书面用药指导。同时，用户可在订单页面直接咨询平台药师，获得实时解答。

“平台搭建了药物警戒协同对接机制，药师、客服组成专项对接小组，第一时间接收、处置用户用药相关反馈，实现全流程闭环管理。”王军星说，诺华配合京东完善药品不良反应上报渠道，平台商品详情页会公示24小时药物警戒热线与专用反馈邮箱，确保用户相关用药问题同步至企业药物警戒团队，企业也会及时向监管部门上报相关不良反应信息。

“我的体验还不错。”张女士说，通过线上平台的小助手，她加入了使用同一药品的患者群，和病友交流用药感受，有问题还可以在线上与医生、药师或平台客服交流，相较医院门诊几分钟的有限沟通更具便利性。

在专业人士看来，网络平台药学服务水平虽有较大提升，但仍存在浅层化、个体化评估缺失的问题。目前，线上购药记录尚无法同步至患者线下病历，主治医生、药师无法知晓患者线上购买新药，存在一定的重复用药、配伍冲突隐患。同时，审核等监管环节还需进一步强化。

“新药特点就是新，医生和患者对其都不是非常了解，而且新药上市初期临床样本少，个体差异大。线上无法结合查体、检验报告做出综合评估，肝肾功能不全者、孕妇、老年患者的使用风险难以精准把控，易发生严重药物损伤。”首都医科大学药学院临床药学系主任、北京天坛医院药学部主任赵志刚表示，这就需要平台和药企、医生、药师一起更好协作，促进与患者的沟通渠道更顺畅，保障药品疗效和安全。

针对肿瘤、自身免疫类等高值、高风险、强个体化特征的新特药，线上模式确实存在多重用药安全与服务短板。

赵志刚认为，目前，线上平台还不能完全替代医院院内首发，尤其是一些重症领域的治疗药物，应以“医院为主、线上为辅”构建双通道模式：院内完成首诊、个体化评估与初始给药，线上承接长期复诊、续方与居家药学监护；同时完善线上药师专科化、数据互通、不良反应追踪三大体系，平衡新药商业化效率与患者用药安全底线。

业内人士表示，新药首发也不能忽视一个重要线下渠道，即DTP药房，也就是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房。目前我国已有这类药房且发展快速，适配高风险重症新药的首发与长期管理需求。

本版责编：申少铁 版式设计：沈亦伶

R名医讲堂

避免电话手表损伤孩子视力

黎晓新

儿童电话手表已成为不少孩子的“随身设备”。在许多家长看来，它比手机、平板小得多，孩子使用时间短，伤眼风险似乎不大。但临床上却发现，越来越多低龄儿童出现视疲劳、视力下降、假性近视等问题，罪魁祸首之一正是电话手表。

电话手表伤眼，首先是使用距离过近。儿童眼部结构尚未发育成熟，6岁前是眼球屈光系统、眼肌调节功能发育的关键窗口期，眼球可塑性强，同时也是视力受损的高危期。孩子看手表时，屏幕往往离眼睛不足20厘米，远低于国家护眼标准的40厘米近距离用眼安全距离。长期超近距离视物，会让眼部睫状肌持续处于高强度收缩状态，无法放松，反复痉挛后会引发假性近视，长期积累则会发展为真性近视。

其次是屏幕参数不友好。儿童电话手表多为小尺寸高清屏幕，像素密度高、光线对比度强，且部分低价手表存在频闪严重、蓝光超标、亮度不均匀等问题。孩子专注看屏幕时，眨眼次数会从正常的每分钟15—20次骤降至5—8次，泪液快速蒸发，极易引发眼干、眼涩、视疲劳，长期刺激会损伤视网膜感光细胞，削弱眼部调节能力。

第三是使用场景无限制。手机、平板多在固定场景使用，家长可随时管控；而电话手表全天候佩戴，孩子课间、上下学路上、睡前都能使用。碎片化、无规律地近距离用眼，让眼睛始终得不到休息，持续消耗孩子珍贵的远视储备。儿童远视储备一旦过早耗尽，近视便会不可逆发生。

还要纠正几个常见误区：屏幕小并不等于不伤眼，视力损伤的关键是用眼距离、时长和姿势；“护眼模式”“防蓝光”也不是保护伞，它们仅能轻微降低屏幕强光和有害蓝光刺激，不能抵消不良用眼习惯带来的视力损伤；“偶尔玩一会儿”也不能完全放心，低龄儿童眼部调节能力弱，对用眼疲劳的耐受度极低，碎片化地频繁使用会形成累积影响，逐步诱发近视。

电话手表并非不能用，关键要合理管控、规范使用。3岁以下婴幼儿应尽量减少接触电子产品的时间；3至6岁儿童非必要不使用手表娱乐功能，仅用于紧急通话，每日屏幕使用累计时长不超过30分钟，单次不超过10分钟；6至12岁学龄儿童每天使用手表屏幕的总时长宜控制在1小时内，单次不超过20分钟，避免课间、走路、乘车时使用；12岁以上青少年则可适度放宽，但单次使用仍不超过30分钟。

家长的科学管控，是避免电话手表损伤孩子视力的关键。家长选购时不必追求“功能越多越好”。优先选择屏幕尺寸适中、频闪合格、蓝光达标、无过多游戏和短视频娱乐功能的基础款手表，让手表回归通信、定位的核心安全功能。巧用手表的家长管控系统，开启使用时长限制、应用禁用、夜间锁屏、时段管控等功能，自动限制孩子娱乐使用时间。同时，做好言传身教，家长避免在孩子面前长时间刷手机，营造少屏幕、多户外的家庭氛围。最后，每天保证2小时以上日间户外活动，眼科领域公认，户外自然光照射是预防儿童近视最有效、最经济的方式。

建议每3至6个月带孩子做专业视力筛查，重点监测远视储备、眼轴长度、睫状肌调节功能等核心指标。一旦发现孩子视力下降、视物模糊、频繁揉眼等异常情况，及时就医干预，避免假性近视发展为不可逆真性近视。

健康使用电话手表，AI生成漫画

（作者为北京大学人民医院眼科主任医师，本报记者陆凡冰采访整理）

上海市普陀区 推进大宗商品贸易转型提升 服务上海国际贸易中心建设

2025年4月，《上海市大宗商品贸易转型提升三年行动方案（2025—2027年）》发布，提出“打造大宗商品国际交易中心、国际定价中心、风险管理中心和供应链枢纽节点”。作为上海有色金属大宗商品贸易核心承载区，普陀区依托航运贸易区块链网络（简称“航贸链”）底层底座，落地全市首个大宗商品可信贸易综合服务管理平台。截至2026年7月底，全区已有199家企业完成平台数据授权签约，纳入全国性大宗商品仓单注册登记中心（简称“全仓登”）体系会员企业129家，平台已向相关部门推送99家企业合计135万条有效经营业务数据，多家交易平台、仓储、银行金融机构完成系统对接前期筹备。普陀区正以数字化手段打通贸易全链条数据，为大宗商品行业高质量发展探索新路径。

产业筑基 30余年积淀厚植承载优势

上海市大宗商品可信贸易综合服务管理平台落地普陀，并非偶然选择。普陀区拥有30余年有色金属贸易产业积淀，打造了全市唯一以有色金属为主的生产性互联网服务平台集聚区。长期以来，普陀区商品销售总额稳定保持在2万亿元以上，常年位列全市第二，大宗商品交易占比约八成，有色金属交易占比达75%。2025年，全区规模以上商品销售额达1.73万亿元，同比增长4.1%，中心城区总量、增速双双领跑；其中，大宗贸易规模为1.43万亿元，占全市的1/6，有色金属贸易规模1.37万亿元，占全市的1/3，同比增长8.5%。

庞大的交易数据背后，是持续增强的产业集聚力与行业竞争力。普陀区有色金属现货交易覆盖矿产矿权、全品类金属品种，成为国内外颇具影响力的有色金属现货交易高地，上海有色金属交易中心连续多年稳居全国百强商品交易市场首位。普陀区大宗商品产业根基深厚、扶持政策体系完善、全链条产业生态成熟，综合承载条件优越。

针对大宗行业可信贸易核验难、政府监管难度大等痛点，普陀区先行先试，试点落地上海市大宗商品可信贸易综合服务管理平台，为普陀区系统性破解行业痛点提供解决方案。

平台赋能 四层架构打通全链条可信数据

上海市大宗商品可信贸易综合服务管理平台聚焦大宗商品贸易全链条需求，依托“一网通办”开设统一线上服务入口，构建“基础服务+核心功能+增值服务+生态合作”四层服务架构。底层以航贸链为中心，打通全仓登、上海有色网、交通银行等多方生态数据链路；中间层以“一网通办”为统一入口，推动跨部门、跨行业事项集成办理；应用层聚焦税务发票赋额等关键场景。

平台秉持开放对接理念，广泛接入大宗商品贸易各环节的可信数据。全仓登数据首批接入平台，并由其牵头建立平台仓储数据接入标准。同时，平台积极对接上海有色网等交易平台数据、交通银行等银行机构数据，实现多源数据交叉校验。上海有色网金属交易中心经交易商授权，将交易、货款支付、货物交收“三流合一”数据上链。平台与国家级仓单体系深度融合，形成“国家级基础设施支撑+数字化监管升级+区域产业枢纽”三方协同运营模式。

实效为证 以数字化重塑贸易生态

上海市大宗商品可信贸易综合服务管理平台直击企业经营和融资堵点。过去，贸易企业轻资产运营，银行很难核验真实贸易背景，如今，在平台的支持下，仓单、交易合同全部上链存证，企业资产价值获得金融机构认可。作为普陀区的一家小微贸易企业，上海鑫尧实业通过平台获得交通银行、江苏银行、浦发银行、浙商银行等多家金融机构的仓单质押授信，企业千万级授信办理周期大幅压缩。

从税务层面看，基于链上数据构建企业信用画像、支撑税务分级分类监管的工作也在同步推进。平台推动仓储端与交易端、现货与期货、银行与税务多方数据联动，依托区块链不可篡改、全程可追溯的技术特性，实现贸易全流程数据上链存证。

下一步，普陀区将以区域试点为基础，稳步推动平台成熟功能向全市推广落地。联动交易、仓储、物流、税务、金融机构，全面梳理数据流通堵点并逐项攻坚，推动合同、货物、发票、资金“四流”数据互通融合。同步实施“绘图谱、强培训、抓招商”计划，联合专业机构绘制重点产业链图谱，分层开展平台实操培训，依托数字化合规优势吸引贸易主体、供应链项目落地。持续完善大宗商品贸易供应链生态，为上海加快建设国际贸易中心、提升全球资源配置能力贡献普陀力量。

数据来源：上海市普陀区人民政府新闻办公室

上海物贸大厦

沿沪宁产业创新带“始发站”普陀区街景

半马苏河有色金属生产性互联网服务平台集聚区

上海信泰中心

《亲历文明——精神文明建设口述史》丛书出版

文明静水流深 精神代代相传

物质文明和精神文明相协调，是中国式现代化的重要特征。党的十八大以来，党中央持续推进社会主义精神文明建设，巩固壮大社会主流价值，全民族精神面貌更加奋发昂扬，人民文明素养和社会文明程度显著提升。

日前，由中央精神文明建设办公室主办，人民出版社和黑龙江省委宣传部（省文明办）共同承办的《亲历文明——精神文明建设口述史》（以下简称《口述史》）丛书出版座谈会在黑龙江大庆市举行。我们在此摘编与会代表发言，聚焦精神文明建设口述史的整理研究，推动新时代精神文明建设高质量发展，让文明静水流深，精神代代相传。

——编 者

黑龙江省大庆市委书记李世峰：大庆是共和国“工业战线的一面旗帜”，是大庆精神（铁人精神）的发源地，也是东北三省首个获评全国文明城市的地级市。过去，老一辈石油人在物质极度匮乏的艰苦条件下，依靠战天斗地的顽强拼搏精神，一举“把‘中国贫油’的帽子甩进太平洋”；今天，新一代大庆人踏上转型振兴新征程，更加需要精神文明的滋养、奋进力量的加持，这是我们做好精神文明建设口述史编写工作的目的所在。

《口述史》大庆卷的编写，采取“历史档案+口述访谈+实物佐证”等方式，走访103位大庆精神文明建设的实践者、亲历者和见证者，细致梳理了大庆精神文明建设的整体脉络，生动展现了改革开放大潮下和新时代以来文明新风的塑造历程。透过口述史的研究发现，越来越多的大庆人在见证城市变迁中感受到沉甸甸的时代责任，不断续写“精神变物质、物质变精神”的新篇章。

四川省成都市委常委、宣传部部长辜学斌：文明历来是成都最厚重的底色。我们在编撰中始终聚力赓续历史文脉，探寻城市精神内核，从成都的文明基因中汲取城市建设发展的文明力量。考虑到口述史记录是反映城市文明演进的系统性纪实工程，我们广泛发动社会参与，广开渠道征集鲜活素材，力争在共叙共忆中记录成都文明史实。口述史承载的是文明记忆，传播的是城市精神，必须贴近生活、浸润人心。编撰过程中，我们聚焦榜样引领，让文明传播更具感召力；聚焦凡人善举，让文明传播更具亲和力；聚焦群众关切，让文明传播更具感染力。以民生“小切口”反映文明“新进步”，精神文明建设成果实实在在转化为群众看得见、摸得着、感受得到的幸福生活。

浙江省宁波市委常委、宣传部部长金彦：《口述史》编撰工作赋予我们的重点任务之一，就是要总结回顾“两个文明”协调发展战略在基层的生动实践。宁波始终把精神文明建设作为城市现代化建设立根铸魂的重点工作来抓，合力谱写“在宁波，看见文明中国”的绚丽篇章。

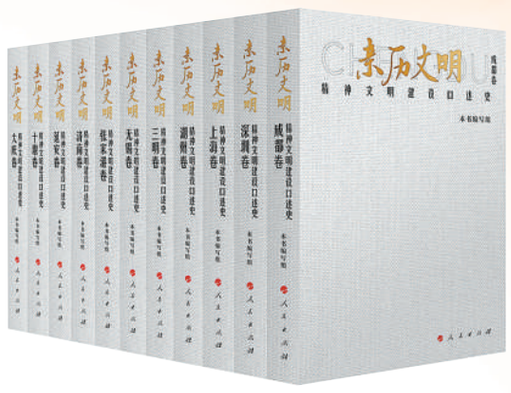
宁波是第二批参加编撰精神文明建设口述史的城市，我们将系统整理“两个文明”一体谋划、一体部署、一体推进的做法和故事，真实再现城市实践探索，让精神共富在朴素讲述中可悟可学；聚焦精神文明建设为民惠民靠民的做法和成果，讲好全民共享故事；聚焦各种创新实践，展现宁波精神文明建设的创造性和辨识度，推动精神文明建设的机制性规律性创新性研究。

中国出版集团有限公司原董事长黄志坚：这套《口述史》，兼具当代史的学术眼光、通俗理论读物的思想深度和报告文学的生动鲜活，呈现四个特点。

一是在立意上，站位很高而叙述平实。这套书不仅可以丰富社会主义精神文明建设几十年宏观叙事的细节，更为我们认识与理解中国式现代化和人类文明新形态，提供了来自实践和一线的、有人文温度的时代注脚。二是在访谈上，角度细微而史论结合。不少讲述都有思考有体会，夹叙夹议，史实准确生动，史论令人信服，史识引发思考。三是在体例上，形散而神聚。读下来，对精神文明建设工作为什么、干了什么、结果怎样、发展如何，都会有比较清晰的认识。四是在写法上，生动而精准。丛书契合口述史的表述风格，读来十分亲切。讲述身边的这些小事、这些美好变化，可以让我们的工作为更多人知晓、带动更多人参与。

人民出版社总编辑、《新华文摘》杂志社社长李春生：精神文明是人民群众日用而不觉的价值观念和行为准则，具有一种润物无声的力量。这种特性，决定了口述史是记录和传承精神文明建设成果的重要形式。《口述史》丛书首批共11卷，总字数约370万，单卷字数27万到44万字，配套历史纪实图片1200余幅，记录了我国11个代表性城市精神文明建设历程的生动鲜活事迹，其编写和出版有利于总结我国精神文明建设的成就和经验，持续推动精神文明建设走深走实。

人民出版社对该丛书的编辑出版工作高度重视，实行全流程精品管理，高标准做好编辑、校对、设计、印制工作。接下来，我们将持续做好宣传推广发行，让丛书走进基层、走近群众，让广大读者从中感悟精神文明的力量，同时将进一步提炼各地精神文明建设的特色案例、典型做法，推进下一批丛书的编写和出版，充分发挥丛书存史、育人、资政作用。



《亲历文明——精神文明建设口述史》：本书编写组著；人民出版社出版。

人民日报海外版副总编辑李舫：这套横跨南北、纵越四十余载的口述史，以亲历者原声为经，以城市文明实践为纬，打捞散落在岁月里的感人瞬间，为梳理当代中国精神文明建设历程提供了新的叙事视角，为我们读懂中华民族绵延不绝的文明密码、读懂新时代铸魂育人之路，写下一部有温度、有筋骨、有重量的文明长卷。

书中收录大量鲜活的地方实践，还原各项政策出台背景、基层实践的探索过程与群众心声，阐释了文明的根本内核——人是文明存续的永恒载体。无数平凡细碎善举汇聚城市精神根基，人与文明相互滋养、彼此成就。丛书还将新时代文明实践置于全球文明发展坐标系中，传统美德转化适配现代市民行为规范，城市与乡村文明建设同步推进，经济发展与精神培育两手并重，这种依靠群众内生向善自觉、长久深耕本土的文明培育模式，为全球治理、人类道德文明永续发展提供了可资借鉴的中国方案。

南京大学马克思主义学院教授张明：口述史的价值不仅在于存史，更在于明理。做好口述史研究，绝不能仅仅停留于记录故事、保存资料，更重要的是洞察实践背后的深层次规律，把具体分散的微观探索总结提升为可复制、可推广的一般做法。让口述史研究形成的宝贵经验真正走向大众、服务社会，关键要顺应信息化发展大势，做好数字赋能与活化利用的大文章。一方面，扎实推进口述史数字化建设；另一方面，积极推动成果走出书斋、走向社会，让更多群众特别是青年一代从真实故事中感悟时代变迁、汲取精神力量，使口述史成为以史育人、以文化人的重要载体。

福建省委宣传部原副部长、省委文明办原主任朱清：从1978年起，我先后在福建三明市文明委、福建省委文明办和省委宣传部从事精神文明建设专职工作，故有幸参与丛书三明卷的口述。通过讲述创建文明城市、为民服务“满意在三明”、区域文明“六联六建”等故事，我愿为精神文明建设承前启后提供一点经验。

我自己也在循迹溯源中，体悟精神文明建设务必坚持为民利民，要虚功实做、具象有感，才能赢得群众的衷心拥戴和广泛参与。党员干部以身垂范，与基层群众打成一片，靠优良党风带动文明共建，就不愁办不成群众期待和欢迎的实事好事。精神文明建设是群众创造自己美好生活的事业，发挥好群众的主体作用和首创精神，就会有用之不竭的智慧和强大的动力。党心连民心，“人民满意”是精神文明建设最扎实的根基。

延安鲁艺文化中心讲解员刘美艳：我是延安鲁艺文化中心的一名讲解员。参与本次口述史的挖掘与整理，更深层地理解了“文艺为人民”的初心。通过梳理老一辈文艺工作者的口述史料，我更加直观地感受到鲁艺人“以笔为枪、以艺为旗”的奋斗精神，读懂了革命文艺凝心铸魂的强大力量。这种力量，正是今天推进精神文明建设最需要激活的基因。每一次阵地讲解、每一次外出思政宣讲，都是润物无声的精神文明培育。我们是在用声音传递信仰、用故事塑造灵魂、用文化引领风尚，实现以讲解育人、以文化润心。守护革命文物、传承红色文脉，就是在守护精神文明的根与魂。

读懂宋词的“底层逻辑”

——《宋词三百年：词人及其词的创作》观后

张诗洋

词之为体，缘乐以成篇。当昔日的檀板红牙随时间消散，词便渐渐从歌筵舞榭走向案头。研究者的目光多停留在文字里，能融文学与音乐及戏曲研究于一体，串联两宋三百年文体流变者，实属难得。黄天骥先生《宋词三百年：词人及其词的创作》接续其著作《唐诗三百年》笔意，拣选晚唐至宋末30首代表作，以创作为钥、词史为骨，在音乐肌理与文心世变中，打通词学创作、音律研究与词史考镜，展现宋词风华。

词人境遇变迁，其风格亦随之转移，原非一成不变。本书摒弃婉约、豪放二分法，以时间为轴，以27位代表性词人为节点，串联两宋三百年词风嬗变，把词的演进与宋朝盛衰、士人命运紧密连接，呈现出一部乐随世迁、词由情转的文脉流变史。这种以史证诗、以词观风的研究方法，让文学史流动于具体的创作中。同时，本书恪守“知人论世”传统，将文学与个人遭际、社会大势相连接，力避脱离创作语境的空疏之论。

作者重拾“乐文合一”的词体特质，将音乐素养融入词评，破译宋词的密码，既解一字一句之妙，亦辨一调一曲之韵。作者以交响乐譬喻南宋词坛，众多词人恰如多声部回响，洵为知词之论。无论是《渔家傲》的边声连角，《雨霖铃》的寒蝉凄切，还是《踏莎行》的杜鹃声里，本书对声景声情的捕捉和解读尤为精当。其中，赏析李清照《声声慢》堪称典范：开篇14个叠字，前人多赞其情致凄婉、如珠落盘，作者则进一步剖析其巧思——14字皆取舌齿音，连读起来吞吐哽咽，恰与词人悲怆沉郁的心绪同频；节奏由缓至促、三层递进，如同乐曲铺陈，以声衬情，浑然一体。这般解读，直指词“缘乐而作”的本质，道尽宋代词人以字合乐、以声传情的匠心。

能以乐感照见文心，源于作者通晓传统民族乐韵，也熟稔西洋古典乐理。在中山大学百年校庆的舞台上，九旬高龄的黄老师潇洒指挥千人合唱校歌。这并非一时雅兴，而是其音乐修为的自然流露。黄老师能深解词与乐的底层逻辑，避免仅依赖曲学文献的隔靴搔痒，做到了知其然更知其所以然。

独具特色的还有，作者积七十载戏曲研究之功，将戏曲的叙事手法和审美逻辑，巧妙化用解读宋词。如分析词的过片，作者借用戏曲“过门”的概念：上下片之间的停顿，并非文意断裂，而是必要的间歇与留白。在赏析苏轼《念奴娇·赤壁怀古》时，作者创造性地借用传统武戏“先宾后主”的上场程式，勘破行文虚实。寻常读者易误将周瑜视作主角，经戏曲舞台逻辑一点拨，宾主之分豁然分明：江山、史迹、周郎皆属配角，迟至篇末现身的苏轼才是真正主角。此类解读，以戏曲表演参证填词笔法，消解了词学考据的晦涩。作者以音乐素养与戏曲实践为根基，故能体察入微，自具面目。

更为难得的是，作者经年耕耘诗词创作，能体味词人落笔甘苦。其治学不止于驻足欣赏，更着意勘破诗词写作之道。本书逐层拆解虚实、明暗、动静等运笔心法，以创作视角解读宋词的路径，寄托了这位诗人型学者“古为今用、融会贯通”的治学初心。其旨归，在导引读者由鉴赏之阶，渐入创作之堂奥。

三百年宋词，弦歌已远，而文字未曾消散。一卷在手，既能读出诗词创作三昧，也可品味两宋士人悲欢，读懂宋词何以成为华夏文明不朽的乐章。

《宋词三百年：词人及其词的创作》：黄天骥著；东方出版中心出版。

当工业遇见童年

——小说《特种矿车奇遇记》创作谈

晨 飒

作为一名专长工业题材的网络文学写作者，跨界创作中篇儿童小说《特种矿车奇遇记》，是一次意义非凡的自我挑战。动笔前，志向很大，我给自己定下目标：把新中国的工业发展历程讲出趣味，带孩子们体会阅读的快乐，了解工业生产的基本规律并对此产生兴趣。

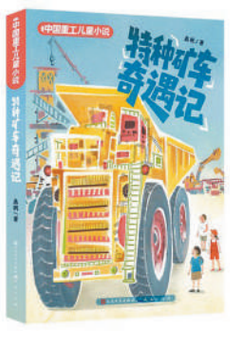
写起来才发现，难度不小。之前靠网文积累的写作经验，主要在长篇领域，《重卡雄风》《金牌学徒》都是百万字以上，《乘势跨越》也有70万字，情节可以徐徐推进，但中篇必须聚焦于事件，要在有限篇幅里把故事讲明白。同样是写工业，两者背后的创作思维，实在天差地别。

什么样的故事，既能充分体现工业的宏伟壮阔，又能让孩子们读得懂、受启发？反复思考，我选定特种矿车作为故事主角，结合去首钢公司采风获得的创作灵感，给小读者构建一条完整的工业链：远涉重洋来到港口的矿石，经过特种矿车与重型卡车的几次运输，最终成为整个工业系统的顶梁柱——钢铁。其背后隐含的意义在于，每一颗矿石，都将成为栋梁之材，愿孩子们也是如此。

确定框架后，我试着从儿童视角看工业发展，也反复叮嘱自己，不能平铺直叙、单调乏味，也不能一味追求刺激，不顾真实情况，更不能说教味太重。斟酌再三，我决定在人物形象上找突破口，着力塑造主角岩岩、博博和梅梅各自不同的生活背景、鲜明个性和行事逻辑。岩岩古灵精怪，有自己小小的虚荣心，却很有主见、有担当，能够活用学到的知识；博博是个“小吃货”，爱好美食并愿与小伙伴们分享；梅梅虽然胆小，却对未知充满好奇，知识丰富。三人在研学之旅中相识，组建“迅猛龙行动小队”，一起探访钢铁生产基地，又深入矿区，了解矿产分类、机械构造、开采工艺、安全规范及工业智慧科技，最终收获知识与成长。

为塑造好几个角色，我把自己真实的育儿体验带入其中，因为我相信，爱孩子、观察孩子、理解孩子，才能写好孩子，写出这一代孩子的共性。所以在小说里，岩岩、博博和梅梅多少沾有因长辈宠爱产生的一点点娇气，可身上都拥有共同的宝贵品质，探索欲极强，懂得互帮互助，开朗自信又能反躬自省。我的儿子在读第一章时，立即就说：“爸爸，你怎么把我写进去了？”这让我无比欣慰，也期待家长们在陪同阅读时，从故事里的每一个角色身上，看到自己孩子的影子。

小说上市后的一场活动中，不少小读者追着我问，中国工业还有哪些领先世界的卓越成就？面对现场一双双渴望的眼睛，我从重型卡车讲到新能源汽车、高铁动车组，又从嫦娥六号讲到先进战机与风洞。结束时，孩子们意犹未尽，那一瞬间，我坚定了写这本小说前的判断：新时代的孩童对世界充满好奇，对中国工业发展兴致盎然，用更多好故事展现大国重工、激发科技强国信心正当其时。



《特种矿车奇遇记》：晨飒著；天天出版社出版。

读书

本版邮箱：dushu@peopledaily.cn

本版责编：任飞帆 版式设计：蔡华伟

持续追踪“曹操高陵”真相

唐际根

“此处葬曹操”是“蓄谋已久”的书名。

2009年，考古队在河南安阳发现曹操高陵一事，出乎意料地成为社会热点。虽然我的科研领域是商王朝，但由于长期在安阳发掘，迅速被卷入“真假曹操墓”的争论之中，可谓身不由己。凭着对西高穴二号墓的了解，我从未怀疑过那就是曹操的陵墓。2010年，河南省文物局及科学出版社考古分社邀我写一部有关曹操高陵的书，我第一时间想到的书名便是“此处葬曹操”。

曹操高陵发掘期间，我常常进入墓室，见证了发掘的重要环节，观摩了墓内种种重要遗迹现象。曹操高陵发掘领队、河南省文物考古研究所（现河南省文物考古研究院）潘伟斌研究员，还多次邀我到当时存放标本的安丰乡敬老院观摩出土文物。从曹操的头骨到“魏武王常所用格虎大戟”，以及“胡粉二斤”石牌等，都得以反复端详。

少年时，我痴迷三国。不仅读过《三国演义》，甚至还在喜爱历史的舅舅的督促下读过《三国志》。鲁潜墓志被发现后，我一面继续阅读文献，一面关注各种汉墓资料。得益于长期的田野工作历练和自己喜欢死磕资料的习惯，我居然很快写完了一本关于曹操高陵的书，多少有一丝遗憾，此书最终未能以“此处葬曹操”出版，而是换成了与当年真伪之辩十分应景的书名：《曹操墓真相》。

《曹操墓真相》的出版，帮助质疑曹操高陵真伪的人士解疑释惑，也平息了某些社会争议，受到业界好评。此后10余年中，我持续关注曹操高陵。一方面，我积极参加业内学术活动，另一方面，我参与曹操高陵真伪相关的社会辩论。我深切感受到社会对曹操高陵的持续热情，但印象最深的是随着学术研究的不断深入，先前难以详知的情况逐渐清晰。典型的例子，是关于曹操高陵铺地画像石的研究和关于十二瓦鼎的研究，当然，最重要的成果是《曹操高陵》考古发掘报告的出版。

于是，我考虑在《曹操墓真相》基础上重写一部与曹操高陵相关的书，以跟进学界研究成果。2023年，《此处葬曹操》的出版恰逢盛事：曹操高陵遗址博物馆经多年筹备，终于对外开放，世人得以亲临此地，凭吊这位“超世之杰”。开馆3周年之际，《此处葬曹操》修订，此次修订，主要吸纳曹操高陵出土石牌及陵园的最新研究成果，对曹操下葬时的场景进一步还原，以期帮助读者更完整地认识曹操其人，理解曹操高陵的整体规划与布局。

（作者为南方科技大学讲席教授。此文为《此处葬曹操》一书后记，本版有删节，标题为编者所加）

序与跋

新书架

《茶事笔记》：王旭烽著；山东画报出版社出版。

本书融合文史与见闻，梳理茶文化源流，记录茶人轶事、各地茶俗，抒发品茗所思，展现鲜活厚重的中华茶文化。

《你好，“心”青年》：彭凯平著；清华大学出版社出版。

本书聚焦自我认同、时代定位等青年群体普遍关切的命题，引导读者构建心理韧性、探寻生命意义。

《此处葬曹操》：唐际根著；中信出版社出版。

本社社址：北京市朝阳门外金台西路2号 电子信箱：rmrb@people.cn 邮政编码：100733 电话查号台：(010)65368114 印刷质量监督电话：(010)65368832 广告部电话：(010)65368792 定价每月24.00元 零售每份1.80元 广告许可证：京工商广字第003号